



# FINANZIELLER JAHRESBERICHT 2022




**VDL Groep B.V.**


Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven

Die Nederlande

 +31 (0)40 292 50 00

 [info@vdlgroep.com](mailto:info@vdlgroep.com)

 [www.vdlgroep.com](http://www.vdlgroep.com)

**STRENGTH THROUGH COOPERATION**

# INHALT

<b>Kerndaten</b>	<b>3</b>
<b>Profil VDL Groep</b>	<b>4</b>
<b>Zahlen &amp; Fakten</b>	<b>6</b>
<b>Konzernaufbau</b>	<b>7</b>
<b>Bericht der Geschäftsführung</b>	<b>8</b>
Umsatz	10
Geschäftsbereiche	14
Zulieferungen	15
Fahrzeugmontage	19
Busse	22
Fertigprodukte	29
Investitionen	39
Neue Unternehmen und Aktivitäten	43
Innovation	43
Digitalisierung	50
Mitarbeiter	51
Unternehmerische Gesellschaftsverantwortung	55
Nachhaltigkeit	60
Geschäftsrisiken	67
Strategie	70
Verwaltung und Aufsicht	70
Aussichten	72
<b>Bericht des Aufsichtsrats</b>	<b>74</b>
<b>Jahresabschluss 2022</b>	<b>76</b>
Konsolidierte Bilanz	78
Konsolidierte Gewinn- und Verlustrechnung	80
Zusammenfassende konsolidierte Mittelflussübersicht	81
<b>Grundlagen für Bewertung und Ergebnisbestimmung</b>	<b>82</b>
<b>Bestätigungsvermerk</b>	<b>98</b>
<b>Unternehmen VDL Groep</b>	<b>99</b>

## KERNDATEN

(x 1.000 Euro)

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Kombinierter Umsatz	5.751.762	4.954.984	4.686.299	5.779.885	5.973.358
Konsolidierter Umsatz	5.477.203	4.708.569	4.583.887	5.610.386	5.856.200
Betriebsergebnis	403.212	299.990	135.115	205.319	204.936
Gewinn vor Steuern	395.295	300.268	132.769	203.105	225.176
Gewinn vor Steuern/Umsatz	6,9 %	6,1 %	2,8 %	3,5 %	3,8 %
Nettogewinn	297.804	225.048	97.365	156.162	178.188
Nettogewinn/Umsatz	5,2 %	4,5 %	2,1 %	2,7 %	3,0 %
Abschreibungen (im)materielle Anlagegegenstände	101.270	101.485	107.879	110.092	98.176
Cashflow	399.074	326.533	205.244	266.254	276.364
(Des)Investitionen (im)materielle Anlagegegenstände	232.236	130.973	122.529	127.884	119.640
Eigenkapital	1.950.367	1.725.041	1.490.466	1.452.319	1.352.143
Gesamtkapital	3.352.480	3.008.812	2.452.608	2.329.998	2.348.113
Eigenkapital/Gesamtkapital	58,2 %	57,3 %	60,8 %	62,3 %	57,6 %
Nettogewinn/Eigenkapital	15,3 %	13,0 %	6,5 %	10,8 %	13,2 %
Mitarbeiter zum 31. Dezember	16.585	15.645	15.464	15.734	16.854



# PROFIL VDL GROEP

**Wir von VDL Groep sind davon überzeugt, dass die Kraft für wahre Erfolge im Stolz der Kollegen verankert ist, die unsere Produkte entwickeln und herstellen. Unsere Neugierde motiviert und inspiriert uns, stets nach dem Besten zu streben. Wir sorgen dafür, dass wir auch in Zukunft mit Hightech-Innovationen die Fantasie anregen und unser aller Wohlbefinden und Wohlstand verbessern. Mit der Ambition zur Exzellenz, für jetzt und für künftige Generationen.**

Die VDL Groep entwickelt und produziert eine breite Palette von industriellen Produkten, von Komponenten bis hin zu fortschrittlichen Fertigprodukten. Unsere Aktivitäten lassen sich in den 'fünf VDL-Welten' zusammenfassen. Science, Technology & Health, Mobility, Energy & Sustainability, Infratech und Foodtech. Jede dieser „Welten“ hat ihre eigenen Merkmale und Herausforderungen, wobei der gemeinsame Nenner aus einer einzigartigen Kombination aus Denken und Handeln besteht. Genau das zeichnet uns aus.

Als Familienunternehmen, das im Jahr 1953 gegründet wurde, legen wir großen Wert auf handwerkliches Können, Ergebnisorientierung und Zusammenarbeit. Das höchste Gut unserer Organisation sind unsere Mitarbeiter – sie machen den Unterschied. Durch intensive Zusammenarbeit und die Kombination von fachmännischem Können und Innovation, inspirieren wir einander, positive Veränderungen auf den Weg zu bringen. Wir sind uns bewusst, dass die Entscheidungen, die wir heute treffen, unsere Welt von morgen beeinflussen. Auf diese Weise können wir gemeinsam mit unseren Mitarbeitern und Partnern schon heute etwas für die Welt von morgen bewirken.

VDL Groep ist mit mehr als 16.000 Mitarbeitern in 19 Ländern aktiv. Der Konzern umfasst mehr als 100 Tochtergesellschaften mit jeweils eigener Spezialisierung, die untereinander intensiv zusammenarbeiten. Im Jahr 2022 erzielte VDL Groep einen Gesamtjahresumsatz von 5,752 Milliarden Euro.

Wir stehen für *strength through cooperation*.

# ZAHLEN & FAKTEN



VDL Groep besteht aus über 100 Unternehmen

# 16.585

Mitarbeiter in 19 verschiedenen Ländern



## 5,8 Milliarden

Kombinierter Umsatz €



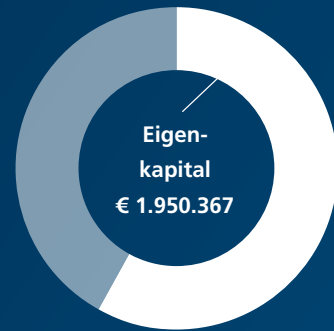
## 5,5 Milliarden

Konsolidierter Umsatz €  
(kombinierter Umsatz - interne Lieferungen)



## 298 Millionen

Nettogewinn €



## 58,2%

des Gesamtkapitals  
(€ 3.352.480)

Das Familienunternehmen  
VDL Groep wurde 1953 gegründet



VDL Groep steht in der Top 6 des  
niederländischen Reputationsrankings

Quelle: RepTrak



71% der von  
VDL hergestellten  
Produkte werden  
in 112 Länder auf  
der ganzen Welt  
exportiert.



# KONZERNAUFBAU

<b>VDL Groep</b>			
<b>VDL Nederland</b>		<b>VDL Holding Belgium</b>	
<b>Zulieferungen</b>	<b>Fahrzeugmontage</b>	<b>Busse</b>	<b>Fertigprodukte</b>
VD Leegte Metaal	VDL Nedcar	VDL Bus & Coach	VDL Agrotech
VDL Gereedschapmakerij		VDL Bus Venlo	VDL Jansen (75%)
VDL TIM Hapert		VDL Bus Roeselare	VDL Steelweld
VDL VDS Technische Industrie		VDL Bus Valkenswaard	VDL Steelweld UK
VDL Belgium		VDL Bus & Coach France	VDL Steelweld Deutschland
VDL Technics		VDL Bus & Coach Italia	VDL Steelweld Sweden
VDL HMI		VDL Bus & Coach Belgium	VDL Steelweld Suzhou
VDL NSA Metaal		VDL Bus & Coach Polska	VDL Steelweld California
VDL MPC		VDL Bus & Coach Deutschland	VDL Steelweld USA
VDL Staalservice		VDL Bus & Coach Nederland	VDL Steelweld South Carolina
VDL Lasindustrie		VDL Bus & Coach Serbia	VDL Pinnacle Engineering India (50 %)
VDL RPI Metaal		VDL Bus & Coach Danmark	VDL Hapro
VDL Rotech		VDL Bus & Coach España	VDL Klima
VDL Systems		VDL Bus & Coach Sweden	VDL Klima Belgium
VDL Postma		VDL Bus & Coach Norway	VDL Klima France
VDL Konings		VDL Bus & Coach Finland	VDL KTI
VDL Services		VDL Bus & Coach UK	VDL Delmas
VDL Castings Heerlen		VDL Bus Center Deutschland	VDL Network Supplies
VDL Mast Solutions		VDL Parts	VDL Netzwerk Projekt Service
VDL Mast Solutions France		VDL Bus & Coach Service Brabant	VDL Special Vehicles
VDL Industries Gainesville		VDL Enabling Transport Solutions	VDL Container Systems
VDL Laktechniek			VDL Containersysteme
VDL Kunststoffen			VDL Translift
VDL Parree			VDL Weweler
VDL Wientjes Roden			VDL Weweler Parts
VDL Wientjes Emmen			VDL Weweler-Colaert
VDL Fibertech Industries			VDL Truck & Trailer Industry
VDL GL Plastics			VDL Weweler Taishan
VDL Apparatenbouw			VDL Parts Sweden
VDL Smart Spaces			VDL Packaging
VDL Industrial Modules			VDL USA
VDL Enabling Technologies Group			VDL Industrial Products
VDL ETG Eindhoven			VDL Olocco (60 %)
VDL ETG Projects			VDL AEC Maritime
VDL ETG Precision			V-Storage (50 %)
VDL ETG Almelo			VDL Energy Systems
VDL ETG Suzhou			Dutch PPE Solutions (50 %)
VDL ETG Singapore			
VDL ETG T&D			
VDL GL Precision			
VDL ETG Switzerland			
VDL ETG USA			
VDL ETG T&D Hengelo			
VDL TBP Electronics			

# BERICHT DER GESCHÄFTSFÜHRUNG



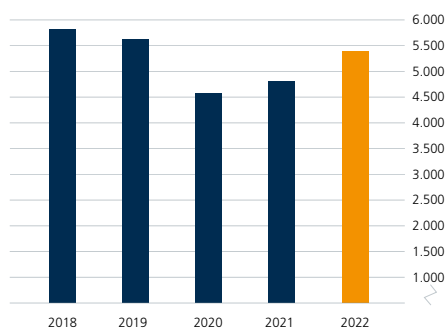
Das Jahr 2022 hat für VDL Groep etwas zögerlich begonnen. Hierfür gibt es mehrere Erklärungen, die wir in unserer letztjährigen Prognose weitgehend vorweggenommen hatten. Dazu gehören u. a. Materialengpässe aufgrund der Corona-Krise und des Krieges in der Ukraine, stark gestiegene Kosten, insbesondere für Energie, und die Folgen des Cyberangriffs auf unsere IT-Systeme im Herbst 2021. Obwohl die unsicheren geopolitischen Bedingungen und die externen Herausforderungen durch Personal- und Materialmangel sowie steigende Kosten (Löhne, Energie und Material) das ganze Jahr 2022 über aktuell waren, gelang es uns im Laufe des Jahres, diese Faktoren besser zu kontrollieren, indem wir angemessen darauf reagiert haben.

Nachdem das Jahr 2021 für VDL Groep durch die Überwindung von Krisen gekennzeichnet war, der Corona-Krise, der Materialkrise und der Cyber-Krise, kann das Jahr 2022 wieder als das Jahr des Wachstums bezeichnet werden.

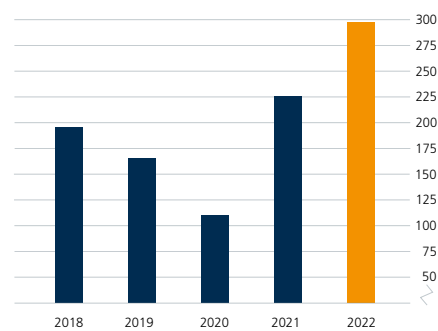
Drei der vier Geschäftsbereiche, Zulieferungen, Busse und Fertigprodukte, verzeichneten ein zweistelliges Umsatzwachstum. Dass der Umsatz des vierten Geschäftsbereichs, Fahrzeugmontage, leicht gestiegen ist, ist sicher auch eine besondere Leistung, vor allem wenn man bedenkt, dass ein Viertel der Produktionstage vor allem wegen Materialmangels ausfallen musste. Das Ergebnis verzeichnet ebenfalls ein Wachstum. Das gilt auch für den Auftragsbestand, der seit KW 47 des Jahres 2022 die Marke von 2 Mrd. Euro überschritten hat. Die Zahl der Beschäftigten ist in einem angespannten Arbeitsmarkt um knapp tausend auf 16.585 Kolleg\*innen Ende 2022 gestiegen.

Der kombinierte Jahresumsatz betrug im Jahr 2022 5,752 Mrd. Euro, ein Plus von 16 Prozent gegenüber dem Jahresumsatz 2021 (4,955 Mrd. Euro). Das Nettoergebnis stieg von 225 Mio. Euro im Jahr 2021 auf 298 Mio. Euro im Jahr 2022, wovon 122 Mio. Euro einmalig und 176 Mio. Euro betrieblich waren. Das einmalige Ergebnis wird wesentlich durch den zuvor mit der BMW Group geschlossenen Vergleich im Zusammenhang mit der Beendigung eines langfristigen Produktionsvertrages und der Entschädigung für ein gewährtes Optionsrecht beeinflusst.

**KONSOLIDIERTER UMSATZ**  
(in Millionen Euro)



**NETTORESULTAT**  
(in Millionen Euro)



Das Gesamtwachstum von 2022 ist eine Bestätigung dafür, dass unsere umfangreichen und langjährigen Investitionen deutlich Wirkung zeigen. VDL Groep ist in den fünf Wachstumsmärkten unseres industriellen Familienunternehmens, Science, Technology & Health, Mobility, Energy & Sustainability, Infratech und Foodtech, gut positioniert, wodurch wir unseren Kunden weiterhin einen Mehrwert bieten können. Das Gesamtinvestitionsprogramm von VDL Groep im Jahr 2022 beläuft sich auf schätzungsweise 246 Mio. Euro in (im)materielle Anlagengegenstände und weitere 170 Mio. Euro in Forschung und Entwicklung. Unsere Solvenz, das Verhältnis zwischen Eigen- und Fremdkapital, belief sich Ende 2022 auf 58 Prozent. Der Cashflow 2022 beträgt auf der Grundlage des Nettoergebnisses plus Abschreibung 399 Mio. Euro.

Obwohl wir uns seit 2021 mit Übernahmen zurückhalten und unser Hauptaugenmerk auf die Organisation des organischen Wachstums legen, halten wir stets die Augen und Ohren nach Möglichkeiten offen. Dies führte zu zwei Übernahmen im Jahr 2022, wodurch sich die Zahl der Tochtergesellschaften der VDL Groep auf 105 erhöhte.

Mitte 2022 wurde eine Einigung über die Übernahme von GL Plastics erzielt. Das 1989 gegründete Unternehmen ist auf hochwertigen Spritzguss spezialisiert und bedient vor allem Kunden aus der Automobil-, Medizin-, Heiz- und Klimatechnikbranche. VDL GL Plastics mit seinen rund 60 Mitarbeitern ist eine gute Ergänzung des VDL-Kunststoffclusters.

Die andere im Herbst 2022 abgeschlossene Übernahme betrifft das italienische Familienunternehmen Olocco, einen Hersteller von Zellenradschleusen und industriellen Weichen. VDL hat eine 60-prozentige Mehrheitsbeteiligung an Olocco übernommen. Olocco arbeitet bereits seit den 1990er Jahren mit VDL Industrial Products zusammen. Mit Olocco in unseren Reihen erwarten wir eine weitere Stärkung unserer Aktivitäten in unserer Foodtech-Welt. Bei VDL Olocco sind 25 Angestellte beschäftigt.

Der zögerliche Beginn des Jahres 2022 lässt sich durch unsichere geopolitische Bedingungen und externe Herausforderungen aufgrund von Engpässen (Arbeitskräfte und Materialien) und steigenden Kosten (Löhne, Energie und Materialien) erklären. Dennoch hat sich das 2021 begonnene Wachstum fortgesetzt. Das vergangene Jahr stand deshalb im Zeichen der Organisation des Wachstums von VDL Groep. Dies hat zu großartigen Zahlen geführt, für die unsere Mitarbeiter ein großes Kompliment verdienen.

## UMSATZ

Der kombinierte Umsatz betrug im Jahr 2022 5,752 Mrd. Euro und stieg damit um 16 Prozent im Vergleich zum Umsatz des Jahres 2021 (4,955 Mrd. Euro). Der interne Warenverkehr nahm gegenüber dem Vorjahr leicht zu. Der konsolidierte Umsatz belief sich damit auf 5,477 Mrd. Euro. Im Jahr 2021 betrug er 4,709 Mrd. Euro.

	2022	2021
	In Mio. Euro	In Mio. Euro
Kombinierter Umsatz	5.752	4.955
Interner Warenverkehr	-275	-246
Konsolidierter Umsatz	5.477	4.709



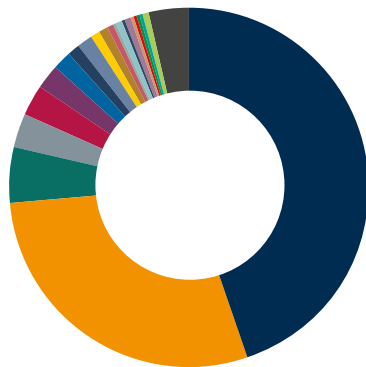


Wenn wir uns die Verteilung der Lieferungen für das In- und Ausland ansehen, stellen wir fest, dass 71 Prozent des Umsatzes von 2022 außerhalb der Niederlande erwirtschaftet wurden (3,898 Mrd. Euro) im Vergleich zu 75 Prozent (3,526 Mrd. Euro) im Jahr 2021. Der Umsatz der Lieferungen in den Niederlanden ist im Vergleich zum Vorjahr gestiegen.

	2022		2021	
	In Mio. Euro	%	In Mio. Euro	%
Außerhalb NL	3.898	71	3.526	75
Niederlande	1.579	29	1.182	25
	<hr/>		<hr/>	
	5.477		4.708	

2022 haben wir unsere Produkte und Dienstleistungen in 112 Länder exportiert. Der Umsatz verteilt sich wie folgt auf die Kontinente: Europa 3.215 Mio. Euro, Asien 473 Mio. Euro, Amerika 171 Mio. Euro, Afrika 29 Mio. Euro und Ozeanien 10 Mio. Euro. Wenn der Umsatz weltweit verteilt wird, geht Deutschland wie bereits im vergangenen Jahr als größtes Absatzgebiet hervor. Danach folgen die Niederlande, Singapur, Belgien und die USA. Die Top 5 bleibt somit im Vergleich zu 2021 unverändert.

#### UMSATZ PRO LAND (in Millionen Euro)



■ Deutschland 2.454	■ Norwegen 30
■ Niederlande 1.579	■ Tschechien 24
■ Singapur 287	■ Österreich 22
■ Belgien 162	■ Taiwan 22
■ USA 151	■ Luxemburg 21
■ Schweden 118	■ Japan 21
■ Großbritannien 94	■ Italien 20
■ China 69	■ Finnland 18
■ Frankreich 62	■ Spanien 17
■ Schweiz 51	■ Hong Kong 17
■ Polen 42	■ Sonstige 196

## GESCHÄFTSBEREICHE

Wenn wir den kombinierten Umsatz von VDL Groep auf die verschiedenen Geschäftsbereiche aufschlüsseln, zeigt sich, dass wir im Vergleich zu 2021 in allen Bereichen gewachsen sind, wobei insbesondere das starke Wachstum in der Halbleiterindustrie zu einem Umsatzanstieg in den Bereichen Zulieferungen und Fertigprodukte geführt hat.

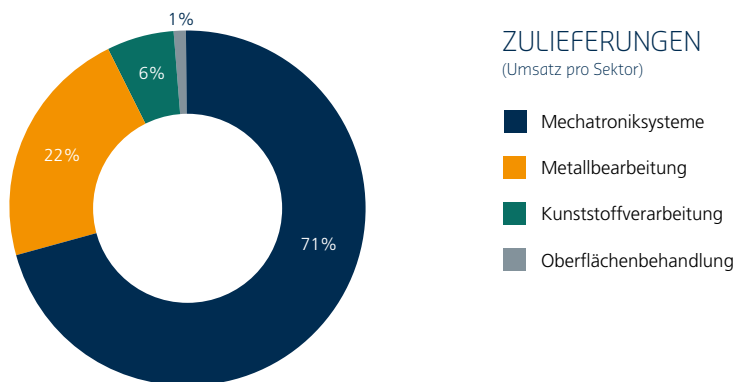
	2022		2021	
	In Mio. Euro	%	In Mio. Euro	%
Zulieferungen	2.411	42	1.851	37
Fahrzeugmontage	2.085	36	2.051	41
Busse	454	8	384	8
Fertigprodukte	802	14	669	14
	<hr/>		<hr/>	
	5.752		4.955	

## ZULIEFERUNGEN

Der Umsatz des Geschäftsbereichs Zulieferungen ist von 1.851 Mio. Euro (2021) um 30 Prozent auf 2.411 Mio. Euro (2022) gestiegen. Dieser Anstieg lässt sich dadurch erklären, dass die in diesem Bereich tätigen VDL-Unternehmen auf breiter Front gewachsen sind. Vor allem unsere Zulieferaktivitäten für die Halbleiterindustrie und die Infrastruktur entwickelten sich gut. Das Engagement für hochwertige Innovationen und Digitalisierung sowie langfristige und stabile Beziehungen zu Kunden und anderen Partnern haben unsere Position in diesem Teilbereich weiter gestärkt. Handelskonflikte, die Corona-Pandemie und die Krise in der Ukraine haben das Bewusstsein dafür geschärft, dass wir weniger abhängig von anderen Kontinenten sein wollen. Infolgedessen verbreitet sich das *Reshoring* (die Rückverlagerung von Tätigkeiten in das Heimatland) weltweit immer mehr. Da die VDL-Zulieferbetriebe auf drei Kontinenten angesiedelt sind, können wir unsere Kunden weltweit lokal beliefern, so dass geopolitische Entwicklungen weniger Auswirkungen haben. Der Geschäftsbereich Zulieferungen hat das Jahr 2022 mit Gewinn abgeschlossen.

	2022		2021	
	In Mio. Euro	%	In Mio. Euro	%
Mechatroniksysteme	1.722	71	1.321	71
Metallverarbeitung	533	22	406	22
Kunststoffverarbeitung	143	6	115	6
Oberflächenbehandlung	13	1	9	1
	<hr/>		<hr/>	
	2.411		1.851	





Die Prognosen für den Geschäftsbereich Zulieferungen sind positiv. Im ersten Quartal 2023 stieg der Umsatz des Geschäftsbereichs Zulieferungen von 517 Mio. Euro (2022) auf 673 Mio. Euro. Der Auftragsbestand ist innerhalb von zwölf Monaten von 843 Mio. Euro in KW 13 des Jahres 2022 auf 927 Mio. Euro in in KW 13 des Jahres 2023 gestiegen.

### **Mechatroniksysteme und Modulbau**

Angesichts der explosionsartigen Nachfrage nach Chips und damit nach Maschinen in der Halbleiterindustrie haben die VDL-Unternehmen in diesem Sektor erneut ein enormes Wachstum verzeichnet. Der Umsatz des Geschäftsbereichs Mechatroniksysteme und Modulbau ist 2022 unter anderem dadurch weiter gestiegen, nämlich auf 1.722 Mio. Euro gegenüber 1.321 Mio. Euro im Jahr 2021, was einer Steigerung von 30 Prozent entspricht. Trotz des starken makroökonomischen Gegenwinds, wie z. B. Engpässe in den globalen Lieferketten, konnten wir die Prognosen unserer wichtigsten Kunden und Partner erfüllen. Da die Technologien und Dienstleistungen von VDL ETG für viele führende Halbleiter- und Analysegerätehersteller von entscheidender Bedeutung sind, bedeutet dies eine große Verantwortung für unser Unternehmen. Die EUV-Technologie entwickelt sich rasant weiter und gilt als unverzichtbar für die Halbleiterindustrie, was auch für die Marktführerschaft unseres Kunden ASML gilt. Als strategischer Entwicklungs- und Produktionspartner ist die rechtzeitige Lieferung der vielen Hightech-(Sub-)Systeme, die VDL für EUV-Anlagen herstellt, äußerst wichtig. In mehreren Unternehmen von VDL ETG wurde dieses enorme Wachstum erreicht, während gleichzeitig neue Bauprojekte in Angriff genommen und neue Maschinen installiert wurden.

Die größte Herausforderung für die kommenden Jahre besteht darin, vor dem Hintergrund makroökonomischer Entwicklungen wie Preissteigerungen, Materialknappheit und geopolitischen Veränderungen mit der erwarteten hohen Nachfrage nach Ingenieur- und Fertigungsdienstleistungen Schritt zu halten. Um diese Herausforderungen zu meistern, werden wir unsere globalen Lieferketten stärken, weiterhin in Anlagen, Produktions- und Montageeinrichtungen investieren und uns auf die Gewinnung neuer Talente konzentrieren. Neben der Anwerbung neuer Kolleg\*innen ist die Mitarbeiterbindung mindestens ebenso wichtig. Angesichts all dieser Entwicklungen stehen die derzeitigen Teams unter Erfolgsdruck. Investitionen in die weitere Stärkung des Personalmanagements und die Beibehaltung des auf den Menschen ausgerichteten Führungsstils, der zur VDL-Kultur passt, sind wichtig, um unseren Mitarbeitern kontinuierlich die Aufmerksamkeit zu schenken, die sie verdienen.

VDL ETG arbeitet hauptsächlich in langfristigen Partnerschaften mit seinen Kunden. Unser Ziel ist es, den Erfolg unserer Kunden nicht nur heute, sondern auch langfristig zu sichern, indem wir sie mit Fähigkeiten, Kompetenzen und Netzwerken ausstatten, die sie zu Innovationen befähigen. Im Jahr 2022 haben wir beispielsweise weiter in Magnetschwebbahn-, Kryogenik- und Ultrapräzisionstechnologien investiert. Darüber hinaus erkunden wir im Hinblick auf künftiges Wachstum weiterhin neue Märkte (wie u. a. kommerzielle Luft- und Raumfahrt, IC-Inspektion und Metrologie) und geografische Gebiete (wie u. a. Korea und Japan).

Vor kurzem haben wir unser Engineering- und Entwicklungsnetzwerk durch den Umzug in den Innovationscluster des Paul Scherer Instituts in der Schweiz, den Park Innovaare, verstärkt. Auf diese Weise erhalten wir das Wissen und die Technologie, die wir benötigen, um die Entwicklung von Halbleiterbauelementen zu beschleunigen und fortzusetzen. Die intensive Zusammenarbeit mit Wissens- und Forschungsinstituten wie diesen ermöglicht es uns, unsere Position als bevorzugter Lieferant für unsere Kunden zu halten und auszubauen.

Derzeit verfügt VDL ETG über Produktionsstätten in China und Singapur. Aufgrund der Unsicherheiten, die sich aus der geopolitischen Lage ergeben, werden bestehende Einrichtungen neu positioniert und gleichzeitig Raum für die mögliche Eröffnung zusätzlicher Einrichtungen geschaffen. Wir sind der festen Überzeugung, dass ein regionaler Ansatz für die Unterstützung unserer weltweit aktiven Kunden entscheidend ist. Die Aussichten für den Sektor Mechatroniksysteme und Modulbau sind gut. Wir treiben die Entwicklung unserer Kompetenzen und unseres Know-hows im Bereich der Machbarkeit weiter voran und setzen sie für verschiedene Kunden aus der Halbleiterindustrie, dem medizinischen und dem analytischen Markt ein. Angesichts der explosionsartigen Nachfrage nach Mikrochips ist das Auftragsbuch gut gefüllt.



## **Metallbearbeitung**

Trotz Materialknappheit und Preissteigerungen bei Rohstoffen und Energie konnten die Unternehmen der Metallverarbeitungsbranche ein Umsatzwachstum von 31 Prozent erzielen. 2022 belief sich der Umsatz auf 533 Mio. Euro gegenüber 406 Mio. Euro im Jahr 2021. Nicht nur die Halbleiterindustrie, sondern auch andere Märkte wie der Automobil- und Lkw-Markt, die Lebensmittelverarbeitung und die Infrastruktur sind gewachsen. Um unsere Kunden optimal zu bedienen und ihnen einen Mehrwert zu bieten, konzentrieren wir uns hauptsächlich auf immer komplexere Produkte und vollständigere Baugruppen, in die gegebenenfalls Elektronik und Software eingebunden werden. Im Jahr 2022 wurden umfangreiche Investitionen in neue Maschinen, die weitere Automatisierung und Digitalisierung von Produktionsprozessen und die Verbesserung von Qualitätsprozessen getätigt. Im April 2022 ging die Online-Plattform OrderOn.com live. Auf dieser Plattform können Kunden in einer abgesicherten Umgebung, Zeichnungen für das Laserschneiden und Biegen von Metall hochladen, auf deren Grundlage sie dann sofort online ein Angebot erhalten und eine Bestellung aufgeben können. Die Bestellung wird dann automatisch produziert und versandt. Ende 2022 wurde die Plattform auch für Belgien zugänglich gemacht und um neue Funktionen erweitert. Die Prognosen für den Sektor Metallbearbeitung sind gut.

## **Kunststoffverarbeitung**

Der Umsatz des Sektors Kunststoffverarbeitung ist von 115 Mio. Euro im Jahr 2021 um 24 Prozent auf 143 Mio. Euro im Jahr 2022 angewachsen. Wir stellen fest, dass sich die Nachfrage hin zu immer komplexeren und vollständigeren Produkten mit mehr (Nach-)Bearbeitungen entwickelt. Außerdem sind die Kunden stärker für Nachhaltigkeit sensibilisiert, denn es besteht eine größere Nachfrage nach leicht zu recycelnden Materialien. Als Zulieferer sind wir bereits in der Entwicklungsphase involviert. So können wir unser Fachwissen in den Bereichen Machbarkeit, Upscaling, Nachhaltigkeit und Kostensenkung einbringen.

Im vergangenen Jahr haben wir unsere Position in der Kunststoffverarbeitung weiter gestärkt. Im Juli 2022 wurde das Unternehmen GL Plastics übernommen. GL Plastics, mit Sitz im Science Park Eindhoven in Son, ist ein Kunststoffspritzgussunternehmen mit 60 Mitarbeitern, das unter anderem Produkte für die Automobilindustrie, die medizinische Industrie und Klimasysteme (Wärmeregulierung, Belüftung und Klimatisierung) herstellt. Das Unternehmen ist im Bereich Metall-Kunststoff-Kombinationen besonders stark und ist nach IATF und ISO14001 zertifiziert. Der Maschinenpark umfasst Spritzgussmaschinen mit Schließkräften von 30 bis 1.000 Tonnen. Die Kompetenzen von VDL GL Plastics passen gut zu den Aktivitäten der anderen Kunststoffunternehmen von VDL Groep.

Im Jahr 2022 haben VDL Parree, VDL Kunststoffen und VDL Wientjes Roden gemeinsam mehrere neue Projekte u. a. für die Automobilindustrie realisiert. VDL Wientjes Emmen hat 2022 eine Produktionslinie für die Herstellung, Montage und Lackierung von Ladesäuleneinheiten für Autos eingerichtet. Bei VDL Parree hat die Produktion eines Geräts begonnen, das beim Anziehen von Stützstrümpfen hilft, das Helpsoq. Für VDL Fibertech Industries stand das Jahr ganz im Zeichen der Entwicklung, Industrialisierung und des Upscaling der Verbundstoff-Seitenwände für den neuen Elektro-Stadtbus VDL Citea, der im September 2022 erfolgreich eingeführt wurde. Darüber hinaus wurde an innovativen Techniken wie der Kombination von Carbon und 3D-Druck gearbeitet, was zu einer Partnerschaft bezüglich der Fertigung hochwertiger Fahrradteile geführt hat.



In den Maschinenpark der verschiedenen VDL-Unternehmen wurde erneut kräftig investiert, beispielsweise durch die Anschaffung von 12 Spritzgussmaschinen, zwei 2-Komponenten-Spritzgussmaschinen und drei hydraulischen Pressen, alle in verschiedenen Tonnagen von 80 bis 1.000 Tonnen Schließkraft. Auch Fräsmaschinen und Dreh-Fräsmaschinen wurden angeschafft. In vielen Fällen sind die neuen Maschinen mit Robotern zur weiteren Automatisierung des Produktionsprozesses ausgestattet. Diese Anschaffungen werden auch zu erheblichen Energieeinsparungen führen, da die Maschinen sparsamer sind als ihre Vorgänger.

Die Prognosen für den Sektor Kunststoffverarbeitung sind gut. Wir investieren weiterhin in neue Maschinen und die Optimierung der Produktionsprozesse. Auch im Jahr 2023 werden wir uns darauf konzentrieren, unsere Prozesse, Produkte und Räumlichkeiten nachhaltiger zu gestalten. Wir tun dies unter anderem durch Energiesparmaßnahmen, Recycling und Wiederverwendung von Rohstoffen und Materialien.

### **Oberflächenbehandlung**

Der Umsatz im Sektor Oberflächenbehandlung ist 2022 von 9 Mio. Euro auf 13 Mio. Euro gestiegen. Trotz der Preissteigerungen bei Rohstoffen und Energie verzeichnete dieser Sektor einen Umsatzanstieg aufgrund mehrerer Aufträge für die Lackierung von Kunststoffteilen und die Montage von lackierten Teilen. Um die gewünschte Qualität für unsere Kunden weiterhin zu gewährleisten, wurden 2022 mehrere Investitionen in Personal, Digitalisierung und Maschinen getätigt, beispielsweise in eine automatische Verpackungslinie mit Wiegemöglichkeit, um die Stückzahlen pro Verpackungseinheit ordnungsgemäß überwachen zu können, und in eine neue Ultrafiltrationsanlage für die bestehende Kataphoreseanlage. Die Prognosen für den Sektor Oberflächenbehandlung sind gut. Am derzeitigen Standort von VDL Laketechnik ist jedoch die maximale Produktions- und Lagerkapazität erreicht. Es gibt Pläne für einen künftigen Umzug an einen anderen Standort, um ein weiteres Wachstum zu ermöglichen.

### **FAHRZEUGMONTAGE**

Für den Geschäftsbereich Fahrzeugmontage war 2022 ein Jahr mit turbulenten Bedingungen. Der Rückgang des Produktionsvolumens, der 2019 aufgrund des geringeren Absatzes und verschiedener Unsicherheiten in der Automobilindustrie einsetzte, setzte sich fort. Die Unterbrechungen in den Lieferketten hielten auch 2022 an und verhinderten eine Erholung der Produktionsmengen. Verschiedene Engpässe bei den Komponenten führten außerdem dazu, dass VDL Nedcar gezwungenermaßen ein Viertel seiner Produktionstage streichen musste. Dank der Flexibilität unserer Mitarbeiter in Born belief sich das Produktionsvolumen von VDL Nedcar im Jahr 2022 dennoch auf 99.126 komplette Fahrzeuge (2021: 105214). Insgesamt belief sich das Produktionsvolumen (komplette Fahrzeuge und Karosserien/CKDs) im vergangenen Jahr auf 101.672.

2022 gab es auch einige Highlights. Im Juni 2022 ist beispielsweise das 1.000.000ste Fahrzeug seit Beginn der Zusammenarbeit mit der BMW Group im Jahr 2014 vom Band gerollt. Außerdem wurden alle Zielvorgaben in Sachen Qualität, Liefertreue und Flexibilität eingehalten. Dafür brachte BMW erneut seine Dankbarkeit zum Ausdruck. VDL Nedcar wurde 2022 erneut mit drei Auszeichnungen des renommierten Forschungsinstituts J.D. Powers ausgezeichnet: Der von VDL Nedcar produzierte MINI Cooper wurde in den Bereichen „Initial Quality“ und „Appeal“ am besten bewertet, und das Werk von VDL Nedcar wurde zum zweitbesten Automobilwerk in Europa und Afrika gewählt.

Als unabhängiger Fahrzeugbauer bewegt sich VDL Nedcar immer mit den Marktschwankungen mit. Die Gesamtzahl der Mitarbeiter bei VDL Nedcar sank von 4.255 Ende 2021 auf 3.983 Ende 2022. Im Laufe des Jahres 2022 baute VDL Nedcar für die BMW Group den MINI Cabrio, den MINI Countryman, den MINI Countryman-PHEV und den BMW X1. Die Produktion des letztgenannten Modells ist planmäßig im Juni 2022 ausgelaufen. Der Umsatz des Geschäftsbereichs Fahrzeugmontage ist 2022 leicht gestiegen, nämlich von 2.051 Mio. Euro im Jahr 2021 um 2 Prozent auf 2.085 Mio. Euro im Jahr 2022. Der Geschäftsbereich Fahrzeugmontage war 2022 gewinnbringend.

	2022		2021	
	In Mio. Euro	%	In Mio. Euro	%
Fahrzeugmontage	2.085	100	2.051	100
	2.085		2.051	

BMW teilte VDL Nedcar im Jahr 2020 mit, dass ein 2019 geschlossener Produktionsvertrag bis Ende der 20er Jahre gekündigt wird. Eine 2021 unterzeichnete Vereinbarung regelt die Folgen dieser Kündigung. Darin ist unter anderem festgelegt, dass BMW eine Entschädigung an VDL Nedcar zahlen muss. Im Februar 2024, mit dem Auslaufen der aktuellen Verträge, endet die Fahrzeugproduktion für die BMW Group bei VDL Nedcar.

Die entstandene Situation zeigt, wie wichtig es ist, die Abhängigkeit von einem einzigen Kunden zu begrenzen. Inzwischen sind alle Planungs- und Genehmigungsvoraussetzungen für die Produktion für mehrere Auftraggeber nahezu erfüllt. Hiermit verfügen wir über die nötige räumliche Flexibilität für neue Auftraggeber. Gleichzeitig haben wir in den letzten Jahren unsere Marktforschungs-, Marketing- und Akquisitionsbemühungen weiter intensiviert, um neue Auftraggeber zu gewinnen. Aktuelle Entwicklungen in der Automobilindustrie, wie z. B. rückläufige Produktionsvolumen aufgrund von Unterbrechungen der Lieferketten (insbesondere in der Halbleiterindustrie), der russische Einmarsch in der Ukraine und protektionistische Maßnahmen, wie z. B. der *Inflation Reduction Act* in Amerika, haben die Akquisition neuer Auftraggeber erschwert. Diese Entwicklungen haben sich negativ auf die Wahl der Produktionsstandorte durch die Erstausrüster ausgewirkt. Infolgedessen haben Neueinsteiger auf dem globalen Pkw-Markt, die den Schritt nach Europa wagen wollen, ihre Prioritäten noch einmal überdacht. Im vergangenen Jahr hat VDL Nedcar zwei Verträge mit dem neuen US-Elektroautohersteller Rivian abgeschlossen. In letzter Minute kam es jedoch zweimal zu Problemen. Das erste Mal aufgrund des Gegenwinds auf den Finanzmärkten, der die Kapitalbeschaffung erschwerte. Beim zweiten Mal klappte es mit Rivian nicht mehr, weil die US-Regierung mit dem Inflation Reduction Act (IRA) den Subventionshahn für die inländische Elektrofahrzeugproduktion öffnete. Infolgedessen hat Rivian dem Ausbau seiner Aktivitäten in den Vereinigten Staaten Priorität eingeräumt. Andererseits führt VDL Nedcar mit mehreren anderen potenziellen Auftraggebern Gespräche über die Serienproduktion von Autos und andere automobilbezogene Aktivitäten. Mit einigen Parteien sind wir bereits weit fortgeschritten und konkrete Verträge sind in Reichweite. Darüber hinaus haben wir weitere vielversprechende Leads in unserem Portfolio.

Inzwischen hat sich VDL Nedcar von einem unabhängigen Automobilhersteller zu einem breiteren Partner für nachhaltige E-Mobilität gewandelt, der einen höheren Mehrwert und eine bessere Zukunftsfähigkeit anstrebt. Die Ausweitung der Aktivitäten von VDL Nedcar in Born zeigt sich in drei Bereichen: die Montage von Fahrzeugen für verschiedene Auftraggeber, verschiedene nachhaltige Mobilitätslösungen im *Mobility Innovation Centre* und die Unterstützung der Wachstumsstrategie von VDL-Schwesterunternehmen im Bereich Mobilität.

Das *Mobility Innovation Centre* (MIC) steht im Einklang mit der breit angelegten Mobilitätsstrategie von VDL Groep in den Bereichen Design, Elektrifizierung, Konnektivität, autonomes Fahren und Systeme. Innerhalb des MIC umfassen die Initiativen die Produktion von Batteriepacks für Fahrzeuge, autonome Personentransporter und Brennstoffzellenmodule. Wir entwickeln derzeit beispielsweise eine Demolinie für die Montage schwerer und komplexer Batteriepacks. Außerdem werden mit namhaften Erstausrüstern Gespräche über die Produktion und Montage von Schlüsselkomponenten geführt. Diese Parteien sind sehr an der Nutzung der Kompetenzen von VDL Nedcar interessiert. Außerdem soll im MIC in Zusammenarbeit mit Arbeitgeberorganisationen und lokalen Ausbildern ein nachhaltiges hybrides Ausbildungszentrum entstehen. Wir arbeiten beispielsweise daran, heutige und künftige Mitarbeiter zu schulen, um sie auf den Übergang zu einer nachhaltigen E-Mobilität vorzubereiten.

Die Innovationsaktivitäten von VDL Nedcar konzentrieren sich u. a. auf die Anwendung mobiler Apps, die Bilderkennung zur Unterstützung der Schweißsteuerung und die automatische Kommissionierung von Teilen (Bin-Picking) sowie die *Robotic Process Automation* (RPA). Mithilfe der RPA können Software-Roboter wiederholende Aufgaben wie Datenverarbeitung, Berechnungen und die Erstellung von Berichten übernehmen. VDL Nedcar untersucht zudem die Möglichkeiten für den Einsatz künstlicher Intelligenz.

Um die Erweiterung des Werksgeländes zu kompensieren, hat VDL Nedcar zahlreiche gesetzliche und übergesetzliche Ausgleichsmaßnahmen durchgeführt. Die zuständigen Behörden überwachen die Maßnahmen genau und haben festgestellt, dass sie vorschriftsmäßig durchgeführt werden.



Vor kurzem hat VDL Nedcar die Stichting Groenfonds omgeving VDL Nedcar (Stiftung Grüner Fond Umwelt VDL Nedcar) gegründet. Die Stiftung wird zur Lebensqualität in und um die Wohngebiete in unmittelbarer Nähe des Autowerks Born beitragen und erhält dafür einen Beitrag von 1,8 Millionen Euro von VDL Nedcar.

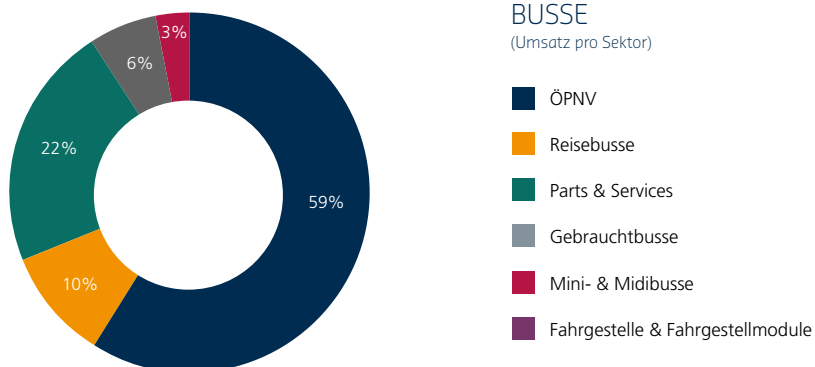
2023 wird ein wichtiges Jahr für die Zukunft im Geschäftsbereich Fahrzeugmontage. Die Art und der Umfang der in diesem Jahr gewonnenen Aufträge werden darüber entscheiden, wie sich VDL Nedcar nach dem Auslaufen der Produktion für BMW weiter entwickeln wird. Ein Lichtblick ist der Auftrag von BMW für das weltweit erste elektrische Cabrio, das MINI Cabrio Electric. Der Produktionsstart für diese limitierte Auflage erfolgte im ersten Quartal 2023. Darüber hinaus plant das deutsche Unternehmen ElectricBrands, das nachhaltige und innovative Elektrofahrzeuge herstellt, in Born zwei Modelle in Produktion zu nehmen: das E-Stadtauto Evetta und den modularen XBUS. Das damit verbundene Produktionsvolumen hängt von den Verkaufszahlen ab. Für den XBUS liegen ElectricBrands bereits Aufträge für rund 16.000 Fahrzeuge vor.

Im ersten Quartal des Jahres 2023 stieg der Umsatz im Geschäftsbereich Fahrzeugmontage von 381 Mio. Euro (2022) auf 674 Mio. Euro. Die Materialverfügbarkeit wird sich im Laufe des Jahres 2023 voraussichtlich verbessern.

Angesichts der Turbulenzen in der Automobilbranche kann jedoch nicht von einer stabilen Produktionsplanung ausgegangen werden. Auch in den ersten drei Monaten des Jahres 2023 sind aufgrund von Versorgungsproblemen bereits einige Produktionstage ausgefallen. Die Zahl der zu produzierenden Fahrzeuge und der Umsatz werden weiterhin unter Druck stehen. Es ist zu erwarten, dass wir in der zweiten Hälfte dieses Jahres unsere Belegschaft reduzieren müssen. 2021 wurde mit den Gewerkschaften ein neuer Sozialplan vereinbart, mit dem wir unseren Mitarbeitern die bestmögliche Begleitung bieten werden, auch von Arbeitsplatz zu Arbeitsplatz. Trotz aller Unwägbarkeiten bleiben wir optimistisch, was die langfristigen Perspektiven von VDL Nedcar und die damit verbundenen Arbeitsplätze in Born betrifft. VDL Nedcar verfügt über eine ausgezeichnete Erfolgsbilanz in Bezug auf Qualität und Liefertreue und hat bewiesen, dass das Unternehmen flexibel auf die Dynamik der Branche reagieren kann.

## BUSSE

Der Umsatz im Geschäftsbereich Busse ist von 384 Mio. Euro (2021) um 18 Prozent auf 454 Mio. Euro (2022) gestiegen. Dies ist vor allem auf einen weiteren Anstieg der Verkäufe von Bussen für den öffentlichen Nahverkehr zurückzuführen. Obwohl die Reisebeschränkungen aufgrund des Corona-Virus in





2022 aufgehoben wurden, hat der Umsatz im Geschäftsbereich Busse noch nicht das Niveau von vor der Corona-Krise erreicht. Ungewisse Faktoren wie die Markterholung nach den schwierigen Corona-Jahren und der Konflikt zwischen Russland und der Ukraine führen zu Schwierigkeiten in der Lieferkette, wie z. B. rechtzeitige Materiallieferungen, Materialknappheit und Preissteigerungen. All dies hat sich auf die Lieferzeiten und die finanziellen Ergebnisse ausgewirkt. Der Geschäftsbereich Busse hat das Jahr 2022 mit einem Verlust abgeschlossen.

Trotz der schwierigen Marktlage setzen wir uns weiterhin für einen nachhaltigen öffentlichen Verkehr ein. Da die Behörden als Konzessionsgeber oder als direkte Kunden eine strukturelle Abdeckung des öffentlichen Verkehrsnetzes sicherstellen müssen und die Klimaziele nicht verzögern wollen, arbeiten die Unternehmen des öffentlichen Nahverkehrs weiter daran, ihre Flotte durch den Einsatz neuer emissionsfreier Fahrzeuge nachhaltig zu gestalten. VDL ist als Vorreiter im Bereich der E-Mobilität gut aufgestellt. Mit unseren VDL Citeas wurden in Europa bereits mehr als 200 Millionen elektrische Kilometer zurückgelegt. VDL Bus & Coach ist auch aktiv an Innovationen beteiligt, z. B. Wasserstoff als Kraftstoff für schwerere Fahrzeuge, nachhaltiger Einsatz von Verbundwerkstoffen, autonome Funktionen und Batterien von Bussen, die ein „zweites Leben“ als Energiespeicher erhalten.

Im September 2022 haben wir auf der InnoTrans in Berlin unsere neueste Generation von elektrischen Stadtbussen, den VDL Citea, vorgestellt. Mehr als 600 neue elektrische VDL Citeas sind inzwischen an Kunden in vielen europäischen Ländern verkauft worden. Die neue Generation des VDL Citea hat 2022 drei wichtige Auszeichnungen erhalten. Im Frühjahr wurde er für sein Design sowohl mit dem renommierten Red Dot Award als auch mit einem iF Design Award ausgezeichnet. Im Juli wurde das Unternehmen mit dem EBUS Award, einem bedeutenden deutschen Umweltpreis für den öffentlichen Nahverkehr, in der Kategorie E-Bus-Hersteller ausgezeichnet.

Letztes Jahr wurden weitere Schritte unternommen, um den Geschäftsbereich Busse strukturell auf eine gesunde finanzielle Basis zu stellen. Ein solcher Schritt ist die Vereinfachung der Organisationsstruktur von VDL Bus & Coach. Im ersten Halbjahr 2022 wurden VDL Bus Modules und VDL Bus Valkenswaard rechtlich zusammengelegt und unter dem Namen VDL Bus Valkenswaard weitergeführt. Die rechtliche Fusion der Vertriebsorganisation VDL Bus & Coach Nederland mit den Werkstätten von VDL Busland fand ebenfalls 2022 statt. In Roeselare, Belgien, wurde im Februar 2022 der Grundstein für die neue hochmoderne und CO<sub>2</sub>-neutrale Fabrik gelegt. Diese Fabrik wird der Inbegriff von Nachhaltigkeit und Innovation: eine energieneutrale Produktionsstätte von mehr als 20.000 Quadratmetern mit einem Dach voller Sonnenkollektoren, Fußbodenheizung und begrünten Dächern. Die Fabrik wird voraussichtlich im Sommer 2023 fertiggestellt. Damit wird der eingeschlagene Weg, die Produktion von elektrischen Stadtbussen in Valkenswaard (Niederlande) und Roeselare (Belgien) zu konzentrieren, weiter konkretisiert.

Das Jahr 2023 wird an vielen Fronten ein Jahr des Übergangs. Wir gehen davon aus, dass der Reisebusmarkt langsam anzieht und es mehr Ausschreibungen für öffentliche Verkehrsmittel geben wird. Aber es wird im Hinblick auf Materialknappheit und Preissteigerungen auch ein schwieriges Jahr. Der Umsatz im ersten Quartal 2023 belief sich auf 85 Mio. Euro gegenüber 117 Mio. Euro im Jahr 2022. Der Auftragsbestand des Geschäftsbereichs Busse ist in den vergangenen 12 Monaten von 430 Mio. Euro in KW 13 von 2022 auf 490 Mio. Euro in KW 13 von 2023 gestiegen.



	2022		2021	
	In Mio. Euro	%	In Mio. Euro	%
ÖPNV	267	59	189	49
Reisebusse	47	10	75	19
Parts & Services	99	22	96	25
Gebrauchte Busse	29	6	10	3
Mini- & Midibusse	12	3	12	3
Fahrgestelle & Fahrgestellmodule*	-	-	2	1
	<hr/>		<hr/>	
	454		384	

### ÖPNV

Der Geschäftsbereich ÖPNV verzeichnete 2022 einen Umsatz von 267 Mio. Euro gegenüber 189 Mio. Euro im Jahr 2021. Die Auftragslage hat sich gut entwickelt. Ausschreibungen und Angebotseinholungen wurden trotz der unsicheren Faktoren in der Welt durchgeführt.

2022 konnte VDL Bus & Coach auf dem Weg zur Nullemission des öffentlichen Nahverkehrs seinen Ruf als marktführender Partner in der Energiewende weiter stärken. Elektrische VDL Citeas wurden u. a. in Deutschland, Italien, Island, Luxemburg, Norwegen und auf den Heimatmärkten Niederlande und Belgien ausgeliefert.



Im September 2022 hat VDL Bus & Coach auf der InnoTrans in Berlin die neue Generation des VDL Citea vorgestellt. Auf dieser Messe wurden die internationale Presse und viele Geschäftspartner außerdem über die neue Produktpalette informiert. Die Reaktion von ÖPNV-Unternehmen, Journalisten und anderen Beteiligten war sehr positiv.

VDL Bus & Coach bestätigt damit, dass die neue Generation des VDL Citea den öffentlichen Busverkehr grundlegend verändern wird. Seine herausragenden Eigenschaften in Bezug auf Energieverbrauch, optimale Einsetzbarkeit, Fahrgastkapazität und (Klima-)Komfort für Fahrer und Passagiere sind Merkmale, die von den Kunden geschätzt werden. Anschließend wurde die neue Generation des VDL Citea auf mehreren Veranstaltungen in Europa vorgestellt und mit mehreren Design- und Nachhaltigkeitspreisen wie dem Red Dot Award, dem iF Design Award und dem Innovation Award ausgezeichnet. Im Laufe des Jahres 2022 hat VDL Bus & Coach zahlreiche Aufträge für diese neue Generation des VDL Citea erhalten, und inzwischen sind mehr als 600 Fahrzeuge verkauft worden. Daraus lässt sich schließen, dass das neue Produktportfolio auf dem Markt gut aufgenommen wurde.

Der bisher größte Auftrag für Elektrobusse geht an EBS Nederland. Dabei handelt es sich um eine Serie von 193 VDL Citeas der neuen Generation, die im Konzessionsgebiet Zaanstreek-Waterland eingesetzt werden sollen. Der Markttrend des rasanten Wachstums der Nachfrage nach Nahverkehrsbussen mit Elektroantrieb hat sich durchgesetzt und zu einem deutlichen Rückgang der Nachfrage nach Dieselfahrzeugen geführt.

Angesichts der aktuellen Auftragslage wird für den Sektor Nahverkehrsbusse im Jahr 2023 ein Umsatzanstieg erwartet. Die Produktion der neuen Generation des VDL Citea hat 2022 begonnen, wodurch die Zahl der Auslieferungen an viele ÖPNV-Kunden jedes Quartal steigen wird. Damit wird die neue Generation des VDL Citea im europäischen Straßenbild immer sichtbarer werden. Die langfristigen Aussichten sind gut. Die gewählte strategische Ausrichtung, sich ausschließlich auf elektrisch angetriebene Nahverkehrsbusse zu konzentrieren, steht im Einklang mit der stark wachsenden Nachfrage nach emissionsfreien Nahverkehrsmitteln in Städten und im Regionalverkehr.

### **Reisebusse**

Es gibt deutliche Anzeichen dafür, dass die Erholung der Reisebusbranche 2022 begonnen hat. 2022 gilt unter Busunternehmen im Allgemeinen als gutes Jahr. Aufgrund des gestiegenen Bedarfs an Personenverkehr, sowohl im Tourismus als auch im Gelegenheitsverkehr, sind die Personenkilometer erneut gestiegen. Die positive Folge davon ist, dass die Auslastung der verfügbaren Fahrzeuge hoch war und die Betreiber mit dem Einsatz von Reisebussen gute Margen erzielen konnten.

Dass sich die Geschäftsergebnisse unserer Kunden im Allgemeinen erholt haben, ist ein positiver Trend. Dennoch ist das Reisebussegment in Bezug auf die Marktgröße mehr oder weniger mit den beiden vorangegangenen Corona-Jahren vergleichbar. Dies ist darauf zurückzuführen, dass ein Großteil der Reisebusflotte während der Pandemie stillgelegt wurde, wodurch sich die technische Lebensdauer der Fahrzeuge verlängert hat. Darüber hinaus hat sich die Nutzungsdauer von Fahrzeugen, die über eine Finanzierung erworben wurden, aufgrund einer angewandten Zahlungspause für laufende Verträge ebenfalls verlängert. Die Fähigkeit der Betreiber, in neue Fahrzeuge zu investieren, hängt zum Teil von der finanziellen Gesundheit des Unternehmens ab. Gegenwärtig sind die Geldgeber noch zurückhaltend mit der Bereitstellung von Finanzmitteln. Dieser Effekt wird sich nachteilig auf die Investitionsneigung auswirken. Der Umsatz im Geschäftsbereich Reisebusse belief sich auf 47 Mio. Euro gegenüber 75 Mio. Euro im Jahr 2021, was einem Rückgang von 37 Prozent entspricht.

Im Jahr 2022 haben sich die Verkäufe und Auslieferungen von VDL Bus & Coach entsprechend der Marktentwicklung entwickelt. Der Schwerpunkt lag auf dem Abbau des Bestands. Aufträge für Reisebusse, die im regulären Verkehr eingesetzt werden, der weniger von Corona betroffen ist, haben es VDL Bus & Coach ermöglicht, die Produktion in Zeiten des Abschwungs wieder aufzunehmen.

Die Erholung des Reisebussegments wird sich 2023 voraussichtlich fortsetzen. Es wird erwartet, dass der Reiseverkehr in Europa zunehmen wird. Der unsichere Faktor bleibt die geopolitische Aufruhr, die durch den russischen Einmarsch in der Ukraine verursacht wurde. Sobald sich der Tourismus aus u.a. Amerika und Asien erholt, wird auch die Nachfrage nach Busreisen weiter steigen. Dies wird sich positiv auf die Investitionsbereitschaft auswirken und somit zu einer Erholung der Marktgröße führen.

### **Parts & Services**

Für den Bereich Parts & Services, die After-Sales-Organisation von VDL Bus & Coach, war das Jahr 2022 ein Jahr mit zwei Gesichtern. Einerseits gab es viele Herausforderungen in den Lieferketten und die damit verbundenen Preissteigerungen bei Komponenten. Andererseits haben wir eine vorsichtige Erholung im Reisebussegment erlebt, was zu einem Anstieg des Umsatzes aus Reisebuskomponenten in allen

Niederlassungen von VDL Bus & Coach geführt hat. Auch die Servicetätigkeit hat sich belebt, wobei der Schwerpunkt auf der technischen Unterstützung unserer Kunden und ihrer Betriebe liegt. Der Teileumsatz und die Auslastung der Werkstätten haben jedoch noch nicht das Niveau von vor der Corona-Pandemie erreicht.

Auch der Umsatz aus Aufträgen für teilebezogene Ausschreibungen trägt allmählich erheblich zum realisierten Umsatz von VDL Parts bei. Außerdem hat VDL Parts damit begonnen, das 2021 geschlossene *Frame Work Agreement* mit einer paneuropäischen Organisation des öffentlichen Nahverkehrs weiterzuvollziehen und umzusetzen, was zu einem weiteren Wachstum des Teileumsatzes führen dürfte. 2022 war u. a. aufgrund dieser Entwicklungen ein gutes Jahr, in dem der Umsatz sich dank der Ausweitung der Teileaktivitäten sowohl im Reisebus- als auch im Bus- und Handelsbereich auf 99 Mio. Euro belief, gegenüber 94 Mio. Euro im Jahr 2021.

Der Busmarkt im Bereich Parts & Services bleibt stark in Bewegung. Wir werden 2023 weiter in die Digitalisierung und organisatorische Optimierung investieren. Unter anderem wird 2023 die E-Commerce-Plattform von VDL Parts in Betrieb gehen, die es uns noch leichter machen wird, unsere Kunden zu bedienen.

### **Gebrauchtbusse**

Der Umsatz im Geschäftsbereich Gebrauchtbusse ist von 10 Mio. Euro im Jahr 2021 auf 29 Mio. Euro im Jahr 2022 gestiegen. Der Markt für gebrauchte Reisebusse hat sich im vergangenen Jahr erholt und mit mehr als 400 verkauften gebrauchten Reisebussen wieder das Niveau von vor der Corona-Krise erreicht. Alle Reisebeschränkungen in Europa wurden 2022 aufgehoben, und es wird erwartet, dass sich der Markt für gebrauchte Reisebusse in naher Zukunft stabilisieren wird.

Anfang 2022 wurde ein Langzeitmietkonzept für gebrauchte Reisebusse in Spanien eingeführt. In Zusammenarbeit mit unserem Partner wurde RentalBus als Konzept auf den Markt gebracht: ein innovatives Geschäftsmodell, das sich die Spitzen- und Flautezeiten des saisonabhängigen Tourismusmarktes zunutze macht. Die Mietflotte umfasst inzwischen mehr als 100 Busse. Es wird erwartet, dass diese Flotte 2023 weiter ausgebaut wird. Der Absatz von gebrauchten Nahverkehrsbussen blieb stabil. Wie im Jahr 2021 haben die zurückkehrenden Nahverkehrsbusse umgehend einen neuen Verwendungszweck erhalten. Der Markt für Gebrauchtbusse wird 2023 voraussichtlich stabil bleiben.

### **Mini- & Midibusse**

Der Umsatz im Sektor Mini- & Midibusse belief sich 2022 (einschließlich Polizeifahrzeugen und Schadensbehebung) auf 12 Mio. Euro und ist somit im Vergleich zu 2021 stabil geblieben. Die Aufarbeitung der durch die Corona-Pandemie entstandenen Lieferverzögerungen war im vergangenen Jahr die größte Priorität. Verzögerungen bei der Auslieferung von neuen (Basis-)Fahrzeugen haben die Prognose trotz Abhilfemaßnahmen beeinträchtigt. 2022 wurden Anstrengungen zur weiteren Professionalisierung der Organisation unternommen. Infolgedessen haben wir neue Ausschreibungen gewonnen, unter anderem für Spezialfahrzeuge für die niederländische Polizei. Darüber hinaus wurden bereits diverse MidCity-Fahrzeuge verkauft. 2023 wird VDL Bus Venlo selbstständig, wobei eine ausgewogene Zusammenarbeit mit der Vertriebsorganisation VDL Bus & Coach angestrebt wird.



### **Innovation im Bereich E-Mobilität**

VDL Groep hat sich zum Ziel gesetzt, in den wichtigsten Entwicklungsbereichen der (Schwerlast-) Automobilindustrie führend zu sein. Dieser starke Innovationsdrang von VDL hat in den letzten Jahren zu einer führenden Position von VDL Bus & Coach auf dem europäischen Markt für Elektro- und Hybridbusse und zu Kooperationen mit großen Erstausrüstern bei der Entwicklung und (Auftrags-)Fertigung bei VDL Groep geführt.

VDL Enabling Transport Solutions (ETS) ist das Wissens- und Entwicklungszentrum für E-Mobilität und die Energiewende bei VDL Groep. Hier werden Innovationen im Bereich der E-Mobilität und Aktivitäten zur Beschleunigung der Energiewende entwickelt. VDL ETS konzentriert sich im Rahmen seiner Geschäftstätigkeiten mit einem Baukastenansatz auf die Produktplattformen Reisebusse, ÖPNV, Großraumlimousinen, Lkw, FTS und stationäre Energiespeicherung. Diese Bausteine stellen die Grundlage einer modularen Entwicklungsstrategie dar, die genutzt wird, um Systeme für die vier Fahrzeugplattformen zu bauen und um andere Produktplattformen, wie z. B. Energiespeicherung, durch die Wiederverwertung dieser Bausteine im Hinblick auf Geschwindigkeit und Amortisierungsdauer zu unterstützen.

Neben den Themen Elektrifizierung und Antriebsstrangoptimierung werden bei VDL ETS auch die neuesten Batterietechnologien sorgfältig ausgewählt und integriert. Darüber hinaus wird zunehmend in die Entwicklung und Integration von Wasserstoff als wichtigen Energieträger der Zukunft investiert. Dies geschieht u. a. durch nationale und internationale Kooperations- und Subventionsprojekte, in denen beispielsweise mit Wasserstoff betriebene Busse und Lkw entwickelt werden. Darüber hinaus wird auch an Lösungen für die Erzeugung und Speicherung von Wasserstoff gearbeitet.

Bei diesen Innovationsthemen ist die Softwarekomponente von großer Bedeutung. VDL ETS verfügt über ein eigenes Team von Softwarearchitekten, -entwicklern und -testern, die sich mit Fragen der „intelligenten“ Mobilität befassen, darunter Konnektivität, Energiemanagement, autonomes Fahren, (Fern-) Diagnose und *Mobilität als Dienstleistung* auf der Grundlage der von unseren Produkten gelieferten Daten, um die Effizienz und den Benutzerkomfort der Produkte zu erhöhen.

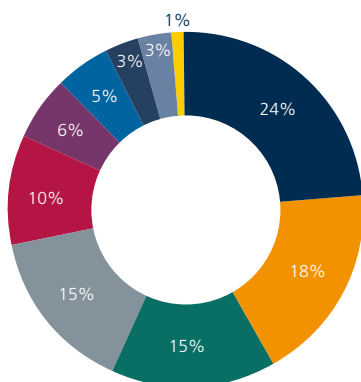
### **FERTIGPRODUKTE**

Die Unternehmen im Geschäftsbereich Fertigprodukte erzielten 2022 einen Gesamtumsatz von 802 Mio. Euro gegenüber 669 Mio. Euro im Jahr 2021. Dieser Anstieg um 20 Prozent erklärt sich durch die gute Positionierung der Unternehmen in allen Bereichen. Mit der Entwicklung von Produkten und Prozessen sowie deren Optimierung streben wir in diesem Geschäftsbereich danach, je Markt eine einzigartige Position zu erlangen. Der Geschäftsbereich Fertigprodukte hat das Jahr mit Gewinn abgeschlossen.

Im ersten Quartal 2023 ist der Umsatz im Geschäftsbereich Fertigprodukte angestiegen: 211 Mio. Euro gegenüber 195 Mio. Euro im Jahr 2022. Das Auftragsvolumen stieg in den vergangenen 12 Monaten von 505 Mio. Euro in KW 13 von 2022 auf 620 Mio. Euro in KW 13 von 2023. Die Aussichten für unsere Unternehmen aus dem Geschäftsbereich Fertigprodukte sind positiv.







## FERTIGPRODUKTE

(Umsatz pro Sektor)

- Federsysteme
- Wärmetauscher
- Sonderfahrzeuge
- Produktionsautomatisierungssysteme
- Systeme für den Agrarsektor
- Energiesysteme
- Solarien und Dachboxen
- Verpackungsmaschinen
- Systeme für die Industrie
- Seeschiffahrtssysteme
- Medizinische Systeme

	2022		2021	
	In Mio. Euro	%	In Mio. Euro	%
Federsysteme	193	24	195	29
Wärmetauscher	147	18	104	16
Sonderfahrzeuge	123	15	80	12
Produktionsautomatisierungssysteme	116	15	87	13
Systeme für den Agrarsektor	81	10	86	12
Energiesysteme	50	6	37	6
Solarien und Dachkoffer	43	5	33	5
Verpackungsmaschinen	20	3	24	3
Systeme für die Industrie	20	3	16	2
Seeschiffahrtssysteme	7	1	1	0
Medizinische Systeme	2	0	6	1
	802		669	

### Federsysteme

Die Unternehmen aus dem Geschäftsbereich Federsysteme haben ein relativ gutes Jahr hinter sich. Der Gesamtumsatz belief sich auf 193 Mio. Euro gegenüber 195 Mio. Euro im Jahr 2021.

VDL Weweler, ein Hersteller von Federungssystemen für Anhänger, Lkw und Busse, verzeichnete 2022 einen Umsatzanstieg und einen Rückgang der Stückzahlen bei Federungssystemen. Aufgrund des Krieges in der Ukraine kamen die begrenzten Exporte nach Osteuropa zum Erliegen. Die anschließende Explosion der Energiepreise hatte enorme Auswirkungen auf die Entwicklung der Stahlpreise und die Produktionskosten der Federn. Diese Entwicklung gilt für alle europäischen Hersteller, so dass in Europa gleiche Wettbewerbsbedingungen herrschen, aber für den Export außerhalb Europas ist sie sehr nachteilig für die Wettbewerbsposition von VDL Weweler. Um die CO<sub>2</sub>-Emissionen zu reduzieren und unabhängiger von Gas zu werden, wurde für die automatische Produktionslinie ein Materialveredelungsprozess entwickelt, der es ermöglicht,

Federn völlig gasfrei zu produzieren. Der Umsatz in Australien und Südafrika ist besser als je zuvor. Auf diesen Märkten ist die steigende Nachfrage nach Mineralien ein wichtiger Motor für den Straßentransport. In China ist der Markt für Luftfedersysteme aufgrund der gesetzlichen Vorschrift, dass alle Fahrzeuge, die zum Transport von Gefahrgut eingesetzt werden, mit einer Luftfederung ausgestattet sein müssen, gewachsen. Im Gegensatz dazu schrumpfte der Gesamtmarkt für Anhänger in China das dritte Jahr in Folge. Dieser Markt ist noch nicht ausgereift und daher instabil, aber durch jahrelange Präsenz hat sich VDL Weweler einen guten Ruf aufgebaut und ist heute in China Marktführer auf dem Gebiet der Luftfedersysteme. Nach der Aufhebung der Null-COVID-Politik ist mit einer Belebung des Marktes und einem erneuten Wachstum von VDL Weweler Taishan, unserem Werk in China, zu rechnen. Aufgrund von Einfuhrzöllen und niedrigeren Energie- und Rohstoffpreisen plant VDL Weweler Taishan, vor Ort Federarme für den chinesischen Markt zu produzieren.

Auch bei VDL Weweler-Colaert in Belgien, einem Hersteller und Vertreiber von Parabelfederungssystemen für Lkw-, Anhänger- und Busfahrgestelle, hat der Ausbruch des Krieges in der Ukraine den Absatz in Osteuropa und Russland stark beeinträchtigt. Auf dem OEM-Markt (Original Equipment Market) der kleinen und mittleren Hersteller von Spezialfahrzeugen konnte VDL Weweler-Colaert dagegen erneut Marktanteile gewinnen. Im Jahr 2023 werden weitere Investitionen in Mittel zur Verringerung der CO<sub>2</sub>-Emissionen getätigt. Dabei wird ein Erdgasofen durch einen Induktionsofen ersetzt. Darüber hinaus werden auf dem Dach der Produktionshalle Sonnenkollektoren installiert, deren Leistung fast 15 Prozent des Jahresverbrauchs entspricht. Angesichts der anhaltenden Krise in Osteuropa sind die Erwartungen für 2023 ungewiss.

Für die Handelsorganisation VDL Weweler Parts hat der Krieg in der Ukraine logistische Herausforderungen in Bezug auf die Verfügbarkeit von Materialien mit sich gebracht. Trotzdem gelang es dem Unternehmen, seinen Umsatz im Jahr 2022 zu steigern. Mitte 2022 wurde eine neue digitale Plattform in Betrieb genommen, auf der alle Parts-Aktivitäten zusammengefasst sind. Dieser Webshop wird 2023 weiter ausgebaut und die Zusammenarbeit mit Schwesterunternehmen im Bereich des Online-Vertriebs von Kfz-Teilen wird intensiviert.

VDL Truck & Trailer Industry ist nach wie vor das größte Aftermarket-Unternehmen für Busse, Lkw und Auflieger in Norwegen. Das Jahr 2022 war nicht ohne Herausforderungen. Der russische Einmarsch in der Ukraine beeinträchtigte die Lieferungen und ließ die Preise für alle Komponenten steigen. Trotz dieser externen Faktoren waren die sechs Lager in Norwegen und das Lager in Schweden in der Lage, genügend Teile zu beschaffen, um die Belieferung der Kunden sicherzustellen. Die Prognosen für den Geschäftsbereich Federsysteme sind gut.

### **Wärmetauscher**

Angesichts der Marktbedingungen blicken die Unternehmen aus dem Geschäftsbereich Wärmetauscher auf ein gutes Jahr zurück. Der Umsatz belief sich auf 147 Mio. Euro gegenüber 104 Mio. Euro im Jahr 2021.

Die Auswirkungen der Corona-Krise und des Krieges in der Ukraine sind im Sektor Wärmetauscher immer noch zu spüren. Insbesondere die Investitionen in LNG-Frachtschiffe, den Öl- und Gasmarkt sowie den Markt für Kreuzfahrtschiffe haben sich verzögert. Verschiebungen auf dem Energiemarkt von konventionellen Systemen hin zu neuen Energiegewinnungsmethoden, wie On- und Offshore-Solar- und Windenergie, befinden sich noch in der Entwicklungsphase und führen noch nicht zu neuen Investitionen.

Die Entwicklungen in der Halbleiterindustrie sind jedoch sehr positiv und konnten die Umsatzeinbußen auf dem Öl- und Gasmarkt größtenteils ausgleichen. Es werden verschiedene Wärmetauscher und Kühlsysteme für die Chipindustrie geliefert.

2023 sehen wir eine zaghafte Erholung der Märkte für Öl, Gas und Kreuzfahrtschiffe. Die Aussichten sind mäßig. Zum einen wegen der Auswirkungen der unsicheren Lage in der Ukraine und zum anderen, weil neue Entwicklungen, die die Energiewende beschleunigen könnten, noch nicht zu einer Massenproduktion führen. Diesen Trend beobachten wir auch bei VDL Delmas in Berlin. Die Kunden unseres deutschen Unternehmens, das Wärmetauscher und Kälteanlagen entwickelt, haben aufgrund der Corona-Pandemie im Jahr 2022 nur die dringendsten Investitionen getätigt, andere Investitionen wurden zurückgestellt.

VDL KTI in Mol, Belgien, blickt auf ein hervorragendes Jahr zurück. Die steigenden Materialpreise, bedingt durch den Krieg in der Ukraine, wirkten sich jedoch negativ auf die Nachfrage nach Brückenteilen aus. Die hohe Nachfrage nach Wärmetauschern und Druckbehältern aus der internationalen Petrochemie führte dagegen dazu, dass Kapazität und Umsatz auf hohem Niveau blieben. Angesichts der steigenden europäischen Nachfrage nach Gas wurden mehrere Projekte zur Erhöhung der Gaslieferungen aus afrikanischen Ländern in Angriff genommen. VDL KTI trägt mit Engineering-Aktivitäten und der Lieferung von Geräten hierzu bei. Außerdem wird eine Zusammenarbeit bei Projekten zur CO<sub>2</sub>-Speicherung, zu Produkten aus CO<sub>2</sub> und zu Biogasprozessen aus Abfallströmen angestrebt. Diese Projekte tragen zu einem weiteren Wachstum im Bereich der erneuerbaren Energien bei. Der aktuelle Auftragsbestand ist historisch hoch und die Erwartungen für 2023 sind vielversprechend.

VDL NPS ist in der Realisierung von Maststandorten für den Mobilfunk (5G) aktiv. Deutschland steht vor der großen Herausforderung, seine Mobilfunkinfrastruktur weiter auszubauen. In Zusammenarbeit mit anderen VDL-Unternehmen und -Partnern wurde ein „intelligenter“ Mast entwickelt, der die Grundlage für ein offenes Ökosystem bildet, das um verschiedene Funktionen erweitert werden kann. Dazu gehören u. a. LED-Beleuchtung, Lademöglichkeiten für Fahrzeuge, Kommunikation (WLAN und Datenerfassung), Sensoren zur Messung von z. B. Luftqualität, Lärm und/oder Verkehrsbewegungen sowie Beschilderung. Das Vertrauen des Marktes in dieses innovative Konzept wächst. Die ersten intelligenten Masten wurden bereits installiert. Die Einholung von Genehmigungen ist jedoch komplex und zeitaufwändig. VDL entwickelt daher zurzeit ein eigenes Fundament für den intelligenten Mast, damit unsere Kunden neue Maststandorte schneller in Betrieb nehmen können. Darüber hinaus wird nach nachhaltigeren Lösungen für die Energieversorgung der Maststandorte gesucht. Ziel ist es, in den kommenden Jahren als wichtiger Akteur beim Aufbau einer nachhaltigen Infrastruktur in Deutschland weiter zu wachsen.

### **Produktionsautomatisierungssysteme**

Aufgrund der Marktbedingungen in der Automobilindustrie war 2022 für den Sektor Produktionsautomatisierungssysteme wiederum kein einfaches Jahr. Obwohl der Umsatz des Sektors von 87 Mio. Euro im Jahr 2021 auf 116 Mio. Euro im Jahr 2022 gestiegen ist, stehen die Gewinnspannen unter starkem Druck. Investitionen verzögern sich, weil unsere Kunden sich in der Übergangsphase von Benzin- und Dieselmotoren zum Elektroantrieb befinden oder weil neue Marktteilnehmer, die sich auf Elektromobilität konzentrieren, keine Finanzierung erhalten. Darüber hinaus haben Probleme in der Lieferkette zu längeren Lieferzeiten und Preiserhöhungen geführt. Obwohl der Auftragsbestand hoch ist, ist nichts sicher. Viele Projekte liegen *auf Eis* oder werden nicht weitergeführt. In Amerika haben wir den Schritt gemacht, das Büro um eine eigene Montageproduktion zu erweitern, damit wir auch vor Ort Produktionslinien für US-Kunden aufbauen können.

2022 wurden weitere Investitionen in den Aufbau einer Produktionsanlage für die Serienmontage von 600-V-Li-Ionen-Batteriesystemen und -Packs getätigt. So werden beispielsweise alle Batterien für die neue Generation von Stadtbussen, den VDL Citea, bei VDL Steelweld in Breda montiert. Wir beteiligen uns auch an dem Projekt Green Transport Delta, das darauf abzielt, ein starkes Batterie-Ökosystem in den Niederlanden zu entwickeln, um den Übergang zur klimaneutralen Mobilität zu beschleunigen. Mit diesem Wissen und Know-how können wir unsere Kunden im Bereich der Elektromobilität optimal unterstützen, auch in der Serienproduktion.

Neben der Entwicklung und Inbetriebnahme von Automatisierungssystemen für die Automobilindustrie arbeitet VDL Steelweld auch an Automatisierungsprojekten in anderen Märkten. Der Auftrag über 80 fahrerlose Transportsysteme (FTS) für ein Containerterminal in Singapur wurde 2022 fertiggestellt. Auch für ECT im Hafen von Rotterdam wurden letztes Jahr die ersten Exemplare von insgesamt 77 FTS geliefert. Mit dem südkoreanischen Unternehmen DongWon wurde 2022 ein Vertrag über 60 FTS unterzeichnet. Die Auslieferung der ersten FTS für diesen neuen Kunden erfolgte Anfang 2023. Weitere Aktivitäten sind die Entwicklung von Produktionslinien für Aluminiumrahmen für E-Bikes und Folgeprojekte für die Schwesterunternehmen VDL TIM Hapert und VDL Smart Spaces.

Die Erwartungen für 2023 sind mäßig. Der Markt für Automatisierungsprojekte in der Automobilindustrie bleibt in Bezug auf die Gewinnspannen unter Druck.

### **Sonderfahrzeuge**

Der Umsatz im Geschäftsbereich Sonderfahrzeuge ist von 80 Mio. Euro im Jahr 2021 auf 123 Mio. Euro im Jahr 2022 gestiegen.



Für VDL Container Systems war 2022 ein gutes, aber hektisches Jahr mit einer explosionsartigen Nachfrage nach Containerumschlagsystemen einerseits und Unterbrechungen in der Material- und Lkw-Lieferkette andererseits, die zu Planungs- und Lieferunsicherheiten führten. Die Teilnahme an mehreren Messen im Jahr 2022 hat sich positiv ausgewirkt. Die Einführung des VDL I-Control mit einem neuen Display und einer neuen Steuerung ist gut aufgenommen worden. Dank der verbesserten Benutzerfreundlichkeit können wir Störungen schneller aufspüren und so die Ausfallzeiten unserer Systeme verringern. Für 2023 sind weitere Folgeschritte zur Digitalisierung der Produktion und des Containerumschlags geplant. Dies gilt auch für die Weiterentwicklung unserer Systeme für Elektro-Lkw. In der Abteilung Hafenausrüstung wurden weitere Optimierungen durchgeführt. Mittlerweile sind unsere Spreader in 45 Ländern im Einsatz. Neben einem gut gefüllten Auftragsbuch sind mehrere Projekte in Arbeit, aufgrund derer wir 2023 ein weiteres Wachstum erwarten.

VDL Translift, Entwickler und Hersteller von Abfallsammel- und -logistiksystemen, hat das Jahr 2022 trotz einer begrenzten Zahl von ausgelieferten Fahrzeugen, gut abgeschlossen. Diese ist auf anhaltende Probleme in der Lieferkette nicht nur bei Fahrgestellen, sondern auch bei wichtigen hydraulischen und elektrischen Karosseriekomponenten zurückzuführen. Im Dezember 2021 startete das neue RELOAD-Pilotprojekt für sechs elektrische Sammelfahrzeuge im Rahmen des DKTI-Förderprogramms. 2022 wurden die ersten Testfahrzeuge in Betrieb genommen, wobei eine weitere Elektrifizierung der Karosserie untersucht wird. Die Entwicklung der Elektrifizierung von Sammelfahrzeugen setzt sich bei der Vergrößerung der Flotten fort. Infolgedessen erwarten wir für 2023 einen weiteren Anstieg des Anteils der elektrischen Sammelfahrzeuge. Auch im Ausland werden erste Schritte in diesem Bereich unternommen, darunter ein elektrisches Vorführfahrzeug in Deutschland. Was den Export betrifft, so wurde zusätzlich zu den bestehenden Märkten ein neues Projekt für Montevideo, die Hauptstadt Uruguays, in Angriff genommen. Es umfasst die Lieferung von 12 Seitenladern mit einem Logistiksystem. Die Fahrzeuge wurden inzwischen ausgeliefert und Anfang 2023 in Betrieb genommen. Dies eröffnet für die kommende Zeit neue Perspektiven auf dem südamerikanischen Markt.

2022 ist das erste Jahr, in dem VDL Special Vehicles als eigenständiges Unternehmen im Geschäftsbereich Fertigprodukte agiert. VDL Special Vehicles konzentriert sich auf die Entwicklung und Umsetzung von emissionsfreien Lösungen für das mittlere und schwere Fahrzeugsegment. Viel Aufmerksamkeit wurde im vergangenen Jahr der Optimierung von Geschäfts- und Produktionsprozessen gewidmet, unter anderem durch Robotisierung. 2022 wurden diverse Module für die Produktion der neuen Generation des VDL Citea an VDL Bus & Coach geliefert. Darüber hinaus wurden die ersten fünf Wasserstoff-Lkw verkauft. Im Bereich der Elektrifizierung schwerer On- und Offroad-Fahrzeuge wurden diverse Angebote erstellt und die Beziehungen zu OEMs im Verteidigungsbereich wurden weiter ausgebaut. Für dieses Segment erwarten wir 2023 und 2024 ein weiteres Umsatzwachstum.

### **Systeme für den Agrarsektor**

Der für 2022 prognostizierte Umsatz im Sektor Systeme für den Agrarsektor war niedriger als 2021, nämlich 81 Mio. Euro gegenüber 86 Mio. Euro. Dies ist zum Teil auf den Russland-Ukraine-Krieg zurückzuführen, der zu einem weltweiten Anstieg der Rohstoffpreise, u. a. für Futtermittel, geführt hat. Diese gestiegenen Kosten haben dazu geführt, dass die Fleisch- und Eierproduktion in vielen Ländern deutlich unrentabler geworden ist und Investitionen für Erweiterungen in vielen Ländern verschoben wurden.

Die Nachfrage nach nachhaltigeren Systemen bietet Chancen. Wir sehen, dass das Interesse an der Insektenzucht wächst. In Ungarn wurde hierzu ein großes Projekt durchgeführt. Die strategische Zusammenarbeit mit anderen Unternehmen in diesem Bereich hat zu einem kompletten Produktportfolio für die Insektenzucht geführt. Aufgrund der gestiegenen Kosten für Düngerrohstoffe ist tierischer Dung wertvoller geworden. Die VDL-Dungtrocknungssysteme sind eine ideale Lösung für die Trocknung von tierischem Dung. Das Interesse an diesen Systemen wächst schnell. Bei Legegeflügel wird in immer mehr Teilen der Welt der Übergang von Käfigsystemen zu Volieren vollzogen. Mit unseren tierechten Haltungssystemen sehen wir Wachstumschancen für diesen Markt. Aufgrund der derzeitigen Eierknappheit und der hohen Materialpreise stagniert der Umbau etwas, dürfte aber in der zweiten Hälfte des Jahres 2023 wieder anziehen.

Die Vogelgrippe birgt ein Risiko, das die Erwartungen dämpfen könnte. Der Markt für Schweinehaltungsbetriebe ist weltweit ruhig, obwohl hohe Futterkosten und niedrige Fleischpreise die Investitionsbereitschaft dämpfen. In Europa sind die Produktion und der Verbrauch von Schweinefleisch zurückgegangen. Die Zahl der Großbetriebe wird weltweit zunehmen.

Die Zusammenarbeit zwischen VDL Agrotech und VDL Jansen nimmt weiter Gestalt an. Im Bereich Handel und Entwicklung wird diese 2023 weiter ausgebaut. Trotz der Herausforderungen war 2022 für VDL ein gutes Jahr im Agrarsektor, auch weil wir in der Lage sind, uns schnell an veränderte Bedingungen anzupassen. Die Aussichten für 2023 sind positiv, vorausgesetzt, die aufgeschobenen Investitionen werden getätigt und die politische Stabilität gerät nicht weiter unter Druck.

## **Energiesysteme**

Der Umsatz im Sektor Energiesysteme belief sich 2022 auf 50 Mio. Euro gegenüber 37 Mio. Euro im Jahr 2021. Vor vier Jahren wurde VDL Energy Systems von Siemens mit einer Arbeitsplatzgarantie übernommen, die im November 2022 auslief. Trotz der Garantie haben wir vier Jahre lang eine Unterdeckung der Aktivitäten erlebt. Wir sind daher zu dem Schluss gekommen, dass es auf dem Öl- und Gasmarkt zu wenig Bedarf für einen Anbieter von Gasverdichtungs- und Gasturbinensystemen gibt. Darüber hinaus sehen wir für die Zukunft keine ausreichende Erholung der Nachfrage. Wir haben daher beschlossen, unser Wissen, unsere Fähigkeiten und unsere Kapazitäten nicht mehr für diesen Markt zu nutzen und unseren Schwerpunkt zu verlagern. Ein großer Teil unserer Mitarbeiter wechselte zu unserem Standort VDL ETG Almelo, um unsere Aktivitäten auf dem Halbleitermarkt zu unterstützen. Seitdem konzentriert sich VDL Energy Systems auf Aktivitäten und Produkte, die dazu beitragen, den gesamten Energiebedarf nachhaltiger zu gestalten. Wir konzentrieren uns dabei auf die Entwicklung und Produktion mobiler und stationärer Energiespeicher- und Umwandlungssysteme. Die von uns bereits entwickelten und produzierten Batterieprodukte sind mittlerweile auf dem Markt. Die Aussichten sind vielversprechend. Die Entwicklung eines Brennstoffzellensystems befindet sich in der Prototypentestphase. Im Laufe des Jahres 2023 werden wir dieses Produkt mit unseren Kunden testen. Darüber hinaus haben wir in Zusammenarbeit mit anderen VDL-Unternehmen unseren ersten Elektrolyseur auf Basis der alkalischen Technologie entwickelt, den wir 2023 bauen werden. Das erste System ist ein Prototyp mit geringerer Leistung, mit dem wir Tests zur Überprüfung des Designs durchführen werden. Parallel dazu wird 2023 mit der Entwicklung eines gleichartigen Systems mit höherer Leistung begonnen. Unsere Ambition ist es, in Europa eine führende Rolle beim Energiewandel einzunehmen. Darüber hinaus setzen wir auch unsere Aktivitäten im Bereich „High Speed Balancing“ fort. Diese bestehen darin, zusammengesetzte Produkte auszuwuchten,

die bei einer sehr hohen Rotationsgeschwindigkeit keine Unwucht aufweisen dürfen. Beispiele hierfür sind Kompressionsrotoren, Dampfturbinenrotoren und Elektromotorrotoren. VDL Energy Systems verfügt über das Wissen, die Fähigkeit und die Kapazität dazu, und diese einzigartige Kompetenz ist auf dem Markt sehr gefragt. Die Aussichten für den Sektor Energiesysteme sind positiv.

### **Solarien und Dachkoffer**

VDL Hapro hat ein gutes Jahr hinter sich, in dem der Umsatz von 33 Mio. Euro im Jahr 2021 auf 43 Mio. Euro im Jahr 2022 gestiegen ist. Die Lockerung der Corona-Maßnahmen hat dazu beigetragen, dass Sonnenstudios und Wellnesszentren florieren und sich das Investitionsklima auf diesem Markt verbessert hat. Infolgedessen stieg der Absatz von professionellen Sonnenbänken im Jahr 2022 im Vergleich zu 2021 stark an. Auch die Nachfrage nach Dachboxen war groß. Im Sommer 2022 fuhren die Verbraucher in großer Zahl mit dem Auto in den Urlaub, was zu einer großen Nachfrage nach Dachboxen führte. Nach den Sommerferien ging diese Nachfrage wieder zurück. Sonnenstudios und Wellnesszentren wurden nach dem Sommer durch die hohen Energiepreise belastet, was zu einem Rückgang der Nachfrage nach professionellen Sonnenbänken führte. Im August wurde der erste Entwurf des VDL Hapro-Dachzelts Vista auf der Messe Caravan Salon in Düsseldorf vorgestellt. Dieser wurde sehr gut aufgenommen. Die Produktion dieses neuen Produkts begann im Mai. Der Umsatz der Hautverbesserungsgeräte und Wasserfiltersysteme blieb 2022 stabil. Im April wurde ein neues Produkt eingeführt: die Luxura Jewel, eine energieeffiziente Sonnenbank der Spitzenklasse. Dank der Anwendung neuer technischer Innovationen werden 50 % Energie im Vergleich zum Verbrauch einer herkömmlichen Sonnenbank eingespart. Im September wird auch eine neue Dachbox-Linie auf den Markt kommen, deren Schwerpunkt auf einer geringeren CO<sub>2</sub>-Bilanz liegt. Dieses Produkt wird ab 2024 zum Umsatz beitragen. Für 2023 wird ein leichter Umsatzrückgang im Vergleich zu 2022 erwartet, da die Verbraucher aufgrund von Preissteigerungen weniger für Luxusartikel ausgeben werden.

### **Verpackungsmaschinen**

Der Umsatz im Sektor Verpackungsmaschinen ist mit 20 Mio. Euro im Jahr 2022 gegenüber 24 Mio. Euro im Jahr 2021 leicht zurückgegangen. Während wir bei Verpackungsmaschinen für die Lebensmittelindustrie zugelegt haben, sehen wir in diesem Jahr einen Rückgang aufgrund von weniger Großprojekten und einiger Überkapazität in der Zigarrenindustrie.

VDL Packaging hat sich auf die ständig steigende Nachfrage nach nachhaltigen Lösungen eingestellt, indem es recycelbare und umweltfreundliche Verpackungsmaterialien verarbeitet und Materialabfälle reduziert. Neben der Entwicklung von Papierverpackungen sehen wir einen Trend zur Umstellung der umweltschädlicheren Verpackungen (z. B. Dosen) auf ‚Bag-in-Box‘-Lösungen oder spezielle wiederverschließbare Beutel. Mit unseren hochwertigen Verpackungsmaschinen tragen wir diesem Umstand Rechnung und können die Qualität dieser Produkte garantieren.

Darüber hinaus besteht ein wachsendes Interesse an unseren innovativen Versiegelungstechniken, die wir derzeit sowohl für Papier- als auch für Kunststoffverpackungen weiterentwickeln. Hierbei konzentrieren wir uns auf die Reduzierung des Folienverbrauchs und die Herstellung von perfekt dichten Beuteln, was uns beispielsweise auch ermöglicht, Kunden mit flüssigen Produkten besser zu bedienen. Dies sind die wichtigsten Bereiche mit Wachstumspotenzial für 2023. Der eingeschlagene Weg der hygienischen und „Wash Down“-Ausführung unserer Verpackungsmaschinen trägt weiterhin Früchte. Sowohl bei frischen und tiefgekühlten Lebensmitteln als auch in der Snack-Industrie können wir die Lebensmittelsicherheit für unsere Kunden gewährleisten.

Unsere Lösungen für die Kaffeindustrie entwickeln sich weiterhin positiv. Dieses Produkt erfordert hochwertige Verpackungen mit viel Mehrwert, wie z. B. exklusive Optik und Wiederverschließbarkeit, die wir mit unseren Maschinen liefern können. Die Tabakindustrie hat aufgrund der Zurückhaltung einiger großer Marktteilnehmer kein Wachstum verzeichnet. Auf diesem Markt konzentriert sich VDL auf die Überholung und Modernisierung von Zigarrenverpackungsmaschinen. Für 2023 erwarten wir ein leichtes Wachstum.

### **Systeme für die Industrie**

Der Umsatz von VDL Industrial Products ist 2022 trotz der Herausforderungen durch die Materialknappheit und die Energiekrise von 16 auf 20 Mio. Euro gestiegen. Als Spezialist auf dem Gebiet des Schüttguthandlings, Explosions- und Brandschutzes ist VDL Industrial Products in vielen Branchen aktiv. 2022 wurde insbesondere unsere Position in den Bereichen Lebensmittel, Futtermittel und Recycling weiter gestärkt, und es wurde ein noch größerer Schwerpunkt auf die Weiterentwicklung des Pakets an Zellenradschleusen gelegt. Auch die Zusammenarbeit mit dem italienischen Partner Olocco wurde durch die Übernahme des Unternehmens durch VDL Groep im November 2022 intensiviert. Diese Übernahme entspricht unserem Bestreben, VDL zu einem noch wichtigeren Akteur in der Welt der Zellenradschleusen und Weichen zu machen.





Im Bereich des Explosions- und Brandschutzes wurden 2022 die ersten Projekte mit den UMID-Nebelsystemen zur Staubunterdrückung, Raumbefeuchtung oder Feuerlöschung installiert. Aufgrund unseres umfassenden Know-hows im Brandschutz treten Kunden aus der Backwaren-, Recycling- und Holzverarbeitungsindustrie zunehmend für Lösungen zur Anlagensicherheit an uns heran. 2023 legt VDL Industrial Products weiterhin den Schwerpunkt auf seine Profilierung als breiter und zuverlässiger Partner für Erstausrüster, wobei Kunden weiter entlastet werden. Wir investieren zudem in die Entwicklung unserer Mitarbeiter und die Weiterentwicklung unserer hochwertigen Produkte und Lösungen, um so unsere Marktposition in mehreren Ländern weiter zu stärken. Das Auftragsportfolio für 2023 ist gut gefüllt. Trotz eines turbulenten Marktes erwarten wir für 2023 ein weiteres Wachstum. Außerdem werden Vorbereitungen für den Umzug in größere Räumlichkeiten in Eersel getroffen.

### **Seeschiffahrtssysteme**

VDL AEC Maritime erwirtschaftete im Jahr 2022 einen Umsatz von 7 Mio. Euro gegenüber 1 Mio. Euro im Jahr 2021. Dieser Umsatzanstieg lässt sich durch die Aufhebung der Corona-Maßnahmen und die Erholung der Ölpreise erklären. Im Bereich der Scrubber (Rußfilter für Schiffe) wurden 2022 mehrere komplette Scrubbersysteme zur Verringerung des Schwefelgehalts in den Abgasen an zwei große niederländische Reedereien geliefert. Bisher waren alle Projekte für ausländische Reedereien bestimmt. VDL hat Anfang 2023 alle Anteile an VDL AEC Maritime erworben. Die Aussichten für den Sektor Seeschiffahrtssysteme für 2023 sind mäßig positiv.

### **Medizinische Systeme**

Unter dem Namen Dutch PPE Solutions produzieren Koninklijke DSM und VDL seit September 2020 in Helmond medizinische Mundschutzmasken und in Geleen schmelzgeblasenes Polypropylen, die entscheidende Filterschicht in medizinischen Gesichtsmasken, die Viren filtert. Zu Beginn der Corona-Pandemie haben Koninklijke DSM und VDL sich zusammengetan, um die Abhängigkeit vom Ausland hinsichtlich der persönlichen Schutzausrüstung für Mitarbeiter im Gesundheitswesen zu verringern. 2022 belief sich der Umsatz auf 2 Mio. Euro gegenüber 6 Mio. Euro im Jahr 2021. Die letzten Bestellungen für Mundschutzmasken wurden im ersten Quartal 2022 ausgeliefert. Der Markt für Mundschutzmasken ist derzeit gesättigt, da Käufer und Hersteller weltweit über große Lagerbestände verfügen. Um die Abhängigkeit von ausländischen Anbietern medizinischer Ausrüstung zu vermeiden, ist es wichtig, dass die Produktion dieser Art von Schutzausrüstung in den Niederlanden bleibt.

## **INVESTITIONEN**

VDL Groep hat 2022 246 Mio. Euro in (im)materielle Anlagegegenstände investiert. Insgesamt verfügte VDL Groep Ende 2022 über eine Betriebsfläche von etwa 1.600.000 m<sup>2</sup>.

Es wurden unter anderem Laserschneidmaschinen, Dreh- und Fräsmaschinen, Spritzgussmaschinen, automatisierte Lagersysteme und Messgeräte gekauft. Zudem wurden Investitionen in Software getätigt, um Geschäfts- und Produktionsabläufe zu digitalisieren. Darüber hinaus investierte VDL im Jahr 2022 170 Mio. Euro in Forschung und Entwicklung. Diese Investitionen wurden bei den Kosten direkt berücksichtigt.

Wir bauen unsere Gebäude in Eigenregie. Bei allen Neubau- und Renovierungsprojekten richten wir uns auf nachhaltigen Materialeinsatz, geringeren Energieverbrauch und geringere Umweltbelastung. Die Implementierung von Plänen zur Energieeinsparung und Abfallvermeidung sowie das Recyclen von Rohstoffen ist bei uns immer ein wichtiges Thema. 2022 wurde an diversen Energiesparprojekten gearbeitet. Dies tun wir beispielsweise durch intelligente Entwürfe von Fabriken mit viel Tageslicht, den Einsatz von energieeffizienten LED-Lampen, die Verwendung von vollelektrischen Systemen mit Luft-Wasser-Wärmepumpen und durch die Nutzung von Restwärme aus dem Produktionsprozess zum Heizen der Gebäude. Bei verschiedenen VDL-Unternehmen wurden oder werden als Teil unserer Nachhaltigkeitsstrategie zudem Sonnenkollektoren aufgestellt. Darüber hinaus wurde die Isolierung von Gebäuden und Anlagen verbessert.

Im Mai 2022 wurde bei VDL Kunststoffen in Nederweert der Bau einer zusätzlichen, 5.400 m<sup>2</sup> großen Lagerhalle abgeschlossen. Das Dach ist mit Sonnenkollektoren ausgestattet, und die Restwärme aus dem Produktionsprozess wird zur Beheizung der neuen Lagerhalle genutzt.

Im Oktober 2021 wurde mit dem Bau einer völlig neuen, hypermodernen und CO<sub>2</sub>-neutralen Fabrik für VDL Bus Roeselare in Belgien begonnen. Der Grundstein wurde am 8. Februar 2022 gelegt. Die neue Anlage entsteht im Gewerbegebiet Krommebeek in Roeselare auf einem 8 Hektar großen Grundstück, von dem etwa 35.000 m<sup>2</sup> bebaut werden, wobei 20.000 m<sup>2</sup> für die Produktions- und Montagehalle reserviert sind. Außerdem werden eine Auslieferungshalle und eine Reparaturwerkstatt gebaut. Das Produktionsverfahren wird so eingerichtet, dass die elektrisch betriebenen Busse möglichst effizient gebaut werden können. Die Fabrik wird energieneutral und mit „grüner“ Technologie gebaut. So gibt es zum Beispiel viel Tageslicht,



eine grüne Fassade, das Gebäude ist mit Sonnenkollektoren ausgestattet, die Büros werden mit einer Wärmepumpe beheizt und gekühlt und die Produktionshalle hat eine Fußbodenheizung.

Die Bauarbeiten bei den Niederlassungen von VDL ETG in Eindhoven und Almelo sind immer noch in vollem Gange. Bei VDL ETG Eindhoven werden nach verschiedenen Neubauprojekten die vorhandenen Gebäude renoviert. Dieses Projekt nimmt einige Jahre in Anspruch. Im Mai 2022 wurde der Bau einer neuen Produktionshalle für große Dreh- und Fräsmaschinen und einen Messraum fertiggestellt. Außerdem wurde die bestehende Dreh- und Fräsmaschinenhalle renoviert. Anschließend wurde mit der Renovierung des Bürobereichs der Dreh- und Fräsmaschinenhalle begonnen. Auch die Reinräume werden um 1.850 m<sup>2</sup> erweitert. Diese Arbeiten werden Mitte 2023 fertiggestellt.

Auch bei VDL ETG Almelo wird immer noch gebaut. Das neue Gebäude mit einer Bürofläche von 3.800 m<sup>2</sup> wurde Mitte September 2022 fertiggestellt. Die Erweiterung der Kantine, die Vorbereitungen für zusätzliche Reinräume mit einer Fläche von 6.500 m<sup>2</sup> und der Bau einer neuen Produktionshalle für vier große Fräsmaschinen begannen 2022. Diese Arbeiten werden Mitte 2023 abgeschlossen sein.

Bei VDL ETG Precision wurde 2022 mit dem Umbau eines Produktionsbereichs in einen sehr hochwertigen Reinraum von 500 m<sup>2</sup> und mit den Vorbereitungen für einen neuen, größeren Messraum begonnen. Diese neuen Räume werden Mitte 2023 zur Verfügung stehen.

Im Jahr 2021 wurde mit den Vorbereitungen für die Erweiterung von VDL ETG Singapore begonnen. Geplant sind ein neues Lager mit einer Fläche von 13.500 m<sup>2</sup> und ein neues Büro. Die Arbeiten begannen im ersten Quartal 2023.





Die neue Fabrik von VD Leegte Metaal im Gewerbegebiet Kempische Bedrijvenpark in Hapert wird Mitte 2023 fertiggestellt. Das Gebäude wird 2.000 m<sup>2</sup> Bürofläche und 28.000 m<sup>2</sup> Produktionsfläche einschließlich eines automatischen Lagers umfassen. Wenn die neuen Räumlichkeiten vollständig bezogen sind, wird das derzeitige Hauptgebäude von VD Leegte Metaal renoviert. Nach der Renovierung wird VDL Apparatenbau, das jetzt in Eersel ansässig ist, in diese Räumlichkeiten umziehen. VDL Industrial Products mit Sitz in Eindhoven wird dann die Räumlichkeiten von VDL Apparatenbau in Eersel übernehmen. Das Gebäude von VDL Industrial Products in Eindhoven wird an das benachbarte VDL Agrotech angegliedert.

Die Vorbereitungen für eine weitere 12.500 m<sup>2</sup> große Halle für VDL TIM Hapert, ebenfalls im Gewerbegebiet Kempisch Bedrijvenpark, haben Anfang 2022 begonnen. Die Vorarbeiten begannen nach den Handwerkerferien 2022, und die Produktion wird voraussichtlich Mitte 2023 anlaufen. Neben dieser Halle wird eine weitere 12.500 m<sup>2</sup> große Produktionshalle für VDL Fibertech Industries gebaut, die bis Ende 2023 fertiggestellt sein wird.

Inzwischen ist die Erweiterung von VDL GL Precision in Eindhoven, 5.500 m<sup>2</sup> auf der Rückseite des Gebäudes, im Bau. Hier sollen die Dreherei und ein Reinraum untergebracht werden. Dies wird voraussichtlich Mitte 2023 abgeschlossen sein.

Bei VDL Nedcar in Born wurde 2022 das Vertriebszentrum um 22.000 m<sup>2</sup> erweitert und eine 20.000 m<sup>2</sup> große Halle dazugebaut.

2023 wird erneut in Immobilien, Maschinen, die Optimierung von Produktionsprozessen und die Digitalisierung investiert. Diese Investitionen belaufen sich voraussichtlich auf einen Betrag von 300 Mio. Euro.

## NEUE UNTERNEHMEN UND GESCHÄFTSTÄTIGKEITEN

VDL Groep ist immer auf neue oder ergänzende Geschäftstätigkeiten bedacht, die das Portfolio der Unternehmensgruppe stärken können. 2022 wurden zwei Übernahmen getätigt.

Im Juli 2022 haben wir das Unternehmen GL Plastics in Son erworben. GL Plastics wurde 1989 von Gerard van der Leegte, dem Bruder von Wim van der Leegte, gegründet. Das Unternehmen mit 60 Mitarbeitern ist auf hochwertigen Spritzguss, insbesondere im Bereich Metall-Kunststoff-Kombinationen, spezialisiert und bedient Kunden aus der Automobil-, Medizin- und Heiz- und Klimatechnikbranche. VDL Groep hat mit ihren Tochtergesellschaften VDL Parree, VDL Kunststoffen, VDL Wientjes Emmen, VDL Wientjes Roden und VDL Fibertech Industries bereits eine starke Position in der Kunststoffbranche. Die Kompetenzen von VDL GL Plastics, wie das Unternehmen jetzt heißt, passen perfekt dazu.

Die Übernahme des italienischen Familienunternehmens Olocco fand Anfang November 2022 statt. Olocco ist ein Hersteller von Zellenradschleusen und industriellen Weichen und beschäftigt 25 Mitarbeiter. Mit dem Unternehmen aus Fossano (ca. 75 km südlich von Turin) in unseren Reihen erwarten wir eine weitere Verstärkung unserer Produktions- und Vertriebsaktivitäten im Bereich Foodtech, einer der „fünf Welten“ von VDL. Seit Anfang der 1990er Jahre ist VDL Industrial Products mit Sitz in Eindhoven der exklusive Benelux-Vertreter für die Produkte des Branchenkollegen Olocco. Seitdem vertreibt Olocco die Produkte von VDL Industrial Products in seinem Heimatland Italien. Die Synergieeffekte zwischen den beiden Unternehmen werden zu einer breiteren und vollständigeren Produktpalette für unsere Kunden weltweit führen.

Im Oktober 2022 wurde bekanntgegeben, dass VDL Groep eine Minderheitsbeteiligung an VBTI, einem Spezialisten für künstliche Intelligenz (KI) mit Sitz in Eindhoven, erworben hat. Das Unternehmen entwickelt Deep Learning-Technologien, mit der Maschinen und Verfahren, unter anderem in der Landwirtschaft und der Fertigungsindustrie, intelligenter gestaltet werden können. Dank der Zusammenarbeit mit VBTI wird VDL die Deep Learning-Technologien künftig häufiger in seine Verfahren, Systeme und Fertigung integrieren.

In der nordfranzösischen Stadt Lesquin wurde ein Verkaufsbüro von VDL Mast Solutions eingerichtet: VDL Mast Solutions France. Mit dem Ausbau der Vertriebsorganisation stärken wir unsere Position im Bereich 5G und bei der Einführung von intelligenten Masten für die Infrastruktur in Frankreich.

## INNOVATION

VDL Groep hat im Jahr 2022 170 Mio. Euro für Forschung und Entwicklung (F&E) ausgegeben. Das macht VDL Groep zu einem der innovativsten Unternehmen in den Niederlanden. Die Unternehmenspolitik von VDL Groep ist auf die ständige Verbesserung und Erneuerung von Produkten und Produktionsprozessen ausgerichtet. Aus diesem Grund arbeiten wir täglich an der Entwicklung und Anwendung der allerneuesten technischen Möglichkeiten um unsere Position auf dem Weltmarkt zu festigen. Innovation ist hier von entscheidender Bedeutung. Die VDL Groep konzentriert sich auf einen hohen Innovationswert: Wir möchten uns in den Dingen spezialisieren, die andere nicht oder weniger gut beherrschen. Wir sind davon überzeugt, dass wir, um die Wettbewerbsfähigkeit der hochwertigen Fertigungsindustrie in Westeuropa auf globaler Ebene aufrechterhalten zu können, weiterhin voll auf Innovationen setzen müssen. Technologie hilft dabei, das Leben und die Gesellschaft zu verbessern. VDL ist mit seiner Innovationsagenda voller Ambitionen, einen wesentlichen Beitrag zu einer nachhaltigen Umwelt zu leisten.

Unsere Aktivitäten lassen sich in fünf Clustern zusammenfassen: Science, Technology & Health, Mobility, Energy & Sustainability, Infratech und Foodtech. Jede dieser „Welten“ hat seine eigenen Merkmale und Herausforderungen, in denen VDL eine einzigartige Rolle spielt, wenn es auf die Entwicklung und die Herstellung von Produkten, Maschinen, Einzelteilen oder Dienstleistungen sowie Gesamtlösungen ankommt. Manchmal sichtbar, manchmal im Verborgenen. Aber immer mit einem wesentlichen Beitrag in der betreffenden „Welt“.

### **Science, Technology & Health**

Vom Higgs-Teilchen, dem kleinsten Teilchen auf der Erde, bis hin zum größten, dem Weltall, und alles, was sich dazwischen befindet. Die Hightech-Unternehmen von VDL beschäftigen sich mit der Entwicklung und Herstellung der komplexesten Geräte und Module der Welt - häufig unter einem Dach. So helfen wir dabei, die Welt schneller und genauer zu machen. Bis auf einen Nanometer genau. VDL ist Systemlieferant von Hightech-Geräten für die Halbleiterindustrie, den analytischen Sektor und das Gesundheitswesen. Wir sind im gesamten Gesundheitswesen unsichtbar präsent und liefern Hilfsmittel für die Geburt ebenso wie innovativste Geräte für Operationssäle. Außerdem bauen wir Module für Chipmaschinen und entwickeln und produzieren die Vakuumkammer, in der das EUV-Licht erzeugt wird. Unsere Ingenieure haben dafür gesorgt, dass wir uns als Organisation von einem reinen Fertigungsunternehmen zu einem Entwicklungsunternehmen entwickeln konnten. Das hat dazu geführt, dass VDL ein unverzichtbares Glied der Kette geworden ist und für einen gegenseitigen Austausch zwischen Denken und Handeln sorgt, sowohl bei unseren Kunden als auch bei den VDL-Unternehmen untereinander.

Um unsere Hightech-Systeme immer weiter zu verbessern, wird in einem Ökosystem von Kunden, Lieferanten, Bildungs- und Forschungseinrichtungen und anderer Partner eng an einer gesünderen und intelligenteren Welt zusammengearbeitet. Das tun wir insbesondere in den Bereichen Robotik, 3D-Druck, Laserkommunikationstechnologien und präzisionsmechanischer Entwürfe. Diese Themen wurden auf der Grundlage eines gemeinsamen Nenners künftiger Herausforderungen (Roadmaps) mehrerer Kunden in ihrem Marktsegment ausgewählt. Zur Vertiefung dieser Themen sucht VDL die Zusammenarbeit mit Bildungs- und Wissenseinrichtungen. Dies wird u. a. durch zwei Mitarbeiter verwirklicht, die an der TU/e in Eindhoven und der Universität Twente in den Bereichen Precision Engineering und High-tech Systems das Amt eines Fellow bekleiden. Die Ausführung dieser Roadmaps wird von einigen Doktorandinnen und Doktoranden unterstützt, die auf eine Laufbahn als unabhängige Wissenschaftler vorbereitet werden. Der Schwerpunkt liegt dabei auf Forschungsthemen wie Kontamination, Temperaturkontrolle und Supraleitung.

2021 haben wir mit strategischen Kooperationen in den Bereichen kommerzielle Raumfahrt (Kommunikation und Erdbeobachtung) und Anwendungen der Beschleunigertechnologie begonnen. Diese Kooperationen nahmen 2022 weitere Formen an. Im Bereich der Satellitenkommunikation wurde das Konsortium FSO Instruments (Free Space Optics) gegründet. Gemeinsam mit Demcon, GTM und TNO setzen wir gerade die ersten Schritte in die Welt der Kommunikationssatelliten auf der Basis von Laserkommunikation. Die Kommunikation über (Laser-)Licht anstelle von Funkwellen hat den Vorteil, dass sie schneller, zuverlässiger und sicherer ist, wenn sie richtig angewendet wird. Wir führen mittlerweile Gespräche mit (Groß-)Unternehmen, um die Entwürfe für den Bau von Satelliten zu konkretisieren. Ein ähnliches Geschäftsmodell hat sich für verschiedene Beschleunigeranwendungen etabliert: Advanced Accelerator Technologies (AAT). In Zusammenarbeit mit dem Forschungsinstitut PSI und einem italienischen Partner wird erforscht, wie Beschleuniger zum Einsatz kommen und weiter industrialisiert werden können. Die Beschleunigertechnologie wird bereits in der wissenschaftlichen Forschung, der medizinischen Behandlung und der Metrologie eingesetzt.

## **Mobility**

Mobilität ist für die Welt von heute und die wirtschaftliche Funktionsfähigkeit der Gesellschaft lebensnotwendig. Gleichzeitig sorgt steigende Mobilität auch für eine Herausforderung in den Bereichen Erreichbarkeit, Gesundheit sowie Qualität von Natur und Umwelt. Um unsere Welt jeden Tage ein bisschen sauberer und nachhaltiger zu machen, befasst sich VDL intensiv mit Mobilitätslösungen, Elektrifizierung und der Verringerung von Emissionen. Wir sind ein wichtiger Akteur in der neuen Welt der Mobilitätslösungen. Wir haben als Zulieferer von Teilen angefangen, montieren mittlerweile auch Fahrzeuge, sind führend in der Entwicklung und Herstellung von (Elektro-)Bussen und spielen eine maßgebliche Rolle im Bereich schwerer Nutzfahrzeuge mit Elektroantrieb in Europa. Zugleich widmen wir uns „intelligenten“ Mobilitätsfragen, wie Design, Elektrifizierung, Konnektivität, autonomes Fahren und Mobilität als Service. Wir entwerfen unsere Mobilitätslösungen im eigenen Haus und können sie dadurch auch für andere Transportformen anwenden. Dabei konzentrieren wir uns auf die folgenden Produktplattformen mit einem bausteinorientierten Ansatz: Reisebusse, ÖPNV, Großraumlimousinen und Lastkraftwagen. Diese Bausteine bilden die Grundlage für eine modulare Entwicklungsstrategie. Darüber hinaus entwickeln wir Fahrzeuge immer mehr als „Datensammler“, die nicht nur die eigenen Leistungen zurückkoppeln, sondern beispielsweise auch die Auswirkungen auf das Lebensumfeld. Dieser Ansatz trägt zur Schaffung lebenswerter städtischer Umgebungen bei.

Im Bereich der Elektrifizierung, Konnektivität und des autonomen Fahrens wurden 2022 wichtige Schritte unternommen, um Systeme weiter zu testen, zu materialisieren, zu optimieren und einzuführen. Viele dieser neuen Entwicklungen wurden bereits in die neue Citea-Plattform für den öffentlichen Nahverkehr integriert, die im September präsentiert wurde. Auch die neuesten Akku-Technologien werden sorgfältig ausgewählt und integriert. Die ersten Lieferungen der neuen Generation des VDL Citea haben im ersten Quartal 2023 begonnen. Darüber hinaus investieren wir in die Entwicklung und Integration von Wasserstoff als wichtigem Energieträger der Zukunft. Dies geschieht u. a. durch nationale und internationale Kooperationsprojekte, in denen beispielsweise Busse und Lkw mit Wasserstoffantrieb entwickelt werden. Ein Beispiel ist der E-Lkw von VDL, der mit einem wasserstoffbasierten Range Extender ausgestattet ist. Das Ergebnis ist ein 40-Tonnen-E-Lkw, der in Serie produziert werden kann und eine Reichweite von bis zu 400 km hat. 2022 erhielten wir den Zuschlag für einen Entwicklungsauftrag zur Umrüstung bestehender schwerer Lkw auf Wasserstoffantrieb. Die ersten emissionsfreien Fahrzeuge werden 2023 ausgeliefert. Hervorragende Entwicklungen, an denen VDL als Entwicklungs-, Produktions- und Montagepartner beteiligt ist.

## **Energy & Sustainability**

Um unsere Welt auf eine bessere und sauberere Weise an die nächste Generation weiterzugeben, sind die Herausforderungen, denen wir uns auf lokaler, nationaler und globaler Ebene stellen müssen, enorm. In der Klimaproblematik will VDL etwas bewegen, indem es seine Innovationskraft und sein Wissen über technische Anwendungen sowohl in der Entwicklung als auch in der Produktion einsetzt. Innovationen sollten nicht nur aktuelle Probleme lösen, sondern auch langfristig keine neuen Probleme schaffen. VDL trägt mit innovativen Lösungen aktiv dazu bei, den gesamten Lebenszyklus eines Produkts von Anfang an zu berücksichtigen. Das derzeitige Energiesystem wird in den kommenden Jahrzehnten in ein nachhaltiges Energiesystem umgewandelt werden. Diese Energiewende macht uns unabhängiger von fossilen Brennstoffen, verlangt aber gleichzeitig viel von anderen, manchmal knappen Materialquellen. VDL sucht aktiv nach Lösungen und Innovationen, die den Einsatz dieser knappen Materialien minimieren. Die Rückgewinnung dieser Materialien am Ende der Produktlebensdauer ist Bestandteil dieser Konzeption.

Wasserstoff wird in einer nachhaltigen Welt eine wichtige Rolle spielen. Nicht nur als Energieträger, sondern auch als Baustein für nachhaltige Materialien. Auch im Schwerlastverkehr, z. B. in der Schifffahrt, wird sich Wasserstoff zunehmend durchsetzen. Wasserstoff kann auch eine sinnvolle Ergänzung für unsere elektrischen Transportlösungen für längere Strecken oder Fahrzeuge mit höherem Gewicht sein. Neben diesen mobilen Anwendungen entwickelt VDL auch stationäre Energiesysteme für die Energiespeicherung und den Transport. Dabei handelt es sich um strombasierte Module. Eine weitere Neuentwicklung sind die Elektrolyseure zur Umwandlung von Strom in Wasserstoff. Auf diesem Wachstumsmarkt besteht ein Bedarf an Skalierbarkeit und Erschwinglichkeit. VDL setzt sich mit der Erforschung und Entwicklung von Wasserstoffanwendungen im Alkali- und Festoxidbereich hierfür ein.

Die Entwicklung und Produktion elektrisch betriebener Mobilitätssysteme (Fahrzeuge und Ladegeräte) wie unserer VDL-E-Power-Technologie, der Bau und der Umbau hybrider Energiesysteme, Solarzellen, Geräte für Windräder und die Rückgewinnung industrieller Restwärme sind Beispiele für VDL-Lösungen, die zu einer nachhaltigeren, saubereren Energie beitragen. Unabhängig von neuen Entwicklungen spielen Wiederverwertung und Recycling eine große Rolle. Im Rahmen des Anubis-Projekts ermöglicht VDL gemeinsam mit dem Energieversorger RWE und dem Verkehrsunternehmen Hermes den Batterien der 43 Busse, die im Konzessionsgebiet Eindhoven eingesetzt werden, ein „zweites Leben“. Die Busse von Hermes werden mit neuen Batterien ausgestattet, und die „alten“ Batterien werden in einem RWE-eigenen Energiespeicher wiederverwendet. VDL Groep beteiligt sich auch am Projekt Green Transport Delta, bei dem wir gemeinsam mit verschiedenen Partnern ein starkes Batterie-Ökosystem in den Niederlanden entwickeln wollen, das in der europäischen Batteriekette eine führende Rolle spielt. Dies beinhaltet zum Beispiel die Herstellung von Batteriemodulen und -paketen für Busse, Lastwagen, Industriefahrzeuge, Flugzeuge und Schiffe. VDL hat sich zum Ziel gesetzt, diese Themen weiter auszubauen und weiterzuentwickeln. Um heute etwas zu bewirken für die Welt von morgen.

### **Infratech**

Einen wesentlichen Beitrag zu lebenswerten (städtischen) Umgebungen zu leisten - das ist das Ziel dieser „Welt“ von VDL. VDL hat einen starken Fokus auf die lebenswerte Gesellschaft der Zukunft, die sowohl nachhaltig als auch mit dem Internet verbunden ist. Eine Gesellschaft, in der emissionsfreies Fahren und Lärmreduzierung alltäglich sind. In der Lebensmittel lokal und nachhaltig angebaut werden. Und Abfall eine Ressource ist. Die erfolgreiche Weiterentwicklung von Städten zur Schaffung lebenswerter Umgebungen hängt maßgeblich von der Infrastruktur ab. Klimaneutral und auf Nachhaltigkeit ausgerichtet. Die VDL-Unternehmen in dieser "Welt" sind international tätig in den Bereichen: Smart City, Straßen- und Wasserbau, Brücken, Schleusen, Tunnel, Telekommunikationsnetze, Energienetze (Hubs), Schienennetze, Wohnungsbau, Ladeinfrastruktur, 'intelligente' Licht- und Kommunikationsmasten.

Wir sind spezialisiert auf die Planung, Herstellung und Lieferung von Halbfertig- und Fertigprodukten sowie die damit verbundenen Dienstleistungen, die für den Bau, den Umbau und die Erweiterung kleiner und großer Infrastrukturprojekte erforderlich sind. Durch den wachsenden Bedarf an (E-)Mobilität, Sicherheit und Nachhaltigkeit werden Masten im Straßenbild zu immer wichtigeren Trägern von Kommunikationsnetzen. Wir sorgen dafür, dass das Straßenbild nicht durch einen Wildwuchs von Standorten gestört wird: Wir bauen intelligente Lichtmasten, in die Kameras, Sensoren, WLAN, 5G und Lademöglichkeiten integriert werden können. Als größter Masthersteller der Niederlande ist VDL in diesem



Markt gut vertreten. Mit einer speziellen Mastserie für die Telekommunikation dringt VDL auch in den internationalen Markt vor und bietet neben der Lieferung auch das Projektmanagement für den Bau unserer Masten an. Außerdem entwerfen und produzieren wir Briefkästen der Zukunft, Bushaltestellen, Stadtmobiliar, Fahrradunterstände, Eisenbahnkomponenten und Ladeinfrastruktur.

Infrastruktur und Mobilität sind stark miteinander verflochten. Ein Beispiel dafür sind fahrerlose Elektrofahrzeuge, die emissionsfrei fahren und Daten über das Lebensumfeld weiterleiten. Oder intelligente Verkehrsschilder, die mehr tun, als nur Entfernungen anzeigen. All dies kann in „intelligenten Knotenpunkten“ außerhalb des Stadtgebiets oder des Wohnumfelds kombiniert werden, an denen Elektrofahrzeuge aufgeladen werden können, aber auch Energie zurückgespeist werden kann, sodass ein Netz entsteht, das Energie genau zum richtigen Zeitpunkt an den richtigen Ort liefert. An diesen Knotenpunkten können Menschen sicher und zentral ihren Einkauf und Postpakete abholen und mit unseren Elektrobussen in die Innenstädte fahren, wobei die Fahrgäste mit allen notwendigen Informationen versorgt werden. Mit vereinten Kräften machen wir diese Anwendungen möglich.

### **Foodtech**

Die VDL-Unternehmen, die im Bereich Foodtech tätig sind, konzentrieren sich auf die Erneuerung und nachhaltige Ausgestaltung der Nahrungsmittelkette. Das tun wir insbesondere durch die Entwicklung und Herstellung origineller Maschinen und Systeme für Verpackungen, die an die Nahrungsmittelindustrie in der ganzen Welt geliefert werden, aber auch durch die Entwicklung und Herstellung für die Nahrungsmittelproduktion selbst. Nahrungsmittel gehen häufig mit Verschwendung einher. Um dieser Verschwendung weitestmöglich entgegenzuwirken, bieten wir effiziente Lösungen für die Kühlung, Lagerung und Verpackung an. Mit einem modernen Maschinenpark und gut ausgebildeten Mitarbeitern stehen wir für qualitativ hochwertige Maschinen und Systeme für die weltweite nahrungsmittelverarbeitende Industrie. Um eine rentablere und nachhaltigere Nahrungsmittelproduktion zu ermöglichen, setzen wir auf Präzisionstechnologie und Robotisierung. Ein Beispiel dafür ist VDL Cropteq Robotics, ein von VDL entwickelter und produzierter Roboter, der zum Schneiden der Blätter von Gurkenpflanzen eingesetzt wird. Er kombiniert Bildverarbeitungstechnologie, Robotik, künstliche Intelligenz und Wissen aus Landwirtschaft und Gartenbau. Die VDL Cropteq-Plattform wird mittlerweile ausgiebig getestet und kann auch für andere Kulturen eingesetzt werden.

2022 hat VDL einen großen Schritt in der Anwendung von künstlicher Intelligenz (KI) in der Lebensmitteltechnologie gemacht. Dank der Zusammenarbeit mit dem in Eindhoven angesiedelten Unternehmen VBTI wird VDL die Deep Learning-Technologie künftig häufiger in seine Verfahren, Systeme und Fertigung integrieren. Damit lässt sich zum Beispiel die Ernteprognose für Erdbeeren vorhersagen oder der beste Zeitpunkt für die Spargelernte bestimmen. Ein weiterer Trend in der Lebensmitteltechnologie ist der Bedarf an zusätzlichen Proteinquellen. Dieser Bedarf ist groß und notwendig, um die wachsende Lücke zwischen Angebot und Nachfrage zu schließen. VDL hat sich unter dem Namen VDL Insect Systems insbesondere auf die Entwicklung von (Fütterungs-)Systemen für die Insektenzucht zur Eiweißherstellung spezialisiert. Für die Herstellung eines Kilogramms Eiweiß mithilfe von Insekten werden im Vergleich zu herkömmlichen Quellen (Geflügel, Schweine und Rinder) weniger Land, weniger Wasser und weniger Futter benötigt. Außerdem gibt es weniger Verschwendung und der Ausstoß wird begrenzt.





### **Brainport-Region Eindhoven**

Die Hauptgeschäftsstelle von VDL Groep befindet sich in Brainport-Region Eindhoven. Diese Technologieregion ist ein guter Ausgangspunkt für unser Unternehmen und bildet die Grundlage für viel Innovationskraft. Nicht umsonst ist Brainport-Region Eindhoven eine der intelligentesten Regionen der Welt. Durch die Zusammenarbeit mit Kunden, Wissensinstituten, Behörden, anderen Unternehmen und anderen Partnern sind wir in der Lage, technisch hochwertige Produkte und Prozesse hervorzubringen, die einen Mehrwert bieten. Im Jahr 2016 wurde Brainport-Region Eindhoven von staatlicher Seite zum dritten Mainport der Niederlande ernannt. Insgesamt investieren die Regierung und Unternehmen in die Brainport-Region Eindhoven gemeinsam 370 Mio. Euro, um die Wirtschaftskraft und das Geschäftsklima zu stärken. 2018 steuerte die niederländische Regierung einen ersten finanziellen Beitrag in Höhe von 130 Mio. Euro bei. Im Juli 2018 wurde die Nationale Aktionsagenda präsentiert. Auch VDL liefert dazu ihren Beitrag. Die Nationale Aktionsagenda konzentriert sich auf konkrete Chancen und Engpässe wie ein Mangel an Talenten, zurückbleibendes Investitionsklima, Know-how, Innovation & Unternehmertum, Digitalisierung und gesellschaftliche Innovationen. Daneben beteiligt sich VDL auch am Battery Competence Cluster, das von Brainport-Region Eindhoven aus initiiert wurde. Im Battery Competence Cluster arbeiten Unternehmen, Wissensinstitute und öffentliche Organisationen zusammen, um landesweit Kompetenz und Wissen über Batterietechnologien und deren Anwendung in unterschiedlichen Schwerlast- und Industriemärkten aufzubauen. Das Projekt Green Transport Delta ist eines seiner Teilprojekte und konzentriert sich auf die Herstellung von Batteriemodulen und -paketen für den Schwerlastverkehr.

## DIGITALISIERUNG

Eine der Innovationen, die bei VDL ganz oben auf der Tagesordnung stehen, ist die weitreichende Digitalisierung unserer Produktions- und Geschäftsprozesse, mit der wir unsere Kunden 24 Stunden am Tag (online) bedienen wollen.

### Digitalisierung

Im Laufe des Jahres 2022 wurden die digitalen Bausteine für die Nutzung durch unsere VDL-Unternehmen weiter eingerichtet und konfiguriert. Diese digitalen Bausteine sind Teil einer unternehmensweiten IT-Architektur für die gesamte VDL Groep. Auf der Grundlage dieser Architektur wurden 2022 die folgenden Initiativen weiterentwickelt:

- **Make-to-Order:** Im April 2022 wurde OrderOn.com für die niederländischen Kunden von VDL Technics in Betrieb genommen. Auf dieser Plattform können Kunden in einer abgesicherten Umgebung Zeichnungen für eine steigende Anzahl von Metallbearbeitungen hochladen, auf deren Grundlage sie dann sofort online ein Angebot erhalten und eine Bestellung aufgeben können. Danach beginnt der vollautomatische Produktionsprozess gefolgt von der Lieferung der fertigen Produkte an die gewünschte Adresse. OrderOn.com wurde in erster Linie für den Geschäftskundenmarkt konzipiert. Seit Ende 2022 haben auch die belgischen Kunden Zugang zu der Online-Plattform. Nach VDL Technics werden noch weitere VDL-Unternehmen an die Plattform angeschlossen, darunter zunächst VDL Industrial Modules und VDL HMI.
- **VDL Bus & Coach Digital Twin:** Die Digitalisierung des gesamten Geschäftsprozesses der VDL Bus & Coach-Unternehmen: Vertrieb, Engineering, Fertigung, Service, Garantieabwicklung und Teileverkauf von Bussen und Reisebussen. Der größte Teil dieser Plattform wurde 2022 in Betrieb genommen, einschließlich eines eigenen Konnektivitätspportals, das für die Verfolgung von mit IoT ausgestatteten Elektrobussen eingerichtet wurde.
- **VDL Independent Parts Cluster:** Der Online-Verkauf von Kfz-Teilen über Webshops mit erweiterter Suchfunktion für unsere VDL-Unternehmen VDL Parts und VDL Weweler Parts. 2022 ging VDL Weweler Parts mit den ersten Kunden auf der E-Commerce-Plattform live. Auch VDL Parts wurde Anfang 2023 angeschlossen. Inzwischen nutzen bereits mehr als 100 Kunden von VDL Weweler Parts diesen Webshop. 2023 sollen VDL Parts Sweden und VDL Truck & Trailer Industry hinzukommen.
- **Configure-to-Order/Engineer-to-Order:** 2022 wurde die Grundlage für das Konfigurationsmodul (Configure-Price-Quote) realisiert. VDL Jansen und VDL Agrotech wurden Anfang 2023 an unsere CRM-Plattform angeschlossen. Später in diesem Jahr werden sie auch an eine neue ERP-Implementierung angeschlossen.

Darüber hinaus wurde 2022 die Architektur weiterentwickelt, unter anderem für den Aufbau einer Methodik für EDM (Enterprise Data Management) mit Raum für künstliche Intelligenz und Algorithmen zum maschinellen Lernen. Wir sind außerdem mit den Vorbereitungen für verschiedene Formen des Identitäts- und Zugangsmanagements für Kunden, Lieferanten und unsere eigenen Mitarbeiter beschäftigt. 2022 wurde eine weitere Rationalisierung unserer ERP-Landschaft (Enterprise Resource Planning) vorbereitet. So steht für 2023 und die darauffolgenden Jahre beispielsweise die Ablösung von BaaN IV, SAP ECC und einer Reihe anderer Systeme auf der Tagesordnung.

## IT-Infrastruktur

Während des Cyberangriffs im Jahr 2021 half uns die implementierte Backup-Strategie bei einer schnellen Wiederherstellung unserer IT-Landschaft. 2022 haben wir diese Backup-Strategie sowohl für zentrale als auch für dezentrale IT-Umgebungen weiterentwickelt.

Eine weitere wichtige Maßnahme im Jahr 2022 war die schrittweise Ausmusterung alter Rechenzentren, Server und Computer. Die Eingliederung von VDL-Unternehmen mit eigenen IT-Umgebungen in die zentrale IT-Infrastruktur wurde nach dem Cyberangriff weiter beschleunigt. Wir bewegen uns allmählich von einer On-Prem-Architektur zu einer hybriden IT-Umgebung mit einer „Cloud first“-Strategie. Unter anderem haben die Vorbereitungen für die Umsetzung der Umstellung auf Microsoft 365 begonnen und befinden sich mittlerweile in der Pilotphase für die Einführung in 2023.

## Informationssicherheit

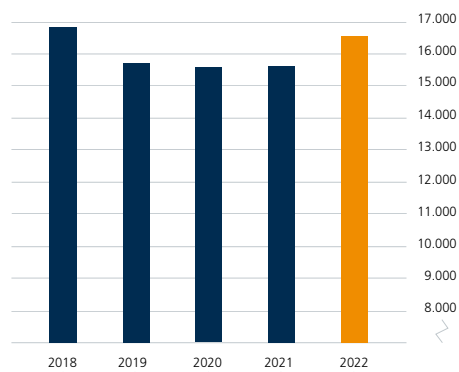
2022 wurden energische Anstrengungen unternommen, um das Sicherheitsniveau von VDL weiter zu verbessern und zu optimieren. Das Sicherheitsteam wurde weiter ausgebaut und die Prozesse wurden standardisiert und professionalisiert. Außerdem wurde an einer Sicherheitsarchitektur gearbeitet, die sich besser in die übrige IT-Infrastruktur und Anwendungslandschaft integrieren lässt. VDL ist heute besser in der Lage, auf (Cyber-)Bedrohungen angemessen zu reagieren und sie in vielen Fällen frühzeitig zu neutralisieren. Ein positiver Trend ist auch im Bereich der Einbindung der Kolleg\*innen und der Zusammenarbeit mit den verschiedenen VDL-Unternehmen zu erkennen. Die Kolleg\*innen nehmen an Sensibilisierungsschulungen teil und melden regelmäßig verdächtige Situationen und Vorfälle. Darüber hinaus erhält der Sicherheitsdienst immer häufiger Anfragen nach Unterstützung bei der Planung und der aktiven Teilnahme an Projekten. Aus den Partnerschaften in der Brainport-Region Eindhoven, an denen VDL aktiv beteiligt ist, sind mehrere Initiativen hervorgegangen.

## MITARBEITER

Die Angebotsverknappung auf dem Arbeitsmarkt ist in jedem Fachbereich und auf allen Ebenen spürbar. Die Nachfrage nach Ingenieuren, Fachpersonal wie Schweißern, Anlagenbedienern und Monteuren und zunehmend auch IKT- und Datenfachkräften ist nach wie vor hoch. Es wird immer schwieriger, die richtigen Mitarbeiter zu finden und zu halten.

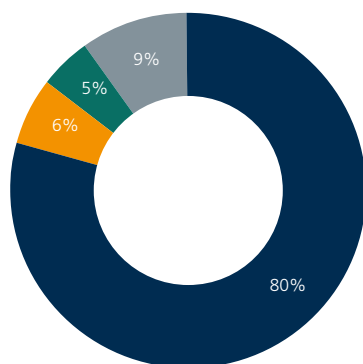
## MITARBEITER

(Zum 31. Dezember, inklusiv Zeitarbeitnehmer)



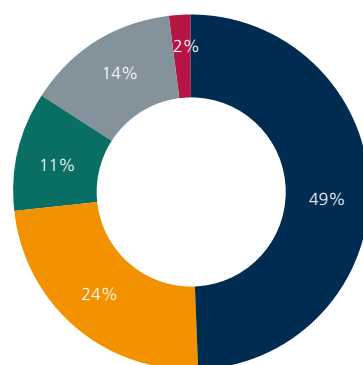
Zum Glück stellen wir fest, dass wir als Familienunternehmen mit kurzen Wegen und einer offenen und informellen Kultur ein attraktiver Arbeitgeber sind. Um die richtigen Mitarbeiter zu gewinnen, agieren wir auf mehreren Feldern gleichzeitig. Wir bemühen uns nach allen Kräften, alle freien Stellen zu besetzen. Wir tun dies über unsere eigenen Stellenangebots-Websites [werkenbijvdl.nl](https://werkenbijvdl.nl) und [werkenbijvdl.be](https://werkenbijvdl.be), die bei der Wahl zur Website des Jahres 2022 zur beliebtesten und zweitbesten Website in der Kategorie „Arbeiten-bei-Umgebungen“ gewählt wurde, über Online-Rekrutierungskampagnen, Präsenz auf (Online-) Informationsmessen, Tage der offenen Tür, Aktivitäten zur Förderung der Technologie und Zusammenarbeit mit Schulen. Außerdem bilden wir unsere Mitarbeiter auch selbst aus. 2022 starteten wir die groß angelegte Kampagne „Ontdek jouw ding“ (Entdecke dein Ding), bei der Quereinsteiger während eines MBO Tech Traineeships herausfinden können, ob die Arbeit in der Technikbranche ihr „Ding“ ist. Darüber hinaus setzen wir uns für Menschen ein, die auf dem Arbeitsmarkt schwer vermittelbar sind. Verschiedene VDL-Unternehmen haben im letzten Jahr mit sozialen Einrichtungen zusammengearbeitet. Menschen mit Behinderungen aus sozialen Einrichtungen werden bei VDL-Unternehmen eingestellt oder von dort abgeholt, und für VDL eingesetzt. Trotz der angespannten Lage auf dem Arbeitsmarkt ist die Zahl der Mitarbeiter von VDL Groep leicht um 6 Prozent von 15.645 Ende 2021 auf 16.585 Ende 2022 gestiegen (940 Mitarbeiter mehr).

Wir wissen den Einsatz und das Engagement unserer Mitarbeiter sehr zu schätzen. Trotz schwieriger Marktbedingungen ist es uns gelungen, 2022 gemeinsam ein gutes Ergebnis zu erzielen, auch dank der guten gegenseitigen Zusammenarbeit und der Flexibilität unserer Mitarbeiter.



**MITARBEITER NACH GEOGRAFISCHER VERTEILUNG**  
(Zum 31. Dezember 2022, inklusiv Zeitarbeitnehmer)

- Niederlande 13.211
  - Belgien 1.013
  - Andere europäische Länder 775
  - Andere Länder weltweit 1.586
- Ingesamt 16.585 Mitarbeiter**



**MITARBEITER NACH ARBEITSBEREICH**  
(Zum 31. Dezember 2022, inklusiv Zeitarbeitnehmer)

- Zulieferungen 8.201
  - Fahrzeugmontage 3.983
  - Busse 1.783
  - Fertigprodukte 2.313
  - Unternehmenszentrale Niederlande und Belgien 305
- Ingesamt 16.585 Mitarbeiter**

## **Ausbildung und persönliche Entwicklung**

VDL Groep bietet Praktikums- und Studienabschlussplätze für Schüler und Studenten auf (vorbereitendem) Berufsschul-, Fachhochschul- und Universitätsniveau an. Anwerbung, Ausbildung und Bindung gut geschulter und motivierter Mitarbeiter sind und bleiben für uns wichtig. Im Lehrjahr 2021/2022 haben wir circa 300 Praktikant\*innen und 450 Berufsschullehrlinge beschäftigt, die bei einem unserer 58 anerkannten Ausbildungsbetriebe eine berufsbegleitende Ausbildung absolviert haben. Zudem pflegen wir mittels Gastunterricht an Schulen, Dozenten- und Dekanpraktika, Lunch-Lesungen, Tage der Offenen Tür, Unternehmensmärkten und Betriebsführungen enge Kontakte zu Bildungseinrichtungen. Letztes Jahr haben wir unser Programm VDL on Tour ins Leben gerufen, bei dem Schüler- und Student\*innen von einem VDL-Bus abgeholt werden und eine Führung durch unser Erlebniszentrum „De wereld van VDL“ (Die Welt von VDL) erhalten und anschließend einen Betrieb besuchen.

Natürlich kommt auch der Ausbildung unserer eigenen Mitarbeiter große Aufmerksamkeit zu. Dabei wird die Zusammenarbeit mit Partnern und Bildungseinrichtungen gesucht. Ein gutes Beispiel dafür ist die VDL Triple T Academy, die im September 2022 gestartet ist. VDL Triple T steht für „Trots Talent in Techniek“ (Stolzes Talent in der Technik), ein anspruchsvolles MBO-Schulungsprogramm der VDL Groep, das in Zusammenarbeit mit dem FC Eindhoven und Mikrocentrum entwickelt wurde. Während dieses einjährigen Programms arbeiten Auszubildende im 1. Lehrjahr zusätzlich zu ihrem Berufspraktikum in einem der VDL-Unternehmen an ihrer persönlichen Entwicklung (Powerskills) und werden sportlich gefordert. Außerdem wurde das Schulungsangebot 2022 weiter ausgebaut. Einige Beispiele für unser Schulungsangebot: verschiedene Sprachkurse, Schweißkurse, Schulungen für Gabelstapler und Schubmaststapler, Einkaufs- und Vertriebs Schulungen, Führen von Mitarbeitern und Schulungen für unsere Praxisausbilder.

## **Interne Aufstiegsmöglichkeiten**

Um die Kontinuität und die Kultur unseres Familienunternehmens zu erhalten, gehören interne Aufstiegsmöglichkeiten zu unseren Schwerpunktbereichen. Bei offenen Stellen suchen wir vorzugsweise nach Bewerbern aus den konzerneigenen Reihen. Für junge Mitarbeiter gibt es die Plattform YVE (Young VDL Employee), auf der sie sich bei mehreren Treffen pro Jahr (online) begegnen können, um in einem anregenden und informellen Ambiente Know-how und Erfahrungen auszutauschen.

## **Verhaltenskodex**

In unserem Verhaltenskodex ist beschrieben, welche Werte und Normen uns wichtig sind. Er enthält Richtlinien dafür, in welcher ethischen und angemessenen Art und Weise unsere Mitarbeiter mit Kundinnen und Kunden, Kolleginnen und Kollegen, Lieferantinnen und Lieferanten, Konkurrentinnen und Konkurrenten und mit bestimmten Situationen umgehen sollen. Dabei wird auch auf die Whistleblower-Regelung hingewiesen. Bei uns herrscht eine offene und informelle Arbeitsatmosphäre und wir regen an, miteinander im Gespräch zu bleiben und (vermutete) Missstände intern zu lösen. Sollte dies aus irgendeinem Grund nicht möglich sein, kann diese Whistleblower-Regelung diejenigen schützen, die (vermutete) Missstände melden möchten. Im Rahmen der Whistleblower-Regelung und der Politik zur psychosozialen Arbeitsbelastung (PSA) wurden für die niederländischen VDL-Unternehmen drei zentrale Vertrauenspersonen ernannt.

## **Sicherheit und Gesundheit**

Im Familienunternehmen VDL Groep stehen die Mitarbeiter im Mittelpunkt. Sie bilden das Herzstück unseres Unternehmens.

Unsere Prioritäten sind die Gesundheit und die Sicherheit unserer Mitarbeiter. Während der Corona-Krise wurden mehrere Maßnahmen ergriffen, um unserer Belegschaft einen angenehmen, sicheren und gesunden Arbeitsplatz zu bieten. Das Wohlbefinden unserer Mitarbeiter wird dabei groß geschrieben. So bemühen wir uns darum, die Wiedereingliederung eines Mitarbeiters vom ersten Tag an zu begleiten. Ein persönliches Herangehen steht dabei im Vordergrund. Auch bei den einzelnen VDL-Unternehmen werden Initiativen ergriffen, um die Arbeitsbedingungen für die Mitarbeiter kontinuierlich zu optimieren, beispielsweise durch die Anschaffung von Hilfsmitteln, um eine körperliche Belastung bei der Arbeit zu vermeiden. Selbstverständlich wurden die Mitarbeiter darauf hingewiesen, wie sie sicher mit Maschinen und Gefahrstoffen umgehen sollen. Bei uns wird auch gefördert, dass Mitarbeiter einander auf Dinge ansprechen und auf mögliche Risiken hinweisen, um Unfälle zu vermeiden. Um einen gesunden Lebensstil zu fördern, bieten wir unseren Mitarbeitern die Möglichkeit zur Teilnahme an einem Vitalitätsprogramm.

## **Mitspracherecht**

Bei VDL in den Niederlanden gibt es auf Konzernniveau eine Struktur der Mitsprache in Form eines gemeinsamen Betriebsrats, in dem 30 niederländischen VDL-Unternehmen einen Sitz haben. Einige andere VDL-Unternehmen haben einen eigenen Betriebsrat. Der gemeinsame Betriebsrat trat 2022 zehnmal zusammen, davon fünfmal mit einem Mitglied der Hauptgeschäftsführung, einschließlich einer Jahreshauptversammlung mit einem Vertreter des Aufsichtsrats. Außerhalb der geplanten Sitzungen gibt es regelmäßige Kontakte mit der Hauptgeschäftsführung und dem geschäftsführenden Ausschuss. Darüber hinaus nimmt der gemeinsame Betriebsrat regelmäßig an den Plattformbesprechungen teil, bei denen auch Betriebsräte vertreten sind, die nicht dem gemeinsamen Betriebsrat angeschlossen sind.

Die Mitglieder des gemeinsamen Betriebsrats, des Betriebsrats und der Unterausschüsse haben im Jahr 2022 verschiedene Kurse besucht. Infolgedessen wurden die Unternehmensleiter auch über das Betriebsrätegesetz und konstruktive Dialoge unterrichtet. Diese Tage wurden von allen Beteiligten als sehr lehrreich empfunden. Standardthemen des gemeinsamen Betriebsrats sind die Finanzen und die Marktentwicklungen pro Geschäftsbereich und dazugehörigen Sektoren.

Darüber hinaus befasste er sich 2022 mit verschiedenen Themen wie dem Fahrradplan, der Zulassung von Vertrauensleuten, Rabatten für VDL-Beschäftigte, Anpassungen der Betriebsordnung, Reisekostenerstattungen und verschiedene Unternehmensübernahmen. Der gemeinsame Betriebsrat hat eine Reihe von Unterausschüssen in den Bereichen Finanzen, Kommunikation, Personalpolitik sowie Sicherheit, Gesundheit, Soziales und Umwelt gebildet. Durch die Einsetzung verschiedener Ausschüsse kann schneller auf Aktionspunkte reagiert werden.

In Belgien hat jedes VDL-Unternehmen einen eigenen Betriebsrat, einen Ausschuss für Vorbeugung und Gesundheitsschutz am Arbeitsplatz und/oder eine Gewerkschaftsdelegation. Bei den monatlichen Treffen werden unternehmensspezifische Informationen ausgetauscht und Aktionspläne weiterverfolgt. Bei VDL Bus Roeselare wurden 2022 erfolgreiche Besprechungen mit der Gewerkschaftsdelegation und den Gewerkschaftssekretären geführt und ein Tarifvertrag abgeschlossen, der die Vereinbarungen im



Zusammenhang mit dem Umzug in das neue Werk regelt. Wir blicken auf einen konstruktiven sozialen Dialog mit allen unseren Unternehmen zurück.

## **UNTERNEHMERISCHE GESELLSCHAFTSVERANTWORTUNG**

Ein Unternehmen dient der Gesellschaft, unterstützt soziale Gruppen, trägt auch finanziell zur Gemeinschaft bei – nicht nur durch das Zahlen von Steuern –, kümmert sich um den Lebensraum, schützt gewissenhaft unsere Biosphäre und fördert die Kreislaufwirtschaft. Für ein Familienunternehmen, das auf langfristige Kontinuität setzt, ist dies ein selbstverständlicher integraler Bestandteil des Tagesgeschäfts von VDL Groep.

VDL Groep betrachtet die unternehmerische Gesellschaftsverantwortung als integralen Bestandteil der gesamten Unternehmensstrategie. Als Familienunternehmen hat VDL Groep sich von jeher für das Lebens- und Arbeitsumfeld engagiert. Deshalb ist es für uns eine Selbstverständlichkeit, zur Entwicklung einer nachhaltigeren Gesellschaft beizutragen.

### **Sponsoring**

Wir engagieren uns in den Regionen, in denen wir aktiv sein, auf unterschiedlichste Weise, zum Beispiel durch die enge Zusammenarbeit mit Wissenseinrichtungen und das Sponsoring verschiedener Sport-, Kultur- und gesellschaftlichen Veranstaltungen und Vereinen. So sind wir beispielsweise stolzer Sponsor von PSV, FC Eindhoven, dem Marathon Eindhoven, dem Noordbrabants Museum und dem Frits Philips Muziekgebouw sowie - zur Förderung des Breitensports - diverser lokaler Vereine.

### **Technikförderung**

Jugendliche für Technik begeistern, sodass sie später im technischen Sektor arbeiten, hat unablässig unsere Aufmerksamkeit. Aus diesem Grund sponsert VDL mehrere Organisationen, die sich für Technikförderung einsetzen, wie De Ontdekfabriek in Eindhoven oder das Dutch Technology Festival. Außerdem unterstützen wir Studententeams bei Projekten, die Berührungspunkte mit den Aktivitäten von VDL Groep haben. Neben den langfristigen Engagements entstanden auch Partnerschaften im Bereich der Technikförderung, unter anderem mit Maker Fair, Tech Playground und TU/Ecomotive. Außerdem laden wir junge Menschen unter dem Label VDL on Tour proaktiv zu einem Besuch unserer „Welt von VDL“ ein, unseres Erlebniszentrums, in dem sie eine audiovisuelle Einführung in unsere breit gefächerten Aktivitäten in den Bereichen *Science, Technology & Health, Mobility, Energy & Sustainability, Infratech* und *Foodtech* erhalten. Oft wird der Besuch mit einer Betriebsbesichtigung bei einem VDL-Unternehmen kombiniert, damit die Jugendlichen in die Welt der Technik eintauchen und erfahren, welche Möglichkeiten es bei VDL gibt.

Um Fachkompetenz zu fördern, beteiligen wir uns am Noordhofprijis, einer Auszeichnung für „Die beste Fachfrau/den besten Fachmann“ in der Region Südostbrabant. Letztes Jahr war VDL Groep Gastgeber der Veranstaltung. Bei dieser Ausgabe gab es vier Nominierte von VDL Groep. Paul van de Ven von VDL Technics, Marco Daandels von VDL ETG Precision, Charly Matlakam von VDL Container Systems und Paul van Geneijgen von VDL GL Precision kamen für diese „Oscars der hochwertigen Fertigungsindustrie“ in Frage. Wir möchten betonen, dass wir stolz auf die Nominierung dieser Fachleute sind. Sie sind ein Vorbild für viele.

## Ausbildung

VDL Groep bietet Praktikums- und Diplomandenplätze für praktische und theoretische Studenten an. Zudem pflegen wir mittels Gastunterricht an Schulen, Dozenten- und Dekanpraktika, Lunch-Lesungen, Tage der Offenen Tür, Unternehmensmärkten und Betriebsführungen enge Kontakte zu Bildungseinrichtungen. Natürlich legen wir in Zusammenarbeit mit Partnern und Bildungseinrichtungen auch großen Wert auf die Ausbildung unserer Mitarbeiter.

Die VDL Triple T Academy, die im September 2022 eröffnet wurde, ist ein gutes Beispiel dafür.

VDL Triple T steht für „Trots Talent in Techniek“ (Stolzes Talent in der Technik), ein anspruchsvolles MBO-Schulungsprogramm von VDL Groep, das in Zusammenarbeit mit dem FC Eindhoven und Mikrocentrum entwickelt wurde. Während dieses einjährigen Programms arbeiten Auszubildende im 1. Lehrjahr zusätzlich zu ihrem Berufspraktikum in einem der VDL-Unternehmen an ihrer persönlichen Entwicklung (den so genannten *Powerskills*) und werden unter der Leitung eines Ex-Spielers des FC Eindhoven und eines Sportpsychologen von Mikrocentrum sportlich herausgefordert. 2022 wurde das Ausbildungsangebot weiter ausgebaut. Einige Beispiele für unser Schulungsangebot: Sprachkurse, Schweißkurse, Schulungen für Gabelstapler und Schubmaststapler, Einkaufs- und Vertriebs Schulungen, Führen von Mitarbeitern und Schulungen für unsere Praxisausbilder.

## Hauptsponsor von PSV

In der Kooperation Brainport Partnership engagieren wir uns gemeinsam mit unseren Partnern ASML, CSU Cleaning Services, Jumbo, Philips, Swinkels Family Brewers und Brainport Development und PSV als



Hauptsponsor von PSV an der Spitze der Innovation, des Stolzes, der Talententwicklung und -gewinnung und der Vitalität, um unter anderem die nationale und internationale Attraktivität der Brainport-Region weiter zu stärken. Entlang dieser drei Achsen wurden 2022 mehrere Aktivitäten im Rahmen der Partnerschaft durchgeführt. Ohne Anspruch auf Vollständigkeit, hier ein Auszug aus dem Angebot: Nicht weniger als 800 Schüler der Klassen 6 und 7 nahmen an der Schools Challenge teil. Darin wurden sie aufgefordert, technologische Lösungen für Probleme in den Bereichen Energie, Gesundheit, Sicherheit, Lebensmittel und Mobilität zu finden.

Um das Gefühl des Stolzes auf die Region Brainport zu fördern, wurden 600 Strampler (ähnlich dem PSV-Trikot) an junge Eltern verteilt. Um die Vitalität zu fördern, wurden mehrere Webinare zu den Themen guter Schlaf und Umgang mit Stress veranstaltet.

Den Mitarbeitern der Kooperationspartner wird auch die Teilnahme an einem Vitalitätsprogramm ermöglicht, um sie mit einem gesunden Lebensstil vertraut zu machen. Seit der Einführung dieses Programms mit dem Namen PSV+ im Jahr 2020 haben bereits mehr als 200 VDL-Mitarbeiter davon profitiert. PSV+ ist ein 12-wöchiges Lebensstilprogramm, das Theorie und Praxis miteinander verbindet. Im und um das Philips-Stadion werden verschiedene Vitalitätsthemen behandelt, wie unter anderem Ernährung, Bewegung, (Nacht-)Ruhe, Entspannung und Zeitmanagement.

### **Partnerfonds Brainport Eindhoven**

Im Rahmen unseres gesellschaftlichen Engagements wurde vor einigen Jahren unter anderem auf Initiative von VDL Groep gemeinsam mit den Brainport-Partnern „der ersten Stunde“ und PSV der Partnerfonds Brainport Eindhoven gegründet, ein Fonds, der an nachhaltigen Lösungen für dringende gesellschaftliche Probleme der Anwohner in der Region, die es schwer haben, arbeitet. Der Fonds konzentriert sich auf drei Aspekte: Geldsorgen, Vitalität und Talent. Der Partnerfonds ist nicht einfach nur ein weiterer Wohltätigkeitsfonds. Die Programme werden eigenständig konzipiert und Unternehmen und Wissens-einrichtungen werden in die Lösung einbezogen, wobei eine regionale Anbindung angestrebt wird. Also ein Fonds von der Region und für die Region.

#### *Geldsorgen*

Nach dem vielversprechenden Ergebnis im ersten Jahr hat das Programm Geldsorgen des Partnerfonds Brainport Eindhoven 2022 weiter an Dynamik gewonnen. Das wichtigste Ziel ist die frühzeitige Erkennung, um Schlimmeres zu verhindern und Geldsorgen und finanzielle Probleme am Arbeitsplatz in den Dialog einzubeziehen. Die Führungskräfte wurden zu diesem Zweck geschult. Das Erkennen und Üben von Gesprächstechniken erleichtert es, das Thema in Gesprächen von Mitarbeitern mit ihren Vorgesetzten oder HR-Kollegen anzusprechen. Die Schulung ermöglicht es ihnen, Mitarbeiter besser zu beraten und ihnen die richtige Unterstützung zukommen zu lassen. Auch das Online-Beratungstool zur Schuldnerberatung, *Nationale Schuldhulproute* (NSR), wurde gegenüber den Mitarbeitern beworben.

Die Tatsache, dass allein in Eindhoven mehr als 10.000 Haushalte mit problematischen Schulden zu kämpfen haben, beweist, dass Geldsorgen ein dringendes Thema sind. Der Partnerfonds hat daher zusammen mit der Stadt Eindhoven Finanzsprechstunden in Gemeindezentren organisiert. Dabei unterstützen ehrenamtliche Mitarbeiter der Partnerunternehmen die Bewohner bei der Beantragung

von Steuervergünstigungen, Energieausgleichszahlungen und kommunalen Schuldenerlassen. Geldsorgen haben in der Regel einen starken Einfluss auf das tägliche Leben, sowohl zu Hause als auch am Arbeitsplatz. VDL Groep möchte sich als Arbeitgeber für seine Mitarbeiter engagieren und legt großen Wert darauf, dass alle (finanziell) gesund sind und sich wohl fühlen.

Die Zusammenarbeit mit dem Partnerfonds wurde auch landesweit wahrgenommen. Da Geldsorgen einen landesweiten, strukturellen Ansatz erfordern, wurde die Nationale Coalitie Financiële Gezondheid (NCFG), die Nationale Koalition für finanzielle Gesundheit, gegründet. Der Partnerfonds ist eng hieran beteiligt. Aufgrund dieser gemeinsamen Agenda stattete Königin Máxima der VDL Groep im November einen Arbeitsbesuch ab, bei dem sie an einer gemeinsamen Sitzung mit der NCFG und dem Partnerfonds teilnahm. Dabei traf sich die Königin mit Vertretern von Unternehmen, um deren Ansatz zur finanziellen Gesundheit am Arbeitsplatz zu erörtern und die Tätigkeiten der NCFG zu konkretisieren.

Das Ziel der NCFG ist es, dass öffentliche und private Unternehmen zusammenarbeiten, um ein finanziell gesundes Niederlande aufzubauen. Es wird davon ausgegangen, dass eine finanziell gesunde Gesellschaft zum Wohlergehen von Einzelpersonen, Unternehmen, der Wirtschaft und somit der gesamten Gesellschaft beiträgt. Indem die finanzielle Gesundheit von heute verbessert wird, soll die finanzielle Sicherheit für morgen geschaffen werden. Das ehrgeizige Ziel besteht darin, die Zahl der Haushalte, die finanziell unzureichend oder finanziell ungesund sind, bis 2030 zu halbieren.

#### *Talent*

Ziel des Partnerfonds Brainport Eindhoven ist es, das Brainport-Netzwerk zu nutzen, um öffentlich-gesellschaftliche Initiativen zu unterstützen, die das Leben der Menschen in der Region nachhaltig verbessern. Ein weiteres Programm, das dieses Ziel verfolgt, ist das Programm Talent. Ein familienorientierter, präventiver Ansatz, der sich an 0- bis 6-jährige Kinder und ihre Eltern richtet, soll sprachliche Benachteiligungen verhindern und so die Chancengleichheit erhöhen. Etwa 80 Familien nahmen an dem Pilotprojekt teil, das in Deurne, Asten und Someren in Zusammenarbeit mit der Bibliothek Helmond De Peel, der LEVgroep, ONIS Welzijn, Schulen und Vorschulen entwickelt wurde.

Neben diesen Projekten hat der Partnerfonds 2022 auch separate Projekte durchgeführt, wie die so genannte Sinterklaas-Aktion zu Nikolaus, bei der nicht weniger als 10.000 Eintrittskarten über 270 Grundschulen in der Region und zahlreiche soziale Organisationen an Kinder verteilt wurden, damit sie das Spiel zwischen Jong PSV und Jong Ajax im Philips-Stadion besuchen konnten. Auch die Flüchtlinge aus der vom Krieg zerrissenen Ukraine wurden nicht vergessen. Mit 85 Freiwilligen aus den Mitgliedsunternehmen wurde in Zusammenarbeit mit Samen voor Eindhoven und Stichting Springplank eine Aufnahmestelle für 200 Flüchtlinge eingerichtet. Dutzende von Freiwilligen sorgten ebenfalls selbstlos dafür, dass 400 ukrainische Kinder einen unbeschwerten Sporttag erleben konnten.

#### **Brainport voor Elkaar**

Das Brainport-Kooperationsmodell hat der Region durch seine Innovationsfähigkeit und Stärke durch Zusammenarbeit viel gebracht. Die Brainport-Region hat sich als technologische Spitzenregion in den Niederlanden und als wirtschaftlicher „Hotspot“ in Europa fest etabliert. Ohne den Erfolg schmälern zu wollen: Nicht alle Bewohner fühlen sich an diesem Erfolg beteiligt. Daher wurde 2022 damit begonnen,

mit einem breiten Spektrum von Sozialhilfeorganisationen, Unternehmen, Behörden und Bildungseinrichtungen eine gemeinsame Sozialhilfeagenda zu erstellen. Brainport voor Elkaar (Brainport füreinander) zielt darauf ab, der Aufforderung nachzukommen, neben der wirtschaftlichen Agenda auch eine soziale Brainport-Agenda zu entwickeln und die Zusammenarbeit mit der Industrie, den Wissenseinrichtungen und den Sozialpartnern zu intensivieren, um sicherzustellen, dass alle vom Erfolg unserer Brainport-Region profitieren.

VDL Groep beteiligt sich mit ganzem Herzen daran, so wie wir es seinerzeit bei der Gründung des Partnerfonds getan haben. Der Ausgangspunkt war damals die Stärkung der bestehenden sozialen Strukturen, und genau das ist das Ziel von Brainport voor Elkaar. Die bestehenden Kooperationsinitiativen Partnerfonds Brainport Eindhoven, Impact040, Samen voor Eindhoven, Gemeinde Eindhoven, Gemeinde Helmond und die regionale Entwicklungsgesellschaft Brainport Development haben gemeinsam das Programmbüro Brainport voor Elkaar gegründet, eine Arbeitsorganisation, in der die Parteien zusammenarbeiten, um wertvolle soziale Initiativen, Programme und Projekte für die Region zu realisieren.

### **VDL Foundation**

Neben unseren regionalen CSR-Aktivitäten hat VDL Groep schon seit langem eine eigene gemeinnützige Stiftung. Die VDL Foundation richtet sich auf soziale Projekte in den Bereichen Pflege und Wohlbefinden. 2022 spendete die VDL Foundation einen Beitrag an die Stiftung De Zonnebloem, die sich für Menschen mit körperlichen Behinderungen einsetzt, indem sie ihnen soziale und freizeithliche Aktivitäten ermöglicht. Es wurde mit dem Rollstuhl-Radfahren begonnen, bei dem der Gast (jemand mit einer körperlichen Behinderung, der an den Rollstuhl gebunden ist) einen Radausflug in seinem eigenen Rollstuhl genießen kann.



Darüber hinaus hat die VDL Foundation 2022 mehrere andere Organisationen unterstützt. Einige Beispiele: Stiftung Kinderen van de Voedselbank, um 100 Kleiderpakete für Kinder, die unter der Armutsgrenze leben, zu realisieren. Diesmal für Kinder in Limburg, deren Eltern gezwungen sind, die Lebensmittelbank zu nutzen. Soep & Co, ein Projekt, bei dem Freiwillige Suppe kochen und sie kostenlos an Bedürftige verteilen. Die Initiatoren arbeiten mit dem Straßenpastor in Eindhoven zusammen und beteiligen sich am kirchlichen Walk-in für Obdachlose. Stiftung Oekraïners in Nederland für den Kauf von 100 so genannten *Individual First Aid Kits* (IFAKs), die an den Frontlinien im Kriegsgebiet in der Ukraine verteilt werden sollen, z. B. an Sanitäter und Journalisten. Big Smile for a Child, eine gemeinnützige Organisation, die Kindern mit Behinderungen einen schönen Tag beschert. Kickit, eine Form des Fußballs, an der jeder teilnehmen kann. Um Kickit zu spielen, benutzt man den „Fußball-Shooter“ AmiGo, ein Gerät, das an jedem Rollstuhl befestigt werden kann. Der AmiGo kann Bälle aufnehmen, Bälle halten, den Ball mit verschiedenen Geschwindigkeiten schießen und dem Gegner den Ball abnehmen. Schließlich spendete die VDL Foundation gemeinsam mit ASML einen Kühlwagen an die Stiftung Springplank, eine Organisation in Eindhoven, die Obdachlose beherbergt und ihnen eine Perspektive bietet sowie die Aufnahme von Flüchtlingen aus der Ukraine organisiert. Der Kühlwagen liefert täglich Hunderte von Mahlzeiten an verschiedene Notunterkünfte in der Stadt.

### **Spenden von VDL-Mitarbeitern**

Mitarbeiter von VDL Groep zeigen ebenfalls ihr soziales Engagement, indem sie den Wert ihres Weihnachts- oder Jubiläumsgeschenks für einen guten Zweck spenden. 2022 wurden auf diese Weise 3.678 Euro an Spieren voor Spieren gespendet und Het Vergeten Kind erhielt eine Spende von 4.454 Euro von unseren Mitarbeitern. Auch im Jahr 2022 wurden die Mitarbeiter von VDL Groep mit Begleitperson zu einem Besuch im *Winter Efteling* eingeladen. Sowohl die Mitarbeiter als auch deren Begleitperson erhielten einen Geschenkgutschein von VDL mit einem Betrag, den sie im Vergnügungspark ausgeben konnten. Die auf diesen Karten verbliebenen Restbeträge belaufen sich auf mehr als 8.200 Euro. Die Hälfte dieses Betrags ging an die Villa Pardoës, die andere Hälfte wird von der VDL Foundation an Initiativen im Bereich Pflege und Wohlfahrt gespendet.

### **NACHHALTIGKEIT**

Als Familienunternehmen bemüht VDL Groep sich darum, unser Unternehmen besser, stärker, gesünder und nachhaltiger an die nächste Generation weiterzugeben. Um Kontinuität zu gewährleisten, haben wir die Themen Nachhaltigkeit und Kreislaufwirtschaft in unsere Geschäftsabläufe integriert.

Auch im vergangenen Jahr war Nachhaltigkeit ein wesentlicher Aspekt unserer Aktivitäten, zum Beispiel in unserem Geschäftsbereich Busse. Da der Markt für nachhaltigen öffentlichen Verkehr wächst, schauen unsere Kunden nachdrücklicher auf E-Mobilität und die Auswirkungen unserer Fahrzeuge auf die Umwelt. So wird zunehmend ausdrücklich auf den CO<sub>2</sub>-Fußabdruck von Fahrzeugen geachtet, und es werden Anforderungen an die Nachhaltigkeit der Batterie gestellt. Es wird der komplette Lebenszyklus einer Batterie betrachtet, einschließlich der Herkunft der Rohstoffe und der Frage, was mit der Batterie nach der Verwendung im Fahrzeug passiert. Wir beraten unsere Kunden, wie man Batterien ein „zweites Leben“ geben kann, haben Batterien aus unserer ersten Elektrobus-Generation bereits in einer stationären Anwendung im Stromnetz unseres Partners RWE eingesetzt und sorgen dafür, dass die Materialien in unseren Batterien so weit wie möglich recycelt werden können.

Indem wir auch in den Bereichen „grüne“ Produktion, Abfallreduzierung und Rohstoffeinsatz einen Beitrag zu den Nachhaltigkeitsleistungen unserer Kunden leisten, trägt VDL zur Verbesserung der von unseren Kunden angestrebten Qualität und zum Erreichen von Nachhaltigkeitszielen bei.

### Ziele für nachhaltige Entwicklung

Im Jahr 2015 haben sich 193 Länder auf die Ziele für nachhaltige Entwicklung der Vereinten Nationen geeinigt. Diese Sustainable Development Goals (SDG) wurden in 17 zusammenhängende Schwerpunktbereiche und 169 spezifische Zielvorgaben unterteilt und bieten somit eine Übersicht darüber, wie eine wohlhabende Welt im Jahr 2030 aussehen könnte: kein Hunger, sauberes Wasser, Bildung für alle, Chancengleichheit auf dem Arbeitsmarkt, saubere Energie, Klimamaßnahmen und so weiter. Diese SDG geben uns eine „gemeinsame Sprache“ an die Hand, ein praktikables Modell für langfristiges Wachstum und einen moralischen Kompass. Die Verwirklichung dieser Ziele würde eine Welt schaffen, die sozial gerecht, ökologisch sicher, wirtschaftlich wohlhabend, global integrativ, stabiler und widerstandsfähiger ist. Wir können die SDG nutzen, um den Gesellschaftsvertrag neu zu formulieren, die Rolle der Wirtschaft in der Gesellschaft zu überdenken und die Politik neu zu gestalten. Die SDG zwingen uns dazu, einen ausgewogenen Planeten und eine ausgewogene Gesellschaft anzustreben.

Es ist unsere Ambition, einen strukturellen Beitrag zur Verwirklichung dieser Nachhaltigkeitsziele der UNO zu leisten. Um dies u. a. in einem größeren Umfang umzusetzen, hat VDL eine Kooperation mit UNICEF, der Kinderrechtsorganisation der Vereinten Nationen, geschlossen. Gemeinsam unterziehen wir Teile unserer Zulieferkette einer genauen Betrachtung, um zu gewährleisten, dass Rohstoffe, die in unseren Produkten verarbeitet werden, nicht auf Kinderarbeit zurückgehen. Überdies unterstützt UNICEF uns bei der Einrichtung einer Struktur, mit der der Beitrag von VDL zur Verwirklichung der globalen Nachhaltigkeitsziele aufgezeigt werden kann.

## SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



VDL Groep entwickelt kontinuierlich Initiativen, die zu einer nachhaltigeren Welt für Mensch und Umwelt beitragen. Um dem mehr Struktur zu verleihen, hat VDL beschlossen, seine Nachhaltigkeitspolitik nach diesen SDG auszurichten. Daraufhin wurden zunächst vier SDG ausgewählt, die für den Nachhaltigkeitsansatz von VDL Groep als Ganzes von zentraler Bedeutung sind: SDG 8 Faire Arbeit und Wirtschaftswachstum, SDG 9 Industrie, Innovation und Infrastruktur, SDG 12 Verantwortungsbewusster Konsum und Produktion und SDG 13 Klimaschutz. Da wir davon ausgehen, einen angemessenen Beitrag leisten zu können, legt VDL seinen besonderen Schwerpunkt auf diese 4 SDG, ohne dabei die übrigen SDG aus den Augen zu verlieren.

Um zu vermeiden, dass unsere KPIs zur Überwachung unseres Beitrags zu den ausgewählten SDG unzureichend mit den KPIs übereinstimmen, die gemäß der kommenden Richtlinie über die Nachhaltigkeitsberichterstattung von Unternehmen (CSRD) zu überwachen und zu berichten sind, haben wir damit gewartet, bis diese Berichtsanforderungen bekannt gegeben wurden. Da diese Verpflichtungen erst Ende 2022 bekannt wurden, werden wir dies 2023 wieder aufgreifen.

VDL arbeitet an Energieeinsparungen und der Erzeugung erneuerbarer Energien. Auf diese Weise wird ein Beitrag zum SDG 13, Klimaschutz, geleistet. 2022 hat VDL sein Energiesparprogramm weiter umgesetzt. Durch die daraus resultierenden Energiesparmaßnahmen konnte VDL seine Energieeffizienz im vergangenen Jahr gegenüber dem Vorjahr um rund 5 Prozent verbessern. Beispiele für Energiesparmaßnahmen sind u. a. der Austausch von (alten) Druckluftkompressoren durch neue effiziente Modelle mit „intelligenter“ Steuerung, die Ausweitung der LED-Beleuchtung (anstelle von Leuchtstoffröhren), das Ersetzen von Druckluftwerkzeugen durch Elektrowerkzeuge, das Ersetzen und Verbessern der Dach- und Wandisolierung sowie das Ersetzen älterer Maschinen durch effiziente moderne Maschinen. Das Energiesparprogramm wird 2023 aktualisiert. Zu diesem Zweck werden in den VDL-Unternehmen neue Untersuchungen durchgeführt.

2022 wurden sechs neue PV-Anlagen auf Dächern von VDL-Unternehmen realisiert. Diese neuen Anlagen haben eine Gesamtkapazität von 7 MWp und werden jährlich rund 7.000.000 kWh Strom aus erneuerbaren Energien erzeugen. Das entspricht dem Stromverbrauch von etwa 2.000 Haushalten pro Jahr. Damit steigt die installierte Gesamtkapazität auf 10,5 MWp (etwa 10.000.000 erzeugte kWh). Diese wird in den kommenden Jahren noch weiter ausgebaut.

Im vergangenen Jahr haben wir damit begonnen, die Möglichkeiten auszuloten, einen größeren Anteil unseres Stromverbrauchs direkt aus (neuen) Projekten für erneuerbare Energien zu beziehen. Wir gehen davon aus, dass wir diese Orientierung 2023 abschließen werden. Unser Ziel ist es dann, einen großen Teil unseres Strombedarfs nachhaltig zu beschaffen, was unseren ökologischen Fußabdruck weiter verringern wird.

2023 werden wir außerdem in mehreren Gewerbegebieten, in denen VDL-Unternehmen angesiedelt sind, Projekte zur Steigerung der lokalen Energieerzeugung aus erneuerbaren Energien, möglicherweise in Kombination mit lokaler Energiespeicherung, durchführen. Indem wir Angebot und Nachfrage vor Ort zusammenbringen, können wir die Abhängigkeit vom Stromnetz verringern. Diese Projekte werden nicht nur die Nachhaltigkeit der Energieversorgung fördern, sondern auch dazu beitragen, das Problem der Netzüberlastung zu verringern.



Das Hightech-Cluster von VDL Groep, VDL ETG, hat 2022 ein eigenes Nachhaltigkeitsprogramm gestartet. Dieses Programm besteht aus den drei Kernbereichen Umwelt, Soziales und Unternehmensführung. Das Umweltprogramm konzentriert sich auf die folgenden Komponenten: effizientere Energienutzung, Abfallvermeidung und Reduzierung der CO<sub>2</sub>-Emissionen. Arbeitsplätze, Gesundheit und Sicherheit am Arbeitsplatz sowie Ausbildung und Entwicklung sind die Bestandteile des Programms für den Bereich Soziales. Und das Programm für den Bereich Unternehmensführung konzentriert sich auf die Kommunikation des VDL-Verhaltenskodex, die Geschäftskontinuität und die Einbeziehung der Lieferanten in dieses Programm.

### Das Nachhaltigkeitsprogramm von VDL ETG

Umwelt	Soziales	Unternehmensführung
<b>1. Energieeffizienz</b> a. Gesamtenergieverbrauch b. Senkung des Energieverbrauchs	<b>1. Arbeitsplätze</b> a. Neue Mitarbeiter und Personalfluktuatun	<b>1. Unternehmensethik</b> a. Strategie für nachhaltige Entwicklung b. Strategien und Verfahren zur Korruptionsbekämpfung c. Vertrauensperson und Whistleblower-Regelung
<b>2. Abfallwirtschaft</b> a. Gesamtabfallmenge b. Menge der recycelten Abfälle c. Deponierung oder Verbrennung von Abfällen	<b>2. Gesundheit und Sicherheit</b> a. Managementsystem für Gesundheit und Sicherheit b. Gefahrenermittlung, Risikobewertung und Untersuchung von Zwischenfällen c. Gesundheits- und Sicherheitsschulungen für die Mitarbeiter d. Arbeitsunfälle mit Verletzungen	<b>2. Strategie für Kontinuität</b> a. Verfahren für Kontinuität im Katastrophenfall
<b>3. Ökologischer Fußabdruck</b> a. Scope 1: Was wir selbst direkt an Treibhausgasen ausstoßen b. Scope 2: Was Energieversorger für die an uns gelieferte Energie emittieren c. Scope 3: Alle übrigen Emissionen, die in der Kette als Folge unserer Aktivitäten entstehen	<b>3. Ausbildung und Schulung</b> a. Durchschnittliche Anzahl von Schulungsstunden pro Jahr und Mitarbeiter	<b>3. Einkaufspraktiken</b> a. Bewertung der Lieferanten

In diesem Nachhaltigkeitsprogramm haben sich die VDL ETG-Unternehmen auch ein konkretes Ziel für die CO<sub>2</sub>-Reduzierung gesetzt: Einsparungen von 10 Prozent bis 2025 und 45 Prozent bis 2030, während der Umsatz in diesem Zeitraum stark steigen wird. Die VDL ETG-Unternehmen werden die Programmt Themen individuell ausarbeiten. Außerdem wird die weitere Entwicklung des Programms zwischen den Unternehmen abgestimmt. Es wurde eine Reihe von Indikatoren erstellt, die jedes VDL ETG-Unternehmen ausfüllen wird. Dies ist auch ein erster Entwurf im Hinblick auf die Gesetzgebung zur Corporate Sustainability Reportive Directive (CSRD), die VDL ab dem Berichtsjahr 2025 erfüllen muss.



Mit dem Nachhaltigkeitsprogramm leisten die VDL ETG-Unternehmen einen aktiven Beitrag zu den SDG 8 (Faire Arbeit und Wirtschaftswachstum), 9 (Industrie, Innovation und Infrastruktur), 12 (Verantwortungsbewusster Konsum und Produktion) und 13 (Klimaschutz).

### **Nachhaltige Lieferkette**

Das vergangene Jahr stand auch im Zeichen der Weiterentwicklung einer nachhaltigen Lieferkette und der Umsetzung der Leitlinien der Organisation für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (OECD).

Die 2021 gemeinsam mit UNICEF und Terre des Hommes identifizierten Schritte der Lieferketten wurden 2022 weiter analysiert und bewertet und es wurden Maßnahmen mit den Lieferanten besprochen.

Die Integration dieser Prozesse in unseren Konzern wurde somit fortgesetzt und ist ein wichtiger Schritt in Richtung der bevorstehenden Gesetzgebung zur Sorgfaltspflicht für nachhaltige Lieferketten.

So haben wir beispielsweise in Zusammenarbeit mit unseren Zulieferern eine gemeinsame Methode zur Überwachung der Lieferkette entwickelt. Dies erfordert ein hohes Maß an Transparenz und Vertrauen.

Das letztendliche Ziel, die Gewährleistung transparenter Lieferketten, ist eine gemeinsame Herausforderung für alle Beteiligten in der Lieferkette, die eine gute Zusammenarbeit erfordert. Dasselbe gilt natürlich auch für die Zusammenarbeit mit anderen VDL-Unternehmen, die von den Entwicklungen und Erkenntnissen aus dem Projekt mit UNICEF und Terre des Hommes lernen.

### **Nachhaltige Produkte und Produktion**

Um einen Mehrwert für die gesamte Elektrobuskette zu schaffen, ist es sehr wichtig, dass nicht nur unsere Lieferkette, sondern auch unsere eigenen Prozesse nachhaltig gestaltet sind. Dies ist zum Beispiel durch die Herstellung nachhaltiger Produkte in einer nachhaltigen Umgebung möglich. 2022 wurde beispielsweise der Grundstein für unsere neue energieneutrale Fabrik in Roeselare gelegt, die grüne Technologie für die nachhaltige Produktion von Elektrobussen einsetzt. Natürlich ist auch das Produkt sehr wichtig.

So wurde 2021 ein Konsortium gegründet, das Battery Competence Center (BCC), dem auch VDL Groep angehört. 2022 wurde das BCC zur nationalen Durchführungsorganisation der niederländischen Batteriestrategie aufgestockt und in Battery Competence Cluster - NL umbenannt. Ziel des BCC-NL ist es, eine niederländische Batterie-Wertschöpfungskette zu entwickeln und weiter auszubauen, die neue Kompetenzen und Kenntnisse auf dem Gebiet der Kreislauf-Batterietechnik hervorbringt. Die VDL Groep war Mitglied der Expertengruppe, die die 2022 veröffentlichte Nationale Aktionsagenda für Batteriesysteme leitete. VDL Groep beteiligt sich mit mehreren Tochtergesellschaften an verschiedenen Kooperationsprojekten des BCC-NL, wie dem 2022 gestarteten Green Transport Delta - Elektrificatie. In der Batteriekette konzentrieren sich VDL Steelweld und VDL Nedcar auf die Entwicklung automatisierter Produktionsprozesse für Batteriepacks, VDL Bus & Coach auf den Einsatz von Batteriepacks in seinen Bussen und deren so genanntes End-of-Life-Management mit RWE und anderen, VDL Energy Systems auf stationäre Energiespeichersysteme und VDL Groep auf die Organisation der Batterie-Recyclingkette in den Niederlanden. VDL Groep konzentriert sich somit auf den gesamten Lebenszyklus von Batterien, um die Lebensdauer zu verlängern und die Nachhaltigkeit zu erhöhen.

## Kreislaufwirtschaft

In einer Kreislaufwirtschaft sind Abfallströme in einer Art Kreis aneinander angeschlossen, wie das auch in der Natur der Fall ist. Ein Kreislaufsystem dient dem Zweck, möglichst viele Produkte und Materialien wiederzuverwerten und die Vernichtung von Wert möglichst einzudämmen. Eine Kreislaufwirtschaft bietet Chancen: Fortgesetzte Kettenkooperation, Kettenintegration und Kettenverantwortung sorgen für eine andere Art der Entwicklung. Beispielsweise eine Entwicklungsmethode, bei der die Verschwendung aus den Produktionsprozessen gestrichen wird. Die Chancen, die eine Zirkularität bietet, können wir alle nutzen, wenn wir gemeinsam eine Kreislaufwirtschaft anstreben: Unternehmen, Behörden und Verbraucher. Eine enge Zusammenarbeit zwischen diesen Akteuren ist eine wichtige Voraussetzung für den Erfolg der Kreislaufwirtschaft und das passt perfekt zur DNA von VDL Groep. Nicht ohne Grund lautet unser Motto „Gemeinsam sind wir stark!“. Hinsichtlich der Kreislaufwirtschaft haben wir bei VDL unterschiedliche Teilbereiche formuliert. Diese beziehen sich vor allem auf die Verringerung von Abfall und den Energieverbrauch, auf die Materialauswahl zur Förderung der Wiederverwertung und auf die Materialauswahl zur Verlängerung der Lebensdauer von Materialien und Produkten. Wir gehen hier kurz auf diese Teilbereiche ein:

- **Materialien/Produkte:** die Verwendung wiederverwertbarer Materialien, die Verlängerung der Lebensdauer von Materialien, die Begrenzung von Reparatur- und Wartungskosten, die Einsparung von Energie und die Gewährleistung einer möglichst geringen Belastung bei Rückgabe an die Umwelt. Beispiele dafür sind unsere Produkte, die aus hochwertigem Kunststoff gefertigt sind, wie die nachhaltigen Flaschen für Trinkwasser, die wir für unseren Kunden Dopper herstellen. Die verwendeten Materialien sind zu 100 % recycelbar und frei von Schad- und Giftstoffen.
- **Technik & Prozess:** umfasst die Verwendung energiesparender Technologien, die Verringerung von Materialabfällen bei der Bearbeitung und die Verlängerung der Lebensdauer. 3D-Druck ist ein geeignetes Beispiel dafür. Die unbegrenzten Möglichkeiten dieser Drucktechnik führen zu neuen Einzelteilen, durch die Produkte im Vergleich zu herkömmlichen Bearbeitungstechniken kompakter werden, und es werden flüssigere Kanäle geschaffen. Da am Designtisch keine Einschränkungen im Fertigungsprozess berücksichtigt werden müssen, ist es möglich, Materialien optimal zu nutzen. Der Vorteil von 3D-Entwürfen liegt darin, dass man nur die Materialien verwendet, die man auch tatsächlich benötigt (kaum Abfall), und dadurch der Material- und der Energieverbrauch verringert werden.
- **Nicht produktbezogen:** alles, was sich nicht unmittelbar in einem Produkt, Material oder Prozess befindet, womit sich aber dennoch Abfallströme und Energieverbrauch reduzieren lassen, wie beispielsweise Immobilien. Dabei konzentrieren wir uns auf nachhaltigen Materialeinsatz, geringeren Energieverbrauch und somit eine geringere Umweltbelastung. Dies tun wir beispielsweise durch intelligente Entwürfe von Fabriken mit viel Tageslicht, den Einsatz von LED-Leuchten (längere Lebensdauer und dadurch ein geringerer Austauschbedarf), die Montage von Solarzellen, die Verwendung von Wärme-Kälte-Speicherung im Boden durch die Nutzung von Restwärme aus dem Produktionsprozess zum Heizen der Unternehmensgebäude. Ein weiteres Beispiel sind unsere Elektrobusse. Durch den ganzheitlichen Ansatz, der häufig damit einhergeht, ist VDL nicht nur Bushersteller, sondern auch Systemlieferant. Wer für die gesamte Kette verantwortlich ist (einschließlich Ladeinfrastruktur und bisweilen auch als Stromlieferant), ist in der Lage, „Verschmutzung“ aus dem Prozess zu entfernen. Ist ein Bushersteller auch für die Wartung des Busses verantwortlich, und der Hersteller bekommt das Fahrzeug nach etwa 10 Jahren zurück, wird der Bus in der Produktionsphase anders aufgebaut. So sind beispielsweise der Boden und die Seitenwände unserer Busse aus leichten Materialien gefertigt. Dadurch verringert sich das Gewicht und es wird Energie gespart. So kann der Bus

die verfügbare Energie optimal für das Zurücklegen möglichst vieler Kilometer verwenden. Darüber hinaus verschleißt diese Platten weniger schnell, was wiederum eine längere technische Lebensdauer des Fahrzeugs bewirkt.

Es ist offensichtlich: Nachhaltigkeit, unternehmerische Gesellschaftsverantwortung und Kreislaufwirtschaft sind feste Bestandteile der Geschäftsabläufe von VDL. Das ist auch bittere Notwendigkeit. Wir leihen unseren Planeten von künftigen Generationen und müssen uns deshalb besser um diesen Planeten kümmern. Die Entdeckung der Zukunft hat dementsprechend gestern bereits begonnen. Das passt zu unseren Bemühungen als Familienunternehmen: Kontinuität als unser höchstes Ziel.

## GESCHÄFTSRISIKEN

Als Familienunternehmen ist das Risikoprofil von VDL Groep gering. Das Unternehmen ist in hohem Maße eigenkapitalfinanziert und seine Risikobereitschaft in Bezug auf Geschäftsrisiken kann als normal eingestuft werden. Unternehmertum ist eines der Markenzeichen der VDL-Kultur. Das Erkennen und Ergreifen sich bietender Chancen wird gefördert. Entscheidungen werden mit Bedacht getroffen, wobei stets darauf geachtet wird, dass die langfristige Kontinuität des Unternehmens gewährleistet ist. Durch die Diversifizierung in Bezug auf Aktivitäten, Märkte und Regionen werden etwaige Geschäftsrisiken so weit wie möglich auf die verschiedenen Unternehmen von VDL Groep verteilt.

Als innovatives Entwicklungs- und Produktionsunternehmen sind wir uns bewusst, dass unsere Produkte als Teile oder komplette Produkte für verschiedene (industrielle) Anwendungen im täglichen Leben eingesetzt werden. Deshalb streben wir nach höchster Qualität in unseren Prozessen und Produkten, und zwar nicht nur aufgrund der gesetzlichen Vorschriften und der Vorgaben unserer Kunden. Die gleichbleibend hohe Qualität unserer Produkte ist eine wesentliche Voraussetzung dafür, dass wir uns von anderen Unternehmen in der High-Tech-Fertigungsindustrie unterscheiden. Qualitätsbewusstsein ist für uns daher von größter Bedeutung. Aus der Risikobewertung ergeben sich die in der nachstehenden Tabelle aufgeführten wichtigsten Geschäftsrisiken und Ungewissheiten.

Risiko-kategorie	Risiko	Maßnahmen zur Risikovermeidung	Auswirkungen	Wahrscheinlichkeit
Strategie	Verschlechterung der Wettbewerbsposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rechtzeitige Investitionen in Robotisierung und Automatisierung</li> <li>• Rechtzeitige Investitionen in neue Technologien und Innovationen</li> <li>• Produkte und Prozesse bei Bedarf anpassen</li> <li>• Anbieten von marktgerechten Preisen</li> <li>• Lieferung von Produkten in gleichbleibender Qualität</li> <li>• Zuverlässige Lieferkette</li> </ul>	Groß	Gering
	Keine/fast keine neuen Innovationen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Investitionen in Innovationen und deren Entwicklung</li> <li>• Zusammenarbeit mit Forschungs- und Bildungseinrichtungen suchen</li> </ul>	Durchschnittlich	Gering
	Abhängigkeit von einem einzigen Kunden	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diversifizierung und Ausbreitung der Aktivitäten</li> <li>• Aktive Akquisition neuer Kunden</li> </ul>	Groß	Durchschnittlich
	Stagnation der Marktnachfrage	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diversifizierung und Ausbreitung der Aktivitäten</li> <li>• Rechtzeitiger Abbau des Bestands</li> </ul>	Durchschnittlich	Gering

Risiko-kategorie	Risiko	Maßnahmen zur Risikovermeidung	Auswirkungen	Wahrscheinlichkeit
Betrieb	Rohstoffe und Material sind unzureichend oder nicht verfügbar	<ul style="list-style-type: none"> <li>Überwachung der Leistung der wichtigsten Lieferanten</li> <li>Weitergabe von Preiserhöhungen an die Kunden</li> <li>Angemessene Vorratshaltung</li> </ul>	Durchschnittlich	Durchschnittlich
	Unterbrechungen in der Lieferkette	<ul style="list-style-type: none"> <li>Angemessene Vorratshaltung</li> <li>Überwachung der Leistung der wichtigsten Lieferanten</li> <li>Verfahren sind Teil des Qualitätssystems</li> </ul>	Durchschnittlich	Durchschnittlich
	Verfügbarkeit von Mitarbeitern (Bindung und Anwerbung)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gutes Arbeitgeberimage</li> <li>Wettbewerbsfähige Arbeitsbedingungen</li> <li>Entwicklungs- und Aufstiegsmöglichkeiten</li> <li>Investitionen in Schulung/Ausbildung</li> <li>Teamentwicklung und soziale Aktivitäten</li> <li>Aktive Anwerbung durch interne Personalvermittler</li> <li>Gegenseitiges Aus- und Verleihen von Mitarbeitern zwischen VDL-Unternehmen</li> <li>Zusammenarbeit mit Zeitarbeits- und Personalvermittlungsagenturen</li> </ul>	Durchschnittlich	Durchschnittlich
	Verfügbarkeit von Energie	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lobbyarbeit bei Behörden</li> <li>Zusammenarbeit mit Energieunternehmen und Unternehmen für die gemeinsame Versorgung eines Gewerbegebiets mit grüner Energie</li> <li>Initiierung eigener Energie-Initiativen</li> <li>Investitionen in die Erneuerung des veralteten Energienetzes</li> </ul>	Durchschnittlich	Durchschnittlich
	Cyberangriffe	<ul style="list-style-type: none"> <li>Schulungen zum Thema Cybersicherheit für Mitarbeiter</li> <li>Kontinuierliche Überwachung unserer IT-Systeme auf Angriffe</li> <li>Angemessene Backup-Strategie für IT-Systeme bei der Umstellung auf eine hybride IT-Umgebung in der „Cloud“</li> <li>Weitreichende Optimierung des Sicherheitsniveaus der IT-Systeme und Anwendungslandschaft</li> </ul>	Groß	Durchschnittlich

Risiko-kategorie	Risiko	Maßnahmen zur Risikovermeidung	Auswirkungen	Wahrscheinlichkeit
Gesetze und Verordnungen	Nichteinhaltung neuer, geänderter und/oder Bestehender Richtlinien/ Gesetze	<ul style="list-style-type: none"> <li>Integration der neuen Richtlinien in unsere Qualitätskontrollsysteme</li> <li>Regelmäßige Audits von Behörden und/ oder Kunden</li> </ul>	Groß	Gering
	Veraltete Bestände aufgrund von Änderungen der Umweltgesetzgebung	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rechtzeitige Maßnahmen zum Abbau der Bestände</li> <li>Rechtzeitige Änderung von Produkten, damit sie den Umweltvorschriften entsprechen</li> </ul>	Groß	Gering
	Produkthaftung/ Produktrückruf	<ul style="list-style-type: none"> <li>Einhaltung der Qualitätsanforderungen und -kontrollen</li> <li>Produkte werden vor der Auslieferung ausgiebig getestet</li> </ul>	Groß	Gering
	Protektionistische Maßnahmen bestimmter Regierungen (z. B. Inflationsbekämpfungsgesetz/Einfuhrzölle)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lobbyarbeit bei Behörden</li> </ul>	Durchschnittlich	Durchschnittlich
	Lohnerhöhungen infolge von Tarifverhandlungen	<ul style="list-style-type: none"> <li>Beitritt zu Arbeitgeberverbänden zur Vertretung bei Tarifverhandlungen</li> </ul>	Durchschnittlich	Durchschnittlich
	Korruptions- und Sanktionsrisiko	<ul style="list-style-type: none"> <li>Keine Geschäfte mit Hochrisikoländern machen</li> <li>Risikoanalyse für Länder, die Handelsanktionen unterliegen</li> </ul>	Gering	Gering
Finanzen	Kursrisiko bei Fremdwährungen	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kein finanzielles Bankinstrument</li> <li>Überschuss an US-Dollar wird zugunsten des Euro-Kontos verkauft</li> </ul>		Gering
	Liquiditätsrisiko	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zusammenarbeit mit Triple-A-Banken</li> <li>Ausreichendes Eigenkapital sicherstellen</li> <li>Debitorenversicherung und aktive interne Kreditkontrollpolitik</li> <li>Aktive Überwachung des Cashflows</li> </ul>	Gering	Gering

Die oben genannten Risiken stellen die Hauptrisiken der VDL Groep dar. In Bezug auf potenzielle Betrugsrisiken ergab die Risikobewertung, dass keine Betrugsrisiken bestehen, auf die im Bericht der Geschäftsführung eingegangen werden müsste.

## STRATEGIE

VDL Groep strebt nach einem kontrollierten Wachstum der Organisation und der Behauptung einer starken finanziellen Position. Die Unternehmenspolitik von VDL zielt auf eine konstante Verbesserung der Wettbewerbsposition ab. Zudem will VDL das Qualitätsniveau aller Tochtergesellschaften konstant verbessern. Investitionen sind deshalb auf Erneuerung, Verbesserung und Erweiterung der Produkte und Produktionsprozesse ausgerichtet. Darüber hinaus investieren wir in unsere Mitarbeiter und wir räumen dem internen Übergang von Mitarbeitern Vorrang ein.

VDL Groep legt großen Wert darauf, auch in Zukunft innerhalb Westeuropas wettbewerbsfähig zu produzieren. Durch Investitionen sowohl in fundiertes Fachwissen als auch in Robotik und Automatisierung wollen wir unsere Wettbewerbsposition auf dem internationalen Markt fortwährend verbessern. Unsere weltweiten Aktivitäten richten sich darauf, unsere Position und die Arbeitsplätze in Westeuropa zu festigen. Durch Verkaufsstellen in verschiedenen Ländern und das umfangreiche Netz aus Importeuren und Handelsvertretern können wir unsere Produkte auf der ganzen Welt verkaufen. Die geschäftliche Integrität steht hierbei im Mittelpunkt. Trotz des Umfangs von VDL und des zunehmend internationalen Charakters unseres Unternehmens ist und bleibt VDL zu einhundert Prozent ein Familienunternehmen. Dies bietet viele Vorteile, beispielsweise eine schnelle Beschlussfassung und einen langfristigen Fokus.

Gemeinsam mit unseren Kunden erweitern wir unser Angebot, sodass wir in der Zulieferkette nach vorne rücken. Kunden verlangen oftmals mehr als nur die Lieferung eines Produkts oder einer Technik. Es besteht ein immer größerer Bedarf an integralen Lieferungen im Bereich der Kombination von Software, Elektronik und Mechanik. Ein Bedarf, den wir ggf. in Zusammenarbeit mit guten Partnern decken können. Immer häufiger sind wir an der Entwicklung von Produkten, Prozessen und Techniken unserer Kunden beteiligt und wir unternehmen wichtige Schritte hin zu einem industriellen *One-Stop-Shop*-Partner.

## VERWALTUNG UND AUFSICHT

VDL Groep fällt unter das niederländische Gesetz über die Verwaltung und Aufsicht von Gesellschaften. Dieses Gesetz regelt die Einrichtung der Verwaltung und der Aufsicht in Gesellschaften mit beschränkter Haftung und Aktiengesellschaften. Damit unsere Kultur stark bleibt, bemühen wir uns darum, zu unseren Mitarbeitern langfristige Beziehungen aufzubauen. VDL Groep schaut auf die Eignung der Person und auf die richtigen Mitarbeiter an der richtigen Stelle, unabhängig von Geschlecht, Alter, Nationalität und/oder Hintergrund. Um unseren Mitarbeitern Entwicklungschancen zu bieten und um unsere Unternehmenskultur zu wahren, bevorzugen wir für die Besetzung von Führungspositionen konzerninterne Bewerber.

Selbstverständlich achten wir dabei auf eine inklusive und ausgewogene Verteilung unserer Mitarbeiter. Wir sind der Auffassung, dass Vielfalt im weitesten Sinne des Wortes einer Organisation zugute kommt. Rund zehn Prozent unserer 16.585 Mitarbeiter im Jahr 2022 sind weiblich. Wir stellen fest, dass die Zielvorgabe der Politik von 30 Prozent Frauen in der Geschäftsführung im technischen Sektor eine große Herausforderung darstellt. Der Frauenanteil im Vorstand und Aufsichtsrat von VDL Groep entspricht mindestens dem Anteil im übrigen Unternehmen. Natürlich suchen wir weiterhin nach Möglichkeiten, mehr Positionen mit Frauen zu besetzen und mehr Frauen für einen Job in der Technik zu begeistern.





Die Vielfalt wird den Organisationen helfen, mitten in der Welt zu stehen. Neben der geschlechtsspezifischen Vielfalt gibt es beispielsweise auch eine Vielfalt der Hautfarbe, der Herkunft, des Wissens und der Perspektiven sowie Unterschiede in Bezug auf Kultur, Behinderungen, Talente und dem sozioökonomischen Hintergrund. Vielleicht wird diese ganze Bandbreite der Inklusivität in der politischen Diskussion über Vielfalt in Organisationen zu wenig berücksichtigt. Jemanden an Bord zu haben, der anders aussieht oder dem anderen Geschlecht angehört, dessen Ansichten und Weltanschauung aber denen der übrigen Geschäftsleitung ähneln, wird kaum einen Unterschied machen. Wichtiger ist es, eine „kritische Masse“ mit unterschiedlichen Kenntnissen und Interessen an sozialen und ökologischen Fragen und gesellschaftlichen Veränderungen zu haben. Wir müssen uns konsequent darum bemühen, mehr Sichtweisen in die Organisationen zu bringen, auch in den Vorstand, und vermeiden, dass die Diskussion über Inklusivität nur auf das Geschlecht beschränkt wird.

Der Vorstand von VDL Groep besteht zu 83 Prozent aus Männern und zu 17 Prozent aus Frauen. Im Jahr 2022 gab es eine Veränderung im Führungsteam von VDL Groep. Nach über 34 Dienstjahren bei VDL ist Jan Mooren, einer der Hauptgeschäftsführer, in Rente gegangen. Der Hauptgeschäftsführung von VDL Groep gehören momentan sechs Personen an, das Team der stellvertretenden Geschäftsführer besteht aus neun Personen.

Die Zusammensetzung des Aufsichtsrats hat sich 2022 geändert. Marjan van Loon, die frühere Vorstandsvorsitzende von Shell Nederland, ist seit dem 1. Februar 2022 Mitglied des Aufsichtsrats der VDL Groep. Sie trat die Nachfolge von Arie Kraaijeveld an, der am 20. April 2022 nach Ablauf seiner Amtszeit zurücktrat. Arie Kraaijeveld war seit 2005 Aufsichtsratsmitglied bei VDL. Der Aufsichtsrat besteht jetzt zu 75 Prozent aus Männern und zu 25 Prozent aus Frauen.

## AUSSICHTEN

Das Jahr 2022 hat für VDL Groep etwas zögerlich begonnen. Dies ist vor allem auf unsichere geopolitische Bedingungen und externe Herausforderungen aufgrund von Arbeits- und Materialknappheit und steigenden Lohn-, Energie- und Materialkosten zurückzuführen. Trotz dieser Umstände setzte sich das 2021 begonnene Wachstum 2022 fort, so dass ein Großteil des vergangenen Jahres der Organisation dieses Wachstums gewidmet war. Die Geschäftsbereiche Zulieferungen, Busse und Fertigprodukte verzeichneten ein zweistelliges Umsatzwachstum. Der Geschäftsbereich Fahrzeugmontage konnte trotz mehrerer hinderlicher Produktionsunterbrechungen aufgrund von Materialengpässen, insbesondere bei elektronischen Bauteilen, leicht zulegen. Auch das Ergebnis von VDL Groep ist 2022 gestiegen.

Das Gesamtwachstum von 2022 ist eine Bestätigung dafür, dass unsere umfangreichen und langjährigen Investitionen deutlich Wirkung zeigen. VDL Groep ist in ihren fünf Wachstumsmärkten *Science, Technology & Health, Mobility, Energy & Sustainability, Infratech* und *Foodtech* gut positioniert, um den Kunden weiterhin einen Mehrwert zu bieten.

Bei einem weiterhin hohen Auftragsbestand (außer im Geschäftsbereich Fahrzeugmontage) wird auch das Jahr 2023 im Zeichen der Organisation des Wachstums stehen. Das erwartete Wachstum von VDL Groep für das gesamte Jahr wird auf 5 bis 10 Prozent geschätzt. Damit wird der Jahresumsatz des Unternehmens in diesem Jahr voraussichtlich auf über 6 Mrd. Euro steigen - ein besonderer Meilenstein im Jahr des 70-jährigen Bestehens von VDL Groep. Wir erwarten, dass das operative Ergebnis sich 2023 auf 225 Mio. Euro belaufen wird. Die voraussichtliche Entwicklung der Gesamtbelegschaft von VDL Groep im Jahr 2023 lässt sich derzeit nur schwer abschätzen.

Die Investitionsagenda von VDL Groep für das laufende Jahr ist noch ehrgeiziger als die des letzten Jahres. Die über 100 VDL-Betriebe werden 2023 voraussichtlich insgesamt rund 300 Mio. Euro in (im) materielle Anlagegegenstände investieren (2022: 246 Mio. Euro). Auf der Grundlage des umfassenden Investitionsprogramms wird der Finanzierungsbedarf gegebenenfalls zusätzlich zum Cashflow aus operativer Tätigkeit gedeckt.

Auch die Brainport-Region Eindhoven, in der VDL Groep ansässig ist, wächst schnell und ist auf dem besten Weg, der wichtigste wirtschaftliche Wachstumsmotor des Landes zu werden. Jeder, der dazu beitragen möchte, sollte die Möglichkeit dazu erhalten. Außerdem sollte den Voraussetzungen für dieses Wachstum genügend Aufmerksamkeit geschenkt werden: gute Erreichbarkeit der Region, ein attraktives Wohn-, Lebens- und Geschäftsklima, erschwinglicher Wohnraum, ausreichend verfügbare Talente und die Lösung der Engpässe im Energienetz. Im Hinblick auf die Energieknappheit sehen wir Möglichkeiten, Angebot und Nachfrage in unserer innovativen Region zusammenzubringen.

Um die oben genannten Ziele zu erreichen, brauchen wir breite Koalitionen, die sich mit politischen Maßnahmen befassen, die im Interesse aller sind, und die sich für netto-positive Interessen einsetzen. Eine Koalition der *Willigen* sozusagen, in der insbesondere ein gemeinsames Interesse verfolgt wird. Wirtschaft und Staat brauchen einander. Eine Regierung kann zum Beispiel ein Klimaabkommen unterzeichnen, aber ohne Unternehmen, die diese Vereinbarungen umsetzen, werden die Ziele nie erreicht. Und Unternehmen mit ehrgeizigen Plänen zur Verringerung der CO<sub>2</sub>-Emissionen werden dies wiederum nicht schaffen, wenn die Politik nicht darauf hinwirkt, dass z. B. Elektrizitätsunternehmen nach alternativen, grünen Energiequellen suchen. Unternehmen und Regierungen sollten sich als gleichberechtigte Partner in einer dauerhaften Beziehung sehen, die auf eine bessere und nachhaltigere Zukunft hinarbeiten, indem sie sich durch Zusammenarbeit und gegenseitiges Vertrauen gegenseitig stärken.

Als Familienunternehmen ist VDL Groep auch weiterhin langfristig orientiert und hält sich dabei an die VDL-Ideale: Integrität, Respekt, Verantwortung, Pioniergeist, Wachstumsorientierung, Tatendrang und Kontinuität. Was Letzteres betrifft, so ist Kontinuität unser wichtigstes Ziel, ebenso wie die Bereitstellung eines angenehmen, sicheren und gesunden Arbeitsplatzes für unsere geschätzten Mitarbeiter. Das hat unseren Mitarbeitern und Partnern auch im vergangenen Jahr erneut viel Flexibilität abverlangt. Wir möchten ihnen allen für die Zusammenarbeit, ihre Belastbarkeit, ihr Engagement und ihr fachmännisches Können danken.

Darauf sind wir enorm stolz.

Gemeinsam sind wir stark!

Eindhoven, den 17. April 2023

Die Hauptgeschäftsführung,

Willem van der Leegte (Vorsitzender)

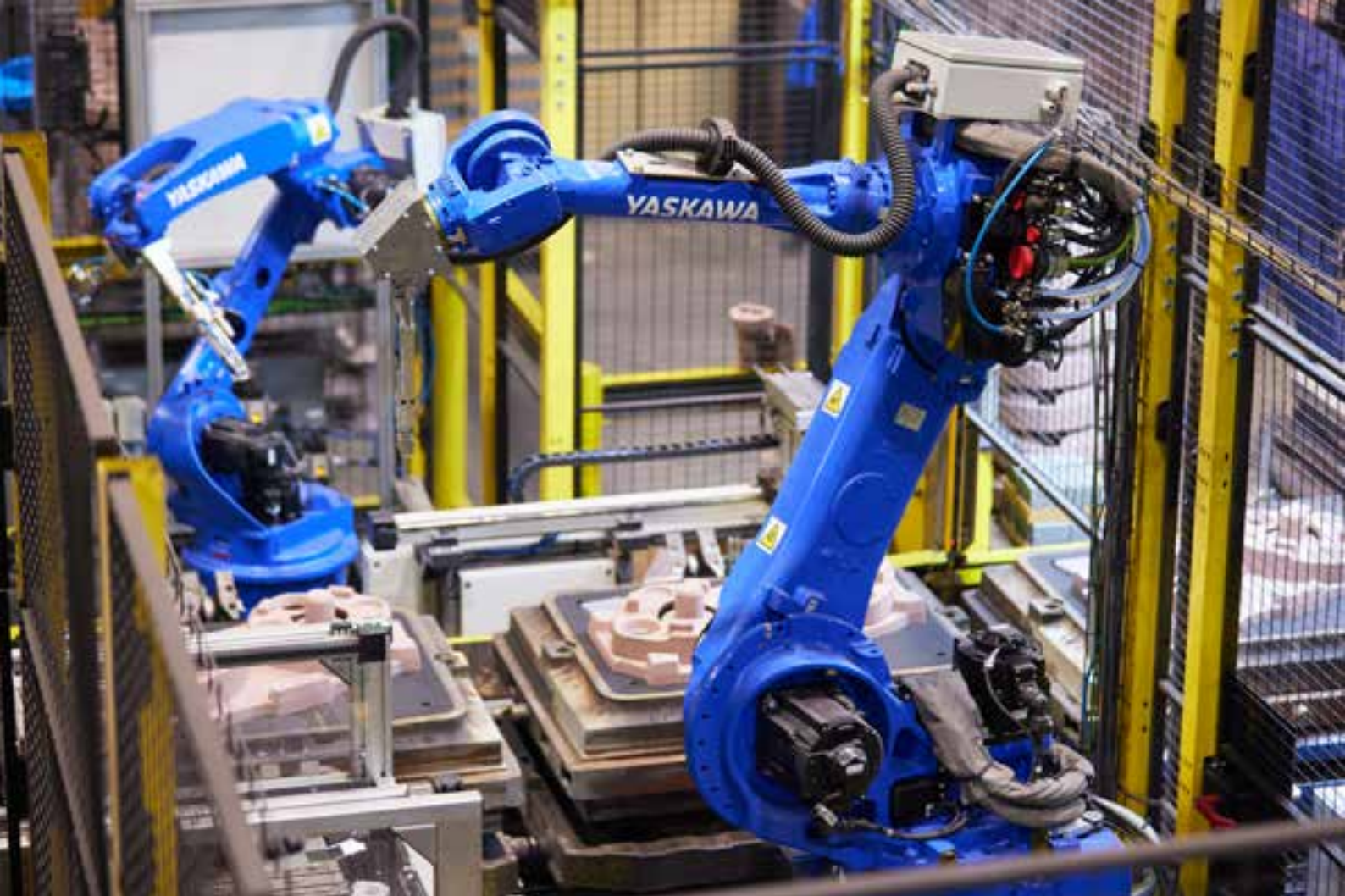
Pieter van der Leegte

Jennifer van der Leegte

Paul van Vroonhoven

Guustaaf Savenije

Paul van Vuuren



## BERICHT DES AUFSICHTSRATS

Es ist uns ein Vergnügen, den Gesellschaftern unter der Verantwortung der Hauptgeschäftsführung erstellten Geschäftsbericht 2022 zur Annahme vorzulegen. Der darin enthaltene Jahresabschluss wurde von den Wirtschaftsprüfern Govers Accountants in Eindhoven geprüft und genehmigt. Daraufhin haben wir den Jahresabschluss genehmigt. Wir schlagen den Gesellschaftern vor, den Jahresabschluss festzustellen und der Hauptgeschäftsführung und dem Aufsichtsrat für die Strategie bzw. die betreffende Aufsicht im Geschäftsjahr 2022 Entlastung zu erteilen.

Der Aufsichtsrat von VDL Groep besteht aus vier Personen. Wim van der Leegte pflegt als Aufsichtsratsmitglied einen regelmäßigen Kontakt mit der Geschäftsführung und der Aufsicht über das Tagesgeschäft innerhalb der Gesellschaft. Innerhalb des Aufsichtsrats wurden keine Sonderausschüsse eingerichtet. Zum 1. Februar 2022 wurde Marjan van Loon, bis 1. April 2023 Chief Executive Officer von Shell Niederlande, in den Aufsichtsrat berufen. Arie Kraaijeveld wurde zum 20. April 2022 als Aufsichtsratsmitglied abberufen. Für die Art und Weise, wie er seine Aufgaben erfüllt hat, wird ihm

große Anerkennung ausgesprochen. 2022 fanden sechs Sitzungen im Beisein der Hauptgeschäftsführung statt. Außerdem trat der Aufsichtsrat einmal zusammen, um die Funktionsfähigkeit des Aufsichtsrats, seiner einzelnen Mitglieder und der Hauptgeschäftsführung zu besprechen. Darüber hinaus fanden in regelmäßigen Abständen Einzelgespräche mit den Mitgliedern der Hauptgeschäftsführung statt. Mit dem externen Wirtschaftsprüfer fand die übliche jährliche Rücksprache statt. Dabei wurde über die Zusammenfassung der Prüfungsbefunde, den Bericht des Wirtschaftsprüfers, das Berichterstattungssystem, die Unabhängigkeit des Wirtschaftsprüfers und die finanziell-administrative Organisation des Konzerns gesprochen. Ein Vertreter des Aufsichtsrats nimmt jährlich an einer Versammlung des gemeinsamen Betriebsrats teil.

Auf allen Versammlung wurde detailliert über das operative und finanzielle Geschäft im Vergleich zu den Etats und übrigen Zielsetzungen der einzelnen Unternehmen und der Geschäftsbereiche, zu denen diese Unternehmen gehören, gesprochen. Dabei wurden unter anderem die Strategie, das Risikomanagement, die Investitions- und Akquisitionsstrategie, die Entwicklung der Betriebsergebnisse, der Kosten und des Arbeitskapitals, das interne Verwaltungs- und Kontrollsystem, die IKT-Strategie, die Befolgung der Gesetze und Rechtsvorschriften, die Sozialpolitik, die unternehmerische Gesellschaftsverantwortung, einschließlich Nachhaltigkeit, das Inkrafttreten der CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) am 1. Januar 2024, die Organisation und Entwicklung von Personal & Organisation sowie Management, behandelt.

Das Jahr 2022 hatte für VDL Groep wiederum zahlreiche Herausforderungen zu bieten. VDL Groep hatte u. a. mit Rohstoff- und Materialknappheit zu kämpfen, u. a. infolge der auslaufenden Corona-Krise und des Krieges in der Ukraine, mit steigenden Kosten u. a. für Energie und mit schwer zu besetzenden offenen Stellen. Viel Zeit und Aufmerksamkeit wurde darauf verwandt, die Kontinuität von VDL Nedcar so weit wie möglich zu sichern. Trotz dieser Herausforderungen ist es VDL Groep 2022 erneut gelungen, ein ausgezeichnetes Ergebnis zu erzielen. Der Auftragsbestand erreichte erstmals mehr als 2 Mrd. Euro. Im Bericht der Geschäftsführung werden die Umsatz- und Ergebnisentwicklungen näher erläutert.

Wir möchten der Hauptgeschäftsführung, den Betriebsräten und allen Mitarbeitern für das erzielte Ergebnis und den gezeigten Einsatz und Fleiß im Jahr 2022 unsere hohe Wertschätzung aussprechen. Jan Mooren ist nach mehr als 34 Dienstjahren zum 1. Januar 2023 als Mitglied der Hauptgeschäftsführung zurückgetreten. Wir sind ihm für die hervorragende Arbeit, die er als Mitglied der Hauptgeschäftsführung geleistet hat, zu großem Dank verpflichtet.

Eindhoven, den 17. April 2023

Der Aufsichtsrat

Louis Deterink (Vorsitzender)

Wim van der Leegte

Lau Pas

Marjan van Loon (ab 1. Februar 2022)



# JAHRESABSCHLUSS 2022



## KONSOLIDIERTE BILANZ

(x 1.000 Euro)

<b>Aktiva</b>	<b>31. Dezember 2022</b>	<b>31. Dezember 2021</b>
<b>Anlagevermögen</b>		
<b>Immaterielle Vermögensgegenstände</b>		
Goodwill	2.097	810
Software	22.013	18.130
	<b>24.110</b>	<b>18.940</b>
<b>Sachanlagen</b>		
Betriebsgebäude und Gelände	832.123	726.872
Maschinen und Anlagen	172.843	154.583
Sonstige Anlagegüter	79.255	61.275
	<b>1.084.221</b>	<b>942.730</b>
<b>Finanzanlagen</b>		
Beteiligungen	20.807	17.826
Sonstige Finanzanlagen	2.320	1.672
	<b>23.127</b>	<b>19.498</b>
<b>Umlaufvermögen</b>		
<b>Vorräte</b>		
Roh- und Hilfsstoffe	418.703	357.635
Unfertige Erzeugnisse	657.842	516.066
Fertige Erzeugnisse und Handelswaren	110.849	84.339
	<b>1.187.394</b>	<b>958.040</b>
<b>Laufende Projekte</b>	<b>76.526</b>	<b>58.829</b>
<b>Forderungen</b>		
Handelsdebitoren	655.411	750.554
Steuern	6.349	4.459
Sonstige Forderungen und transitorische Aktiva	117.065	69.081
	<b>778.825</b>	<b>824.094</b>
<b>Liquide Mittel</b>	<b>178.277</b>	<b>186.681</b>
	<b>3.352.480</b>	<b>3.008.812</b>



<b>Passiva</b>	<b>31. Dezember 2022</b>	<b>31. Dezember 2021</b>
<b>Gruppenkapital</b>		
Eigenkapital	1.950.367	1.725.041
Beteiligung Dritter	5.573	3.720
	<hr/>	<hr/>
	<b>1.955.940</b>	<b>1.728.761</b>
<b>Rückstellungen</b>		
Für Altersvorsorge	247	368
Für latente Steuern	15.704	15.774
Für Garantieverpflichtungen	49.431	54.117
Sonstige Rückstellungen	152.136	79.198
	<hr/>	<hr/>
	<b>217.518</b>	<b>149.457</b>
<b>Langfristige Verbindlichkeiten</b>		
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	320	-
Negativer Goodwill	7.471	21.898
	<hr/>	<hr/>
	<b>7.791</b>	<b>21.898</b>
<b>Kurzfristige Verbindlichkeiten</b>		
Teilnehmer	58.000	59.000
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	33.527	9.049
Laufende Projekte	53.079	45.987
Verbindlichkeiten gegenüber Lieferanten	531.108	507.862
Steuern und Sozialversicherungsbeiträge	157.928	96.556
Sonstige Verbindlichkeiten und transitorische Passiva	337.589	390.242
	<hr/>	<hr/>
	<b>1.171.231</b>	<b>1.108.696</b>
	<hr/>	<hr/>
	<b>3.352.480</b>	<b>3.008.812</b>

## KONSOLIDIERTE GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG

(x 1.000 Euro)

	2022	2021
<b>Nettoumsatz</b>	<b>5.477.203</b>	<b>4.708.569</b>
Änderungen unfertige Erzeugnisse	141.776	72.831
Betriebliche Eigenleistungen	8.192	3.929
Sonstige betriebliche Erträge	176.202	141.523
<b>Summe der betrieblichen Erträge</b>	<b>5.803.373</b>	<b>4.926.852</b>
Kosten von Roh- und Hilfsstoffen	3.185.619	2.820.479
Kosten von bezogenen Leistungen	689.525	481.093
Löhne und Gehälter	1.120.077	981.620
Abschreibungen auf (im)materielle Anlagengegenstände	101.270	101.485
Sonstige Betriebskosten	303.670	242.185
<b>Summe der betrieblichen Aufwendungen</b>	<b>5.400.161</b>	<b>4.626.862</b>
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>403.212</b>	<b>299.990</b>
Finanzielle Aufwendungen	-7.980	-3.408
Ergebnis aus nicht konsolidierten Beteiligungen	63	3.686
<b>Ergebnis vor Steuern</b>	<b>395.295</b>	<b>300.268</b>
Steuern	-97.001	-72.814
Beteiligung Dritter	-490	-2.406
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>297.804</b>	<b>225.048</b>

## ZUSAMMENGEFASSTE KONSOLIDIERTE MITTELFLUSSÜBERSICHT

(x 1.000 Euro)

	2022	2021
<b>Mittelfluss aus operativer Tätigkeit</b>		
Betriebsergebnis	403.212	299.990
Abschreibungen (im)materielle Anlagegegenstände	101.270	101.485
Änderungen bei Rückstellungen	67.898	11.109
Auflösung negativer Goodwill	-11.586	-3.148
Negativer Goodwill zur Deckung von Ausgaben	-2.842	-9.128
Wertminderung von Finanzanlagen	0	-19
Änderungen im Betriebskapital	-197.200	-268.533
Bezahlte Zinsen	-7.404	-3.197
Erhaltene Dividenden	1.232	4.741
Gezahlte Gewinnsteuern	-61.850	-53.262
	<hr/>	<hr/>
Mittelfluss aus operativer Tätigkeit	<b>292.730</b>	<b>80.038</b>
<b>Mittelfluss aus Investitionstätigkeit</b>		
Erwerb von Gruppengesellschaften	-10.648	-
(Des-)Investitionen (im)materielle Anlagegegenstände	-230.640	-130.973
(Des-)Investitionen Finanzanlagen	-4.798	-1.019
	<hr/>	<hr/>
Mittelfluss aus Investitionstätigkeit	<b>-246.086</b>	<b>-131.992</b>
<b>Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		
Bezahlte Dividende	-80.000	-
Rückzahlung langfristiger Verbindlichkeiten	-5.100	-
	<hr/>	<hr/>
Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit	<b>-85.100</b>	<b>-</b>
	<hr/>	<hr/>
Netto-Mittelfluss	<b>-38.456</b>	<b>-51.954</b>
Kurs- und Umrechnungsunterschiede	5.574	6.228
	<hr/>	<hr/>
<b>Änderung liquider Mittel</b>	<b>-32.882</b>	<b>-45.726</b>

# GRUNDLAGEN FÜR BEWERTUNG UND ERGEBNISBESTIMMUNG

## ALLGEMEINE ERLÄUTERUNG

### Aktivitäten

Die Aktivitäten von VDL Groep B.V. – mit Sitz Hoevenweg 1 in Eindhoven (NL), mit Handelsregistereintrag (KvK) 17017545 - und ihrer Gruppengesellschaften bestehen aus:

- Geschäftsbereich Zulieferungen: Metallbearbeitung, mechatronische Systeme und Modulbau, Kunststoffverarbeitung und Oberflächenbehandlung;
- Geschäftsbereich Fahrzeugmontage: Produktion von Pkw für Dritte;
- Geschäftsbereich Busse: Fahrgestelle & Fahrgestellmodule, Reisebusse, Nahverkehrsbusse, Mini- & Midibusse, Sonderfahrzeuge und Gebrauchtbusse;
- Geschäftsbereich Fertigprodukte: Federsysteme für die Auflieger- und Lkw-Industrie, Wärme-, Kühl- und lufttechnische Anlagen, Produktionsautomatisierungssysteme, Anlagen für die Öl-, Gas- und petrochemische Industrie, Systeme für den Agrarsektor, Solarien, Dachkoffer, Containerhandlungssysteme, Abfallsammelsysteme, Verpackungsmaschinen, Komponenten für Schüttgutförderung und Absauganlagen sowie Systeme für den Explosions- und Brandschutz.

Der Verkauf erfolgt sowohl im Inland als auch im Ausland. Den wichtigsten Absatzmarkt bilden die Länder der Europäischen Union.

### Kontinuität

Der Vorstand von VDL Groep B.V. hat eine Fortführungsanalyse durchgeführt und keine Ereignisse oder Umstände festgestellt, die begründete Zweifel an der Fortführungsfähigkeit des Unternehmens aufkommen lassen. Dementsprechend beruhen die in diesem Jahresabschluss verwendeten Rechnungslegungsgrundsätze auf der Annahme der Kontinuität des Unternehmens.

### Schätzungen

Um die Grundlagen und Regeln für die Aufstellung des Jahresabschlusses anwenden zu können, muss sich der Vorstand von VDL Groep B.V. ein Urteil über verschiedene Angelegenheiten bilden und Schätzungen vornehmen, die für die in den Jahresabschluss aufgenommenen Beträge essenziell sein können. Sollte dies für den in Artikel 362 Absatz 1 Buch 2 des niederländischen Bürgerlichen Gesetzbuchs (BW) geforderten Einblick erforderlich sein, ist die Art dieser Urteile und Schätzungen einschließlich der zugehörigen Annahmen Gegenstand der Erläuterung zu dem jeweiligen Jahresabschlussposten.

## **Konsolidierung**

In die Konsolidierung werden die Finanzdaten von VDL Groep B.V. – die an der Spitze von VDL Groep steht – zusammen mit ihren Gruppengesellschaften und anderen Rechtspersonen aufgenommen, für die sie eine überwiegende Weisungsbefugnis ausüben kann oder über die sie die zentrale Leitung hat. Gruppengesellschaften sind juristische Personen, für die VDL Groep B.V. direkt oder indirekt eine überwiegende Weisungsbefugnis ausüben kann, weil sie die Mehrheit der Stimmrechte hält oder auf andere Weise die Kontrolle über die finanziellen und operativen Tätigkeiten innehat. Dabei finden auch die potenziellen Stimmrechte Berücksichtigung, die zum Bilanzstichtag direkt ausgeübt werden können.

Die Gruppengesellschaften und andere juristische Personen, für die VDL Groep B.V. eine überwiegende Weisungsbefugnis ausüben kann oder über die sie die zentrale Leitung hat, werden zu 100 % in die Konsolidierung einbezogen. Der Anteil Dritter am Gruppenkapital und am Gruppenergebnis wird separat ausgewiesen.

Intercompany-Transaktionen, Intercompany-Gewinne sowie Forderungen und Verbindlichkeiten von Gruppengesellschaften und anderen in die Konsolidierung aufgenommenen juristischen Personen untereinander werden eliminiert, sofern die Ergebnisse nicht durch Transaktionen mit Dritten außerhalb der Gruppe realisiert wurden. Unrealisierte Verluste aus Intercompany-Transaktionen werden ebenfalls eliminiert, sofern nicht von einer außergewöhnlichen Wertminderung auszugehen ist.

Bewertungsgrundlagen von Gruppengesellschaften und anderen in die Konsolidierung aufgenommenen juristischen Personen wurden erforderlichenfalls zur Angleichung an die geltenden Bewertungsgrundlagen für die Gruppe geändert.

Für die in der Konsolidierung enthaltenen Gesellschaften wird auf die Liste der Beteiligungen, die in den sonstigen Daten aufgenommen ist, verwiesen.

## **Verbundene Parteien**

Als verbundene Parteien gelten alle Rechtspersonen, über die eine überwiegende Weisungsbefugnis, eine gemeinsame Weisungsbefugnis oder ein bedeutsamer Einfluss ausgeübt werden kann. Juristische Personen, die überwiegende Weisungsbefugnis ausüben können, werden ebenfalls als verbundene Parteien betrachtet. Auch satzungsmäßigen Vorstandsmitglieder, andere Schlüsselpersonen im Management von VDL Groep B.V. und die Aktionäre von VDL Groep B.V. sowie enge Verwandte sind verbundene Parteien.

Bedeutsame Transaktionen mit verbundenen Parteien werden erläutert, sofern sie nicht unter normalen Marktbedingungen getätigt wurden. Erläutert werden in diesem Fall Art und Umfang der Transaktion sowie andere Informationen, die zur Verschaffung eines Einblicks erforderlich sind.

## **Akquisitionen und Desinvestitionen von Gruppengesellschaften**

Vom Zeitpunkt der Übernahme an werden die Ergebnisse und identifizierbaren Aktiva und Passiva der übernommenen Gesellschaft in den konsolidierten Jahresabschluss aufgenommen. Der Übernahmzeitpunkt ist der Moment, in dem die überwiegende Weisungsbefugnis auf die jeweilige Gesellschaft ausgeübt werden kann.

Der Anschaffungspreis besteht aus dem Geldbetrag oder dem Äquivalent, der bzw. das für den Erwerb des übernommenen Unternehmens vereinbart wurde, zuzüglich etwaiger direkt zurechenbarer Kosten. Ist der

Anschaffungspreis höher als der Nettobetrag des Realwerts der identifizierbaren Aktiva und Passiva, wird der Mehrbetrag als Goodwill unter dem Posten Immaterielle Vermögensgegenstände erfasst. Ist der Anschaffungspreis niedriger als der Nettobetrag des Realwerts der identifizierbaren Aktiva und Passiva, wird die Differenz (negativer Goodwill) als passiver Rechnungsabgrenzungsposten verbucht, sofern es sich nicht um einen „lucky buy“ handelt. Im Falle eines „lucky buys“ wird der negative Goodwill, sofern dieser über dem Realwert der identifizierten nicht-monetären Aktiva liegt, dem Ergebnis gutgeschrieben. Die Gesellschaften, die in die Konsolidierung aufgenommen sind, bleiben bis zu dem Zeitpunkt in der Konsolidierung, zu dem sie verkauft werden; die Dekonsolidierung erfolgt zu dem Zeitpunkt, zu dem die vorwiegende Weisungsbefugnis übertragen wird bzw. die Beteiligungen nicht mehr den Kriterien von Gruppengesellschaften entsprechen. Im Laufe des Geschäftsjahres hat VDL Groep zwei Übernahmen getätigt. Ende Juli wurde eine 100-prozentige Beteiligung an GVDL Vastgoed Nederland B.V. und im Oktober eine 60-prozentige Beteiligung an Olocco Srl erworben. Für die Gesamtheit dieser Transaktionen wurde ein anfänglicher Kaufpreis von 11 Mio. Euro gezahlt.

### **Erläuterung zur Mittelflussübersicht**

Die Mittelflussübersicht wurde nach der indirekten Methode aufgestellt. Die Geldmittel in der Mittelflussübersicht bestehen aus den liquiden Mitteln und kurzfristigen Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten mit Ausnahme der Tilgungsverpflichtungen für Darlehen. Die Umrechnung von Mittelflüssen in Fremdwährungen erfolgt zu Festkursen, die annähernd den am Bilanzstichtag geltenden Wechselkursen entsprechen. Kursdifferenzen bei Geldmitteln werden gesondert in der Mittelflussübersicht ausgewiesen. Einnahmen und Ausgaben aus Zinsen, erhaltenen Dividenden und Gewinnsteuern sind in den Mittelfluss aus operativer Tätigkeit aufgenommen. Bezahlte Dividenden sind im Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit ausgewiesen. Der Anschaffungspreis der erworbenen Gruppengesellschaft ist im Mittelfluss aus Investitionstätigkeit ausgewiesen, insoweit die Bezahlung in Form von Geld stattgefunden hat. Die Geldmittel, die in der erworbenen Gruppengesellschaft vorhanden sind, wurden auf den Kaufpreis in Abzug gebracht. Transaktionen, bei denen keine Kassenmittel fließen, darunter Finanzierungsleasing, wurden nicht in die Mittelflussübersicht aufgenommen.

### **Änderung der Rechnungslegungsgrundsätze**

Mit Wirkung ab dem Geschäftsjahr 2022 wurden die Änderungen der Richtlinie für die Jahresberichterstattung RJ221 in Bezug auf laufende Projekte in den Jahresabschluss aufgenommen. Demzufolge dürfen die Soll- und Habensalden einzelner Projekte innerhalb des Postens „Laufende Projekte“ nicht mehr saldiert werden, sondern sind in der Bilanz gesondert als Aktiva oder Passiva auszuweisen. Darüber hinaus sind die Änderungen bei laufenden Projekten im Nettoumsatz enthalten und die Änderungen bei Verlustprojekten werden dem entsprechenden Posten im Betriebsaufwand zugeordnet. Diese Änderung der Rechnungslegungsgrundsätze hat keine Auswirkungen auf das Eigenkapital oder das Ergebnis.

Die Vergleichszahlen wurden aus Gründen der Vergleichbarkeit angepasst. Die Auswirkung auf die Bilanzsumme zum 31. Dezember 2021 beträgt 45.987.399 Euro. Dies führt zu einer Erhöhung der Bilanzsumme von 2.962.825.206 Euro auf 3.008.812.605 Euro zum 31. Dezember 2021.

Darüber hinaus wurden mit Wirkung ab dem Geschäftsjahr 2022 die Änderungen in den Richtlinien für die Jahresberichterstattung RJ270 in Bezug auf die Ertragserfassung berücksichtigt. Diese Änderungen hatten keine wesentlichen Auswirkungen auf den ausgewiesenen Nettoumsatz. Aufgrund der Übergangsbestimmungen wurden die Änderungen an RJ 270, mit Ausnahme der Änderungen, die sich auf die Darstellung und Erläuterung beziehen, nur auf Vereinbarungen angewandt, die am oder nach dem 1. Januar 2022 abgeschlossen oder geändert wurden.

## **ALLGEMEINE GRUNDLAGEN**

### **Allgemeines**

Der konsolidierte Jahresabschluss wurde gemäß den gesetzlichen Bestimmungen von Titel 9 Buch 2 des niederländischen Bürgerlichen Gesetzbuchs und den Aussagen in den vom niederländischen Rechnungslegungsrat (*Raad voor de Jaarverslaggeving*) herausgegebenen Richtlinien für die Jahresbericht aufgestellt.

Aktiva und Verbindlichkeiten werden im Allgemeinen zum Anschaffungs- oder Herstellungspreis oder zum aktuellen Wert angesetzt. Wenn keine spezifische Bewertungsgrundlage angegeben ist, erfolgt die Bewertung zum Anschaffungspreis.

### **Vergleich mit dem Vorjahr**

Die angewandten Grundlagen für die Bewertung und Ergebnisbestimmung sind bis auf die im Abschnitt Änderung der Rechnungslegungsgrundsätze aufgeführten Änderungen gegenüber dem Vorjahr unverändert geblieben. Die vergleichenden Zahlen wurden nötigenfalls zu Vergleichszwecken angepasst.

### **Fremdwährung**

Die Posten im Jahresabschluss der Gruppengesellschaften werden unter Berücksichtigung der Währung des wirtschaftlichen Umfelds bewertet, in dem die Gruppengesellschaft ihre betrieblichen Tätigkeiten primär ausübt (Funktionswährung). Der konsolidierte Jahresabschluss ist in Euro aufgestellt, der sowohl Funktions- als auch Berichtswährung von VDL Groep B.V. ist. Transaktionen in Fremdwährungen während des Berichtszeitraums sind im Jahresabschluss zum Kurs des Bilanzstichtags ausgewiesen.

Monetäre und nicht-monetäre Aktiva und Passiva in Fremdwährungen werden zum Kurs des Bilanzstichtags in die Funktionswährung umgerechnet. Die sich aus Abwicklung und Umrechnung ergebenden Kursdifferenzen gehen zu Gunsten oder zu Lasten der Gewinn- und Verlustrechnung. Umrechnungsdifferenzen bei langfristigen gruppeninternen Darlehen, die de facto eine Erweiterung oder Schrumpfung der Nettoinvestition von Auslandsbeteiligungen sind, gehen direkt zu Gunsten oder zu Lasten des Eigenkapitals.

Die Aktiva und Passiva sowie die Erträge und Aufwendungen von in die Konsolidierung aufgenommenen Beteiligungen mit einer anderen Funktionswährung als der Berichtswährung werden zum Kurs des Bilanzstichtags umgerechnet. Goodwill und Anpassungen an den Realwert von identifizierbaren Aktiva und Passiva werden als Teil dieser Beteiligungen betrachtet und ebenfalls zum Kurs des Bilanzstichtags umgerechnet. Die sich daraus ergebenden Umrechnungsdifferenzen gehen direkt zu Gunsten oder zu Lasten des Eigenkapitals.

### **Operate-Leasing**

Bei der Gesellschaft können Leasingverträge bestehen, bei denen ein großer Teil der mit dem Eigentum verbundenen Vor- und Nachteile nicht bei der Gesellschaft liegt. Diese Leasingverträge werden als Operate-Leasing ausgewiesen. Verbindlichkeiten aus Operate-Leasing werden unter Berücksichtigung des Entgelts, das der Leasinggeber erhält, auf linearer Basis über die Vertragslaufzeit in der Gewinn- und Verlustrechnung verbucht.

### **Finanzinstrumente**

Die unter dem Posten Finanzanlagen ausgewiesenen Beteiligungen, sofern sie sich auf das Handelsbuch beziehen oder Eigenkapitalinstrumente außerhalb des Handelsbuches betreffen, sowie Derivate mit zugrunde liegendem börsennotiertem Wert werden zum Realwert angesetzt. Alle übrigen in die Bilanz aufgenommenen Finanzinstrumente werden zu den (amortisierten) Gestehungskosten angesetzt.

Der Realwert ist der Betrag, zu dem – zwischen in der Sache gut informierten Parteien, die zu einer Transaktion bereit und voneinander unabhängig sind – ein Aktivum verhandelt oder ein Passivum abgewickelt werden kann. Wenn nicht direkt ein zuverlässiger Realwert zugewiesen werden kann, wird durch Ableiten aus dem Realwert von Bestandteilen oder von einem vergleichbaren Finanzinstrument ein Näherungswert ermittelt, oder der Realwert wird mit Hilfe von Bewertungsmodellen und Bewertungstechniken bestimmt.

Derivate werden bei Erstaufnahme in die Bilanz zum Realwert ausgewiesen; die Folgebewertung abgeleiteter Finanzinstrumente („Derivate“) ist davon abhängig, ob der dem Derivat zugrundeliegende Basiswert börsennotiert ist oder nicht. Ist der zugrundeliegende Basiswert börsennotiert, wird das Derivat zum Realwert ausgewiesen. Ist der zugrundeliegende Basiswert nicht börsennotiert, wird das Derivat zu den Gestehungskosten oder zum niedrigeren Marktwert ausgewiesen. Wie Wertänderungen des abgeleiteten Finanzinstrumentes behandelt werden, richtet sich danach, ob mit dem abgeleiteten Finanzinstrument Hedge-Accounting betrieben wird oder nicht.

VDL Groep B.V. wendet Hedge Accounting an. Zum Zeitpunkt des Eingehens einer Hedge-Beziehung wird dies vom Unternehmen dokumentiert. Das Unternehmen testet regelmäßig die Wirksamkeit der Hedge-Beziehung. Dies kann durch einen Vergleich der kritischen Merkmale des Hedge-Instruments erfolgen, mit denen des Grundgeschäfts oder durch einen Vergleich der Änderung des beizulegenden Zeitwerts des Sicherungsinstruments und des Grundgeschäfts geschehen.

VDL Groep B.V. wendet Cost-Price-Hedge-Accounting für Devisentermingeschäfte zur Absicherung ihrer künftigen Transaktionen in Fremdwährungen an. Gegebenenfalls wird der ineffektive Teil der Wertänderung der Devisentermingeschäfte in der Gewinn- und Verlustrechnung unter Finanzielle Aufwendungen erfasst.



## BEWERTUNGSGRUNDLAGEN FÜR DIE BILANZ

### ANLAGEVERMÖGEN

#### **Immaterielle Vermögensgegenstände**

Die immateriellen Vermögensgegenstände werden zum Anschaffungspreis unter Abzug von Abschreibungen angesetzt. Berücksichtigt werden außergewöhnliche Wertminderungen, die vorliegen, wenn der Buchwert des Aktivums (oder der zahlungsmittelgenerierenden Einheit, zu der das Aktivum gehört) höher ist als der realisierbare Wert.

Für die Feststellung, ob für einen immateriellen Vermögensgegenstand eine außergewöhnliche Wertminderung vorliegt, wird auf den Abschnitt „Außergewöhnliche Wertminderungen von Anlagevermögen“ verwiesen. Aus Akquisitionen entstandener und entsprechend dem Abschnitt „Akquisitionen und Desinvestitionen von Gruppengesellschaften“ berechneter Goodwill wird aktiviert und über die geschätzte zukünftige Nutzungsdauer (5 - 10 Jahre) linear abgeschrieben.

#### **Sachanlagen**

Betriebsgebäude und -gelände werden zu historischen Anschaffungskosten angesetzt. Dabei wird die Übergangsregelung, wie in RJ 212.8 (RJ = Raad voor de Jaarverslaggeving, niederländischer Rechnungslegungsrat) aufgenommen, genutzt, sodass der aktuelle Wert zum 1. Januar 2016 als Ausgangspunkt für die historischen Anschaffungskosten verwendet wurde. Abschreibungen erfolgen linear unter Berücksichtigung der voraussichtlichen Nutzungsdauer und der außergewöhnlichen Wertminderungen der jeweiligen Aktiva. Eine Abschreibung auf Gelände findet nicht statt. Bei der sich aus der Übergangsregelung ergebenden Neubewertung von Gebäuden wurde eine latente Steuerschuld von 15 % berücksichtigt.

Für die Neubewertung von Grundstücken wurde keine Steuerlatenz berücksichtigt.

Die zum Bilanzstichtag erwarteten besonderen Wertminderungen werden berücksichtigt. Für die Feststellung, ob für eine Sachanlage eine außergewöhnliche Wertminderung vorliegt, wird auf den Abschnitt „Außergewöhnliche Wertminderungen von Anlagevermögen“ verwiesen.

Sonstige Anlagevermögen werden zum Anschaffungs- oder Herstellungspreis einschließlich direkt zurechenbarer Kosten unter Abzug linearer Abschreibungen während der erwarteten zukünftigen Nutzungsdauer und außergewöhnlicher Wertminderungen angesetzt. Der Herstellungspreis setzt sich aus den Anschaffungskosten von Roh- und Hilfsstoffen sowie den Kosten zusammen, die direkt der Herstellung zurechenbar sind, und zwar einschließlich Installationskosten.

Für Reparaturverpflichtungen nach Verwendung des Vermögensgegenstands (Stilllegungskosten) wird eine Rückstellung gebildet, die während der Lebensdauer des Vermögensgegenstands aufgebaut wird. Ausgaben für eine Generalüberholung werden aktiviert und über die erwartete Lebensdauer abgeschrieben. Kosten für die reguläre Instandhaltung und Reparatur werden direkte zulasten des Ergebnisses gebucht. Beihilfen zu Investitionen werden auf den Anschaffungs- und Herstellungspreis der Aktiva, auf die sich die Beihilfen beziehen, in Abzug gebracht.

Die voraussichtliche Nutzungsdauer beträgt je Kategorie:

Betriebsgebäude :	33 Jahre
Umbau und Einrichtungen:	5 – 20 Jahre
Maschinen und Anlagen:	5 – 10 Jahre
Sonstiges Anlagegüter:	5 – 7 Jahre

### **Finanzanlagen**

Beteiligungen, in denen ein maßgeblicher Einfluss ausgeübt werden kann, werden nach der Equity-Methode (Nettovermögenswert) bewertet. Ein Einfluss gilt als maßgeblich, wenn mindestens 20% der Stimmrechte gehalten werden.

Der Nettovermögenswert wird nach den Grundlagen berechnet, die für den vorliegenden Jahresabschluss gelten; bei Beteiligungen, über die zu wenig Daten für eine Anpassung an diese Grundlagen zur Verfügung stehen, wird von den Bewertungsgrundlagen der jeweiligen Beteiligung ausgegangen.

Ist die Bewertung einer Beteiligung nach dem Nettovermögenswert negativ, wird die Beteiligung mit Null angesetzt. Wenn und insoweit VDL Groep B.V. in dieser Situation ganz oder teilweise für die Schulden der Beteiligung aufkommt oder den festen Vorsatz hat, die Beteiligung in die Lage zu versetzen, ihre Schulden zu begleichen, wird dazu eine Rückstellung gebildet.

Die Erstbewertung erworbener Beteiligungen basiert auf dem Realwert der identifizierbaren Aktiva und Passiva zum Zeitpunkt der Akquisition. Bei der Folgebewertung werden die Grundlagen angewandt, die für den vorliegenden Jahresabschluss gelten, wobei von den Werten bei der Erstbewertung ausgegangen wird.

Beteiligungen, auf die kein maßgeblicher Einfluss ausgeübt werden kann, werden mit dem Anschaffungspreis angesetzt. Liegt eine außergewöhnliche Wertminderung vor, erfolgt die Bewertung zum realisierbaren Wert; eine Abwertung erfolgt zu Lasten der Gewinn- und Verlustrechnung.

Die unter Finanzanlagen aufgenommenen Forderungen werden anfangs mit dem Realwert abzüglich der für notwendig erachteten Rückstellungen angesetzt. Anschließend werden diese Forderungen zu den amortisierten Gestehungskosten angesetzt. Dabei wird eine etwaige Wertminderung im Sinne des Abschnitts „Außergewöhnliche Wertminderungen von Anlagevermögen“ berücksichtigt. Latente Steuerforderungen werden als verrechenbare fiskalische Verluste und verrechenbare vorübergehende Unterschiede zwischen dem Wert der Aktiva und Passiva gemäß fiskalischen Vorschriften einerseits und den im vorliegenden Jahresabschluss gehandhabten Bewertungsgrundlagen andererseits ausgewiesen; dies allerdings nur, wenn wahrscheinlich ist, dass in Zukunft fiskalischer Gewinn erzielt wird, mit dem die vorübergehenden Unterschiede verrechnet und Verluste ausgeglichen werden können.

Die Berechnung latenter Steuerforderungen erfolgt zu den am Ende des Berichtsjahres geltenden Steuersätzen bzw. zu den in künftigen Jahren geltenden Steuersätzen, sofern diese bereits gesetzlich festgelegt wurden. Latente Steuerforderungen werden mit dem Nennwert angesetzt.

### **Außergewöhnliche Wertminderungen von Anlagevermögen**

Die Gesellschaft beurteilt zu jedem Bilanzstichtag, ob es Hinweise gibt, dass ein Aktivum des Anlagevermögens einer außergewöhnlichen Wertminderung unterliegt. Liegen solche Hinweise vor, wird der realisierbare Wert des Aktivums bestimmt. Ist es nicht möglich, den realisierbaren Wert des jeweiligen Aktivums zu ermitteln, wird der realisierbare Wert der zahlungsmittelgenerierenden Einheit bestimmt, zu der das Aktivum gehört. Eine außergewöhnliche Wertminderung liegt vor, wenn der Buchwert eines Aktivums höher ist als der realisierbare Wert; als realisierbarer Wert gilt der höhere der beiden Werte Ertragswert und Betriebswert.

Wird festgestellt, dass eine in der Vergangenheit erfasste außergewöhnliche Wertminderung nicht mehr vorliegt oder sich verringert hat, wird der erhöhte Buchwert der entsprechenden Vermögenswerte nicht höher angesetzt als der Buchwert, der ermittelt worden wäre, wenn für den Vermögenswert keine außergewöhnliche Wertminderung erfasst worden wäre.

Auch bei Finanzinstrumenten beurteilt die Gesellschaft zu jedem Bilanzstichtag, ob objektive Hinweise für außergewöhnliche Wertminderungen einer Finanzanlage oder einer Gruppe von Finanzanlagen vorliegen. Bei objektiven Hinweisen auf eine außergewöhnliche Wertminderung bestimmt die Gesellschaft den Umfang des aus der außergewöhnlichen Wertminderung resultierenden Verlusts und verarbeitet diesen direkt in der Gewinn- und Verlustrechnung.

Bei Finanzanlagen, die zu den amortisierten Gestehungskosten angesetzt wurden, wird der Umfang der außergewöhnlichen Wertminderung als Unterschied zwischen dem Buchwert des Aktivums und der bestmöglichen Schätzung der künftigen Mittelflüsse, abgezinst mit dem effektiven Zinssatz der Finanzanlage zum Zeitpunkt der Erfassung des Instruments, bestimmt.

Der erfasste Wertminderungsverlust muss zurückgenommen werden, wenn die Abnahme der Wertminderung mit einem objektiven Ereignis nach Abbuchung im Zusammenhang steht.

Die Zurücknahme wird auf maximal den Betrag begrenzt, der erforderlich ist, um das Aktivum zu den amortisierten Gestehungskosten zum Zeitpunkt der Zurücknahme zu bewerten, sofern nicht eine außergewöhnliche Wertminderung vorgelegen hat. Der zurückgenommene Verlust wird in der Gewinn- und Verlustrechnung verbucht.

Bei einer Investition in Eigenkapitalinstrumente, die mit den Gestehungskosten angesetzt wurden, wird der Umfang der außergewöhnlichen Wertminderung als Unterschied zwischen dem Buchwert der Finanzanlage und der bestmöglichen Schätzung der künftigen Mittelflüsse, abgezinst mit dem aktuellen Kapitalkostensatz für eine vergleichbare Finanzanlage, bestimmt. Der Verlust aus einer außergewöhnlichen Wertminderung wird nur zurückgenommen, wenn Hinweise vorliegen, dass ein in vorangegangenen Jahren im Jahresabschluss verbuchter Verlust infolge von Wertminderung nicht mehr vorhanden ist oder sich geändert hat.

## UMLAUFVERMÖGEN

### **Vorräte**

Die Vorräte an Roh- und Hilfsstoffen werden zu den Erwerbspreisen (bestehend aus dem Einkaufspreis zuzüglich diverser Aufschläge) nach der FiFo-Methode oder zum niedrigeren Ertragswert angesetzt.

Die Vorräte an unfertigen Erzeugnissen (einschließlich Halbfabrikate) und fertigen Erzeugnissen werden zum Herstellungspreis oder zum niedrigeren Ertragswert angesetzt. Der Herstellungspreis enthält alle Kosten, die mit der Anschaffung oder der Herstellung verbunden sind, sowie Kosten, die angefallen sind, um die Vorräte an ihren jetzigen Standort und in ihren jetzigen Zustand zu bringen. Unter die Herstellungskosten fallen direkte Lohnkosten sowie Zuschläge für mit der Produktion verbundene, indirekte feste und variable Kosten.

Als Ertragswert gilt der geschätzte Verkaufspreis abzüglich der direkt zurechenbaren Verkaufskosten.

Bei der Bestimmung des Ertragswerts wird die mangelnde Gängigkeit von Vorräten berücksichtigt.

### **Laufende Projekte**

Die laufenden Projekte im Auftrag Dritter werden zu den realisierten Projektkosten zuzüglich des zugerechneten Gewinns und abzüglich der erfassten Verluste und der deklarierten Teilzahlungen angesetzt.

Laufende Projekte, deren Guthaben negativ ist, werden in der Bilanz gesondert im Umlaufvermögen ausgewiesen. Sollten sie ein Guthaben ausweisen, wird es unter kurzfristigen Verbindlichkeiten verbucht.

### **Forderungen**

Die Forderungen, einschließlich Steuern und transitorischer Aktiva, werden bei Ersterfassung zum Realwert und anschließend zu den amortisierten Gestehungskosten angesetzt. Der Realwert und die amortisierten Gestehungskosten entsprechen weitestgehend dem Nennwert. Für notwendig erachtete Rückstellungen für uneinbringliche Forderungen werden in Abzug gebracht. Diese Rückstellungen werden auf der Grundlage einer individuellen Beurteilung der Forderungen bestimmt.

### **Liquide Mittel**

Liquide Mittel setzen sich aus Kassenbeständen, Bankguthaben und Einlagen mit einer Laufzeit von weniger als 12 Monaten zusammen. Kontokorrentschulden bei Banken sind unter Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten als kurzfristige Verbindlichkeiten erfasst. Liquide Mittel werden zum Nennwert angesetzt. Liquide Mittel werden zum Nennwert angesetzt.

## EIGENKAPITAL

### **Neubewertungsrücklage**

Die bestehende Neubewertungsrücklage abzüglich relevanter (latenter) Steuerschulden ist die Folge der Neubewertungen von Betriebsgebäuden und -geländen in der Zeit vor dem 1. Januar 2016. Infolge der Übergangsregelung, wie in RJ 212.8 bestimmt, wird diese Neubewertungsrücklage bei Realisierung, d. h. durch Abschreibung oder Veräußerung in künftigen Perioden, aufgelöst. Die realisierten Neubewertungen werden unmittelbar im Eigenkapital verarbeitet.

Die korrespondierende Entlastung von den (latenten) Steuerschulden wird unter dem Posten Steuern auf Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit zugunsten des Ergebnisses ausgewiesen.

### **Anteil Dritter**

Der Anteil Dritter als Teil des Gruppenkapitals wird zum Betrag der Nettobeteiligung an den Nettoaktiva der jeweiligen Gruppengesellschaften bewertet. Hat die jeweilige Gruppengesellschaft einen negativen Nettovermögenswert, werden der negative Wert und eventuelle weitere Verluste nicht dem Anteil Dritter zugewiesen; es sei denn, die Dritten-Aktionäre haben eine tatsächliche Verbindlichkeit und sind in der Lage, für die Verluste selbst aufzukommen. Sobald der Nettovermögenswert der Gruppengesellschaft wieder positiv ist, werden Ergebnisse dem Anteil Dritter zugewiesen.

## RÜCKSTELLUNGEN

### **Allgemeines**

Rückstellungen werden für einklagbare oder tatsächliche zum Bilanzstichtag bestehende Verbindlichkeiten gebildet, wobei wahrscheinlich ist, dass ein Abfluss von Mitteln erforderlich ist, dessen Umfang zuverlässig eingeschätzt werden kann.

Die Rückstellungen werden zum besten Schätzwert der Beträge angesetzt, die für die Tilgung der Verbindlichkeiten zum Bilanzstichtag erforderlich sind. Die Rückstellungen werden zum Nennwert der Ausgaben angesetzt, die erwartungsgemäß für die Tilgung der Verbindlichkeiten erforderlich sind; sofern der Effekt des Zeitwerts des Geldes nicht materieller Art ist. In dem Fall wird der Barwert der erwarteten Aufwendungen angesetzt.

Wenn erwartet wird, dass ein Dritter die Verbindlichkeiten erstattet, und wenn wahrscheinlich ist, dass diese Erstattung bei Tilgung der Verbindlichkeit erfolgt, wird der erstattete Betrag auf die Rückstellungen in Abzug gebracht.

### **Rückstellung für Altersvorsorge**

Die niederländischen Altersvorsorgeregelungen unterliegen den Bestimmungen des niederländischen Rentengesetzes. Die Gruppe zahlt auf verbindlicher, vertraglicher oder freiwilliger Basis Beiträge an Pensionsfonds und Versicherungsgesellschaften. Die Beiträge werden bei Fälligkeit als Personalaufwand erfasst. Vorausgezahlte Beiträge werden als aktive Rechnungsabgrenzungsposten ausgewiesen, falls dies in einer Rückzahlung oder einer Verringerung zukünftiger Zahlungen resultiert. Noch nicht gezahlte Beiträge werden auf der Bilanz als Verbindlichkeit verbucht.

Die Verarbeitung und Bewertung von aus ausländischen Altersvorsorgeregelungen resultierenden Verpflichtungen, die in einer mit dem niederländischen Rentensystem vergleichbaren Weise eingerichtet sind und funktionieren, findet entsprechend der Bewertung der niederländischen Altersvorsorgeregelungen statt.

Bei ausländischen Altersvorsorgeregelungen, die nicht in einer mit dem niederländischen Rentensystem vergleichbaren Weise eingerichtet sind und funktionieren, wurde eine bestmögliche Schätzung der zum Bilanzstichtag für VDL Groep bestehenden Verpflichtung vorgenommen. Die Rückstellung gilt größtenteils als langfristig.

### **Latente Steuerschulden**

Die Rückstellung für latente Steuern bezieht sich auf künftige Steuerschulden, die sich aus der Differenz zwischen der Bewertung der Betriebsgebäude gemäß vorliegendem Jahresabschluss und der steuerlichen Bewertung der jeweiligen Posten ergeben. Latente Steuerschulden werden zu den derzeit geltenden Gewinnsteuersätzen und bei der Neubewertung von Betriebsgebäuden zu einem Steuersatz von 15 % und Gelände zu einem Tarif von 0 %. Dies ist der Barwert des derzeit geltenden Steuersatzes. Die Rückstellung gilt größtenteils als langfristig.

### **Garantierückstellung**

Diese Rückstellung betrifft zu erstattende Kosten für verkaufte Produkte oder erbrachte Dienstleistungen, wenn der Rechtsperson eine Verpflichtung wegen der nicht erbrachten vereinbarten Qualitäten entstanden ist. Die Rückstellung gilt größtenteils als langfristig.

### **Jubiläumsrückstellung**

Die Jubiläumsrückstellung wird zum Barwert der voraussichtlichen Zahlungen während der Beschäftigungsdauer aufgeführt. Bei der Berechnung der Rückstellung werden u. a. voraussichtliche Gehaltserhöhungen und die Verbleibchance berücksichtigt und mithilfe eines Zinssatzes diskontiert. Die Rückstellung gilt größtenteils als langfristig.

### **Sonstige Rückstellungen**

Bei den sonstigen Rückstellungen handelt es sich hauptsächlich um Rückstellungen für Rückkaufgarantien, Stilllegung, Recyclingkosten, Reorganisation, belastende Verträge und Krankheitskostenbeihilfe für Ruheständler. Die Rückstellungen werden zum Nennwert der geschätzten Verbindlichkeiten angesetzt. Die Rückstellungen gelten größtenteils, mit Ausnahme der Rückstellungen für Reorganisation und belastende Verträge, als langfristig.

Die Reorganisations-Rückstellung bezieht sich auf die Kosten im Zusammenhang mit der Reorganisation von Aktivitäten und wird gebildet, wenn für die Gruppe eine faktische oder juristische Verbindlichkeit entstanden ist. Eine Rückstellung wird gebildet, wenn zum Bilanzdatum ein Plan formalisiert wurde und bei den Beteiligten die gerechtfertigte Erwartung geweckt wurde, dass die Reorganisation vorgenommen wird bzw. mit der Implementierung des Reorganisationsplans begonnen wurde.

Für Reorganisationen, für die am Bilanzstichtag ein Plan formalisiert wurde, für die aber erst nach dem Bilanzstichtag entweder bei den Beteiligten die berechtigte Erwartung geweckt wurde, dass die Reorganisation durchgeführt wird oder die Umsetzung des Reorganisationsplans begonnen hat, wird ebenfalls eine Rückstellung in der Bilanz ausgewiesen. Die Rückstellung gilt größtenteils als kurzfristig.

Eine Rückstellung für belastende Verträge wird in der Bilanz ausgewiesen, wenn der von der Gruppe aus einem Vertrag erwartete Nutzen geringer als die unvermeidbaren Kosten zur Erfüllung ihrer vertraglichen Verpflichtungen ist.

Die Rückstellung wird zum Barwert der erwarteten Nettokosten für die Fortsetzung des Vertrags, oder sofern dieser Wert niedriger ist, zum Barwert der erwarteten Kosten für die Beendigung des Vertrags, d. h. etwaiger Entschädigungen oder Vertragsstrafen bei Nichterfüllung des Vertrags, bewertet. Vor der Bildung einer Rückstellung wird ein außergewöhnlicher Wertminderungsverlust für die mit dem Vertrag verbundenen Vermögenswerte erfasst. Die Rückstellung gilt größtenteils als kurzfristig.

## SONSTIGE PASSIVA UND RECHNUNGSABGRENZUNGSPOSTEN

### **Negativer Goodwill**

Der negative Goodwill, der aus Akquisitionen hervorgeht und gemäß dem Abschnitt Akquisitionen und Desinvestitionen von Konzerngesellschaften berechnet wurde, wird als Rechnungsabgrenzungsposten belegt. Sofern negativer Goodwill mit zukünftig aufzuwendenden Kosten zusammenhängt, wird der negative Goodwill im dem Zeitraum realisiert, in dem diese Ausgaben belegt wurden. Sofern negativer Goodwill mit einer höheren Bewertung nicht-monetärer Vermögenswerte zusammenhängt, wird dieser so realisiert, wie die Aktiva durch Abschreibung oder Verkauf zulasten des Ergebnisses gehen. Dabei wird der gewogene durchschnittliche Abschreibungszeitraum der abschreibbaren Aktiva angewandt.

## SONSTIGE PASSIVA

Schulden werden bei der Ersterfassung zum Realwert angesetzt. Transaktionskosten, die direkt dem Erwerb der Schulden zuzurechnen sind, werden in die Bewertung bei der Ersterfassung aufgenommen. Schulden werden nach der Ersterfassung zu den amortisierten Gestehungskosten, d. h. dem erhaltenen Betrag unter Berücksichtigung von Agio oder Disagio und unter Abzug von Transaktionskosten, angesetzt. Der Realwert und die amortisierten Gestehungskosten entsprechen weitestgehend dem Nennwert.

## GRUNDLAGEN FÜR DIE ERGEBNISBESTIMMUNG

### **Allgemeines**

Das Ergebnis wird als die Differenz zwischen dem Ertragswert der erbrachten Leistungen und den Kosten und anderen Lasten über das Jahr bestimmt. Die Erträge auf Transaktionen werden in dem Jahr ausgewiesen, in dem sie erzielt wurden.

## ERTRAGSERFASSUNG

### **Nettoumsatz**

Der Nettoumsatz umfasst die Erträge aus der Lieferung von Waren und aus der Erbringung von Dienstleistungen sowie erzielte Projekterträge aus laufenden Projekten abzüglich Preisnachlässe und dgl. sowie über den Umsatz erhobene Steuern und nach Eliminierung von gruppeninternen Transaktionen.

### **Verkauf von Waren**

Erträge aus dem Verkauf von Waren werden erfasst, sobald alle wichtigen Rechte und Gefahren in Bezug auf das Eigentum an den Waren auf den Käufer übergegangen sind. Der Verkauf von Waren beinhaltet in der Regel eine Leistungsverpflichtung, nämlich die tatsächliche Lieferung.

### **Erbringung von Dienstleistungen**

Die Erfassung der Erträge aus der Erbringung von Dienstleistungen erfolgt anteilig auf der Grundlage der bis zum Bilanzstichtag erbrachten Leistungen im Verhältnis zu den insgesamt zu erbringenden Leistungen. Die Erbringung von Dienstleistungen beinhaltet eine Leistungsverpflichtung.

### **Erträge aus Verträgen**

Erträge aus Verträgen mit Abnehmern werden erfasst, wenn das Risiko für die Waren oder Dienstleistungen auf den Kunden übergegangen ist, und zwar zu einem Betrag, der die Gegenleistung widerspiegelt, die VDL Groep im Austausch für diese Waren oder Dienstleistungen zu erhalten erwartet. VDL Groep prüft, ob der Vertrag Bestimmungen enthält, die eine separate Lieferverpflichtung beinhalten und denen ein Teil des Transaktionspreises zuzuordnen ist (z. B. Garantien). Bei der Festlegung des Transaktionspreises für den Verkauf berücksichtigt VDL Groep die Auswirkungen variabler Vergütungen, das Vorhandensein einer bedeutenden Finanzierungskomponente, Sachbezüge und eventuelle zusätzliche Rechte des Abnehmers.

### **Projekterträge und Projektkosten**

Für laufende Projekte, bei denen das Ergebnis zuverlässig bestimmt werden kann, werden die Projekterträge und die Projektkosten als Nettoumsatz und Kosten in der Gewinn- und Verlustrechnung nach dem Verhältnis der bis zum Bilanzstichtag erbrachten Leistungen verbucht (Percentage-of-Completion-Methode oder PoC-Methode).

Der Leistungsfortschritt wird auf der Grundlage der zum Bilanzstichtag angefallenen Projektkosten im Verhältnis zu den geschätzten Projektgesamtkosten bestimmt. Wenn das Ergebnis (noch) nicht zuverlässig eingeschätzt werden kann, werden die Erträge bis zu dem Betrag der angefallenen Projektkosten, der wahrscheinlich geltend gemacht werden kann, als Nettoumsatz in der Gewinn- und Verlustrechnung verbucht; die Projektkosten werden dann in dem Zeitraum, in dem sie angefallen sind, in der Gewinn- und Verlustrechnung verbucht. Sobald das Ergebnis zuverlässig bestimmt werden kann, erfolgt die Ertragsfassung gemäß der PoC-Methode nach dem Verhältnis der zum Bilanzstichtag erbrachten Leistungen.

Das Ergebnis wird als Differenz zwischen den Projekterträgen und Projektkosten bestimmt. Projekterträge sind die vertraglich vereinbarten Erträge und Erträge aus Mehr- und Minderarbeit, Claims und Erstattungen, wenn und insoweit wahrscheinlich ist, dass diese erzielt werden und zuverlässig bestimmt werden können. Projektkosten sind direkt auf das Projekt bezogene Kosten, die im Allgemeinen den Projektaktivitäten zugerechnet werden und dem Projekt zugewiesen werden können, sowie andere Kosten, die vertraglich dem Auftraggeber zugerechnet werden können.

Wenn wahrscheinlich ist, dass die Projektgesamtkosten die Projektgesamterträge überschreiten, werden die erwarteten Verluste sofort in der Gewinn- und Verlustrechnung verbucht. Dieser Verlust wird im relevanten Posten unter den Betriebskosten verarbeitet. Die Rückstellung für den Verlust ist Bestandteil des Postens laufende Projekte.

### **Sonstige betriebliche Erträge**

Als sonstige betriebliche Erträge werden Ergebnisse aufgeführt, die nicht unmittelbar mit der Lieferung von Waren und Dienstleistungen im Rahmen der normalen, regulären betrieblichen Aktivitäten zusammenhängen. Diese Erträge werden in dem Jahr ausgewiesen, in dem sie erzielt wurden.

### **Staatliche Beihilfen**

Staatliche Beihilfen, die als Betriebsbeihilfen einzustufen sind, werden zu dem Zeitpunkt erfasst, an dem hinreichend sicher ist, dass die Beihilfen erhalten werden und dass die an die Beihilfen geknüpften Voraussetzungen erfüllt sind. Die Beihilfe wird unter den sonstigen betrieblichen Erträgen in dem



Geschäftsjahr erfasst, in dem die bezuschussten Kosten angefallen sind oder Erträge entgangen sind oder wenn sich ein bezuschusstes Betriebskostendefizit ergeben hat.

Beihilfen in Bezug auf Investitionen in Sachanlagen werden von dem betreffenden Vermögenswert abgezogen und als Teil der Abschreibungen in der Gewinn- und Verlustrechnung verarbeitet.

## LEISTUNGEN AN ARBEITNEHMER

### **Regelmäßig zu zahlende Leistungen**

Löhne, Gehälter und Sozialabgaben werden aufgrund der arbeitsrechtlichen Bedingungen in der Gewinn- und Verlustrechnung ausgewiesen, insoweit sie den Arbeitnehmern zustehen.

### **Altersvorsorge**

VDL Groep B.V. hat alle Altersvorsorgeregelungen gemäß dem Verpflichtungsansatz verarbeitet.

Der über das Berichtsjahr zu entrichtende Beitrag wird als Verbindlichkeit verbucht.

## SONSTIGES

### **Kosten für Fremdleistungen und sonstige externe Kosten**

Die Kosten für Fremdleistungen und sonstige externe Kosten umfassen alle Kosten im Zusammenhang mit Fremdleistungen und alle sonstigen externen Kosten, die für die Zwecke des Nettoumsatzes und des Betriebsergebnisses anfallen.

### **Sonstige betriebliche Aufwendungen**

Die Aufwendungen werden auf historischer Basis bestimmt und dem Berichtsjahr zugewiesen, auf das sie sich beziehen.

### **Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände und Sachanlagen**

Immaterielle Vermögensgegenstände und Sachanlagen werden zum Zeitpunkt der Ingebrauchnahme über die erwartete zukünftige Nutzungsdauer der Anlage abgeschrieben. Eine Abschreibung über Gelände findet nicht statt. Wenn es bei der Schätzung der künftigen Nutzungsdauer zu einer Änderung kommt, werden die künftigen Abschreibungen angepasst.

Buchgewinne und -verluste aus Nebenverkäufen von Sachanlagen sind unter Sonstige betriebliche Erträge ausgewiesen.

### **Zinserträge und Zinskosten**

Zinserträge und Zinskosten werden zeitproportional unter Berücksichtigung des effektiven Zinssatzes für das jeweilige Aktivum oder Passivum verarbeitet. Bei der Verarbeitung der Zinskosten werden die anerkennungsfähigen Transaktionskosten auf erhaltene Darlehen berücksichtigt.

### **Steuern aus Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit**

Die Steuern über das Ergebnis werden über das Ergebnis vor Steuern in der Gewinn- und Verlustrechnung berechnet, und zwar unter Berücksichtigung verfügbarer fiskalisch kompensierbarer Verluste aus früheren Geschäftsjahren (sofern nicht unter den latenten Steuerforderungen ausgewiesen) und freigestellter Gewinnbestandteile und nach Hinzurechnen nicht abzugsfähiger Kosten. Außerdem werden Änderungen berücksichtigt, die in den latenten Steuerforderungen und latenten Steuerschulden infolge von Änderungen im anzuwendenden Steuersatz auftreten. Die Steuern der Gruppengesellschaften innerhalb der steuerlichen Einheit werden bei den Gruppengesellschaften gesondert berechnet und über das Kontokorrentkonto mit dem Leiter der steuerlichen Einheit verrechnet.

## **FINANZINSTRUMENTE UND RISIKOMANAGEMENT**

### **Allgemeines**

Im normalen Geschäftsverlauf verwendet das Unternehmen verschiedene Finanzinstrumente, die es Markt-, Währungs-, Zins-, Mittelfluss-, Kredit- und Liquiditätsrisiken aussetzen. Zur Bewältigung dieser Risiken hat das Unternehmen eine Politik entwickelt, die ein System von Grenzwerten und Verfahren umfasst, um die Risiken unvorhersehbarer negativer Entwicklungen auf den Finanzmärkten und damit die finanzielle Leistungsfähigkeit des Unternehmens zu begrenzen.

### **Marktrisiko**

VDL Groep B.V. ist weltweit tätig, doch basieren die Positionen und Transaktionen größtenteils auf dem Euro, sodass Währungsrisiken gering sind. VDL Groep B.V. tätigt gelegentlich Devisentermingeschäfte. VDL Groep B.V. ist keinen nennenswerten Preisrisiken ausgesetzt. VDL Groep B.V. unterliegt dem Zinsrisiko über verzinsliche Forderungen (insbesondere bei Umlaufvermögen und liquiden Mitteln) und verzinsliche kurzfristige Verbindlichkeiten. Bei Forderungen und Verbindlichkeiten mit variablen Zinsvereinbarungen unterliegt VDL Groep B.V. dem Risiko angesichts künftiger Mittelflüsse; in Bezug auf festverzinsliche Forderungen und Verbindlichkeiten ist VDL Groep B.V. Risiken über den Realwert infolge von Änderungen im Marktzins ausgesetzt. In Bezug auf die Forderungen werden aufgrund des Zinsrisikos keine Finanzderivate kontrahiert.

### **Kreditrisiko**

VDL Groep B.V. unterliegt keinen signifikanten Konzentrationen eines Kreditrisikos. Der Verkauf erfolgt an Abnehmer, die der Bonitätsbeurteilung von VDL Groep B.V. genügen. Die liquiden Mittel sind bei Banken angelegt, die mindestens ein A-Rating haben.

### **Liquiditätsrisiko**

VDL Groep B.V. hat kein Liquiditätsrisiko, da das Unternehmen über ausreichende Liquiditäten verfügt.



# BESTÄTIGUNGSVERMERK

## ERKLÄRUNG DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS

An: die Aktionäre, den Aufsichtsrat und die Hauptgeschäftsführung von VDL Groep B.V

### Unser Urteil

Der zusammengefasste Jahresabschluss 2022 (nachstehend „zusammengefasster Jahresabschluss“ genannt) von VDL Groep B.V. in Eindhoven wurde dem geprüften Jahresabschluss 2022 von VDL Groep B.V. entnommen. Unserem Urteil zufolge ist der beigefügte zusammengefasste Jahresabschluss in allen materiellen Belangen mit dem geprüften Jahresabschluss 2022 von VDL Groep B.V. konsistent und in Übereinstimmung mit den in der Erläuterung beschriebenen Grundlagen.

### Der zusammengefasste Jahresabschluss besteht aus:

1. der konsolidierten Bilanz zum 31. Dezember 2022;
2. den folgenden Übersichten über 2022: der konsolidierten Gewinn- und Verlustrechnung und Übersicht über Herkunft und Verwendung der Mittel; und
3. den zugehörigen Erläuterungen.

### Zusammengefasster Jahresabschluss

Der zusammengefasste Jahresabschluss enthält nicht alle vom niederländischen Bürgerlichen Gesetzbuch (Titel 9 BW 2) verlangten Erläuterungen. Die Zurkenntnisnahme des zusammengefassten Jahresabschlusses und unsere Erklärung dazu kann deshalb nicht an die Stelle der Zurkenntnisnahme des geprüften Jahresabschlusses von VDL Groep B.V. und unseres Bestätigungsvermerks treten

### Der geprüfte Jahresabschluss und unser Bestätigungsvermerk

Wir haben unsere Zustimmung zu dem geprüften Jahresabschluss 2022 von VDL Groep B.V. in unserem Bestätigungsvermerk vom 17. April 2023 erteilt.

### Verantwortung der Geschäftsleitung und des Aufsichtsrats für den zusammengefassten Jahresabschluss

Die Geschäftsleitung ist verantwortlich für die Aufstellung des zusammengefassten Jahresabschlusses basierend auf den Grundlagen wie in der Erläuterung beschrieben.

Der Aufsichtsrat ist verantwortlich für die Aufsicht über den Prozess der Finanzberichterstattung der Gesellschaft.

### Unsere Verantwortung

Unsere Verantwortung liegt in der Beurteilung, ob der zusammengefasste Jahresabschluss in allen materiellen Belangen auf der Grundlage unserer Tätigkeiten in Übereinstimmung mit niederländischem Recht, darunter der niederländische Standard 810 ('Opdrachten om te rapporteren betreffende samengevatte financiële overzichten' = Anweisungen zur Berichterstattung in Bezug auf zusammengefasste finanzielle Übersichten), mit dem geprüften Jahresabschluss konsistent ist.

Eindhoven, den 17. April 2023

Govers Wirtschaftsprüfer/Berater

Rudi van den Heuvel , eingetragener Wirtschaftsprüfer

A man with curly hair and a beard, wearing a grey polo shirt with a blue collar and a VDL logo, is working on a dark-colored car in a factory. He is using a yellow and black tool to work on the car's body. The background shows industrial equipment and a factory setting. A large blue diagonal graphic is overlaid on the right side of the image.

# UNTERNEHMEN VDL GROEP

## VERWALTUNGSGESELLSCHAFTEN

### VDL Groep B.V.

#### Geschäftsführung:

Willem van der Leegte (Vorsitzender)  
Pieter van der Leegte  
Jennifer van der Leegte  
Paul van Vroonhoven  
Guustaaf Savenije  
Paul van Vuuren

#### Stellvertretende

#### Geschäftsführung:

Rémi Henkemans  
Henri Koolen  
Bas van der Leegte  
Jos van Meijl  
Edwin Willems  
Marc van Doorn  
Rolf-Jan Zweep  
Geert Jakobs  
John van Soerland

Hoevenweg 1  
5652 AW Eindhoven, Niederlande  
☎ +31 (0)40 - 292 50 00  
✉ info@vdlgroep.com  
🌐 www.vdlgroep.com

### VDL Nederland B.V.

#### Geschäftsführer:

Paul van Vroonhoven  
Hoevenweg 1  
5652 AW Eindhoven, Niederlande  
☎ +31 (0)40 - 292 50 00  
✉ info@vdlgroep.com

Unterstützung aller Unternehmen  
der Gruppe in Bezug auf  
Finanzen, IKT, P&O, Soziales,  
Gesundheit, Sicherheit und Umwelt,  
Kommunikation, Einkauf,  
Subventionen und Recht.

### VDL Holding Belgium N.V.

Geschäftsführer: Leen Van de Voorde  
Antwerpsesteenweg 124  
2630 Aartselaar, Belgien  
☎ +32 (0)3 - 870 55 40  
✉ info@vdlholding.be

Unterstützung aller belgischen und  
französischen Unternehmen der  
Gruppe in den Bereichen Verwaltung  
und Personalwesen.

### VDL International B.V.

Geschäftsführung: VDL Groep B.V.  
Hoevenweg 1  
5652 AW Eindhoven, Niederlande  
☎ +31 (0)40 - 292 50 35

Holdinggesellschaft für ausländische  
Tochtergesellschaften.

### VDL Nederland Beheer B.V.

Geschäftsführung: VDL Groep B.V.  
Hoevenweg 1  
5652 AW Eindhoven, Niederlande  
☎ +31 (0)40 - 292 50 35

Holdinggesellschaft für  
niederländische  
Tochtergesellschaften.

### VDL Bus Beheer B.V.

Geschäftsführung: VDL Groep B.V.  
Hoevenweg 1  
5652 AW Eindhoven, Niederlande  
☎ +31 (0)40 - 292 50 35

Holdinggesellschaft für  
Busunternehmen.

### VDL Vastgoed B.V.

Geschäftsführer:  
Pieter van der Leegte  
Hoevenweg 1  
5652 AW Eindhoven, Niederlande  
☎ +31 (0)40 - 292 50 00

Immobiliengesellschaft für  
VDL-Geschäftsräume.

### VDL Participatie B.V.

Geschäftsführer: Bart Rooijmans  
Hoevenweg 1  
5652 AW Eindhoven, Niederlande  
☎ +31 (0)40 - 292 50 35

Beteiligungsgesellschaft mit  
Minderheitsbeteiligungen.

### VDL Car Beheer B.V.

Geschäftsführung: VDL Groep B.V.  
Hoevenweg 1  
5652 AW Eindhoven, Niederlande  
☎ +31 (0)40 - 292 50 35

Holdinggesellschaft für  
Automontage.

## ZULIEFERUNGEN

### Metallbearbeitung

---

1953

#### VD Leegte Metaal B.V.

Geschäftsführer: Toine van de Rijdt  
Handelsweg 21  
5527 AL Hapert, Niederlande  
☎ +31 (0)497 - 33 11 00

✉ info@vdleegtemetaal.nl  
www.vdleegtemetaal.nl

Spezialität: Schwere Konstruktionen, komplexe Schweißbaugruppen (umfangreiche Schweißroboterabteilung), Engineering und schlüsselfertige Projekte. Automatisierte Metallbearbeitung einschließlich Faserlaserschneiden, Roboterbiegen, Stanzen und Tiefziehen. Wir verfügen über eine eigene Werkzeugfertigung und eine Montageabteilung.

---

1978

#### VDL Gereedschapmakerij B.V.

Geschäftsführer: Pieter Aarts  
Industrieweg 29  
5527 AJ Hapert, Niederlande  
☎ +31 (0)497 - 38 10 62  
✉ info@vdlgereedschapmakerij.nl  
🌐 www.vdlgereedschapmakerij.nl

Sowohl komplexe, hochwertige als auch einfache Werkzeuge. Komplexe Folgeschneid- und Biegewerkzeuge und -matrizen. 5-Achsen-CNC-Fräsen, Sägen, Schleifen, Drehen, Funkenerodieren und Hohlkehlen. Die Bearbeitungen erfolgen werden mit CAD/CAM.

---

1979

#### VDL TIM Hapert B.V.

Geschäftsführer: Mark Verdonschot  
Energieweg 2  
5527 AH Hapert, Niederlande  
☎ +31 (0)497 - 38 38 05  
✉ info@vdl-tim.nl  
🌐 www.vdltimhapert.nl

Spezialisiert auf die mechanische Bearbeitung von Gussteilen, Schmiedeteilen und Schweißbaugruppen mithilfe von CNC-Drehmaschinen und (robotisierten) CNC-Bearbeitungsmaschinen. Montagearbeiten.

---

1981

#### VDL VDS Technische Industrie B.V.

Geschäftsführer: Pieter Aarts  
Industrieweg 29  
5527 AJ Hapert, Niederlande  
☎ +31 (0)497 - 38 38 44  
✉ info@vdlvds.nl  
🌐 www.vdlvds.nl

Sowohl mechanisches als auch hydraulisches Rammen, Biegen und Ziehen bis zu max. 800 Tonnen mit integrierten Bearbeitungen. Mittelgroße und große Serien von einfachen bis zu komplexen Metallteilen mit minimalen Toleranzen. Materialstärke 0,10-10 mm. (Roboter-)Schweißen, (CNC-) Punktschweißen, Nieten, 3D-Laserschneiden und -schweißen, (automatisierte) Montage und (Teil-) Montage.

---

1986

#### VDL Belgium N.V.

Geschäftsführer: Jos van Meijl  
Industrielaan 15  
Industriezone III - Erembodegem  
9320 Aalst, Belgien  
☎ +32 (0)53 - 83 70 90  
✉ info@vdlbelgium.com  
www.vdlbelgium.com

Spezialität: CNC-Rohrbiegen bis zu einem Durchmesser von 160 mm. Herstellung von (isolierten) Produkten und Baugruppen für Rohre und Kästen. Werkzeugbau, Ultraschall-Waschanlage, 3D-Laser (5 Achsen) und 3D-Rohrlaser mit automatischem Lager. Metallbearbeitungen wie CNC-Laserschneiden, Stanzen, CNC-Biegen, (Roboter-)Schweißen und Punktschweißen.

---

1989

#### VDL Technics B.V.

Geschäftsführer: Hans Sanders  
Korenmolen 2  
5281 PB Boxtel, Niederlande  
☎ +31 (0)411 - 68 29 80  
✉ info@vdltechnics.nl  
www.vdltechnics.nl

Laserschneiden 4 und 6 KW Co2-Laser, 8 KW und 12 KW Faserlaser. Diese sind an ein vollautomatisches Stopa-Lager gekoppelt. Vollautomatische CNC-Biegezone, CNC-Biegen, Schneiden und andere Blechbearbeitungen. Spezialist in Blech- und Konstruktionsarbeiten. Roboterschweißen mit Offline-Programmierung Stanzarbeiten mit einer Kapazität von bis zu 200 Tonnen mit hydraulischen und vollautomatischen Exzenterpressen. Engineering, Projektmanagement und Montage.

---

1990

### **VDL HMI B.V.**

Geschäftsführer: Hans van Raak  
Kleibeemd 1  
5705 DP Helmond, Niederlande  
☎ +31 (0)492 - 54 08 00  
✉ info@vdlhmi.nl  
🌐 www.vdlhmi.nl

Metallbearbeitung wie Schneiden, Sägen, Stanzen, Biegen, Rohrbiegen, Schwenkwiegen, CNC-Stanzen, CNC-Plattenschneiden und 3D-RohrLaserschneiden, (Roboter-) Schweißen und Lötten. Blecharbeiten, Bauarbeiten und Montagearbeiten.

1991

### **VDL NSA Metaal B.V.**

Geschäftsführer: Bart Spackler  
De Run 4234  
5503 LL Veldhoven, Niederlande  
☎ +31 (0)40 - 254 45 65  
✉ info@vdlnsametaal.nl  
🌐 www.vdlnsametaal.nl

Spezialist für Blechbearbeitung. CNC-Stanzen, Laserschneiden, CNC-Biegen, Schwenkbiegen, 3D-Umformen, Stanzen und Tiefziehen, Werkzeugbau, Punktschweißen, Nieten, Laserschweißen und Montage von Blechteilen.

1992

### **VDL MPC B.V.**

Geschäftsführer: Thijs Garben  
Terminalweg 40  
3821 AJ Amersfoort, Niederlande  
☎ +31 (0)33 - 454 29 00  
✉ info@vdlmpc.com  
🌐 www.vdlmpc.com

Produktion, Lieferkettenmanagement, Montage und Prototyping von komplexen Blechteilen, feinmechanischen Komponenten und

Baugruppen. Das Unternehmen ist darauf spezialisiert, Ihre Prototypen in Bezug auf Logistik, Qualität und Gesamtkosten schnell serientauglich zu machen.

Alle gängigen Blechbearbeitungsverfahren wie Laserstanzen, Präzisionsbiegen, Schweißen, Drehen, Fräsen, Drahterodieren und Reinraummontage unter einem Dach.

1993

### **VDL Staalservice B.V.**

Geschäftsführer: Paul Malcontent  
Celsiusstraat 13  
6003 DG Weert, Niederlande  
☎ +31 (0)495 - 54 08 38  
✉ info@vdlstaalservice.nl  
🌐 www.vdlstaalservice.nl

Herstellung kundenspezifischer Schweißbaugruppen aus hochfestem Stahl. Schneiden, Formen und mechanisches Bearbeiten von Produkten, Schweißen (MIG/MAG/TIG). Montage.

1994

### **VDL Lasindustrie B.V.**

Geschäftsführer: Ted Havermans  
Wekkerstraat 1  
5652 AN Eindhoven, Niederlande  
☎ +31 (0)40 - 292 33 00  
✉ info@vdlasindustrie.nl  
🌐 www.vdlasindustrie.nl

Vom Engineering und Prototyping bis zur Produktion von Klein- und Großserien. Spezialist in Blech- und Konstruktionsarbeiten. Sägen, CNC-Laserschneiden, CNC-Biegen, Bohren, Gewindeschneiden und Montage. Ferner alle Schweißarbeiten wie Roboterschweißen (spezialisiert auf Aluminiumschweißen), Schweißen (MIG/MAG/TIG), Punktschweißen und Bolzenschweißen.

1995

### **VDL RPI Metaal B.V.**

Geschäftsführer: Hans de Bresser  
Nijverheidsweg 40  
3341 LJ Hendrik-Ido-Ambacht, Niederlande  
☎ +31 (0)78 - 683 18 00  
✉ info@vdlrpi metaal.nl  
🌐 www.vdlrpi metaal.nl

Blechbearbeitung: Stahl, Edelstahl und Aluminium, spezialisiert auf Rahmenbau, Skids, Piping und komplexe Baugruppen. Alle Schweißverfahren: MIG/MAG, TIG, Laserschweißen, Roboterschweißen, Bolzenschweißen und Punktschweißen. Zertifizierte Schweißarbeiten nach: EN 1090-EX3, ISO 3834-2, ASME und erneute Prüfbescheinigung nach EN 10204. Spanlose Blechbearbeitung: Stanzen, Laserschneiden, Biegen, Walzen und (mechanische) Montage. Zerspanung: Drehen, Fräsen, Bohren und Gewindeschneiden.

1997

### **VDL Rotech S.R.L.**

Geschäftsführer: Dragan Jankovic  
Zona industrială NV str. 1 Nr. 5  
310419 Arad, Rumänien  
☎ +40 (0)257 - 25 66 43  
✉ mail@vdlrotech.ro  
🌐 www.vdlrotech.ro

Metallbearbeitung, spezialisiert auf CNC-Arbeiten wie Fräsen und Drehen. Herstellung von Schweiß- und Montageprodukten (PE&I). Dünnblecharbeiten wie Schneiden, Stanzen und Punktschweißen. Durch die Kombination dieser Kompetenzen liefert das Unternehmen schlüsselfertige Projekte.





1998

### **VDL Systems B.V.**

Geschäftsführer: Willem Maathuis  
Erfstraat 3  
5405 BE Uden, Niederlande  
☎ +31 (0)413 - 25 05 05  
✉ info@vdlsystems.nl  
🌐 www.vdlsystems.nl

Entwicklung, Produktion und Installation von Maschinen und internen Transportsystemen für Erstausrüster von Lebensmittelverarbeitungsanlagen. Spezialisiert auf die Verarbeitung von Edelstahl und Aluminium.

1998

### **VDL Postma B.V.**

Geschäftsführer: Johan Zwarts  
Leeuwarderstraatweg 121d  
8441 PK Heerenveen, Niederlande  
☎ +31 (0)513 - 62 25 36  
✉ info@vdlpostma.nl  
🌐 www.vdlpostma.nl

Blechbearbeitung: Laserschneiden, CNC-Stanznibbeln, Schneiden, Biegen. Rohrbearbeitung: CNC-Biegen, Walzen, (Roboter-)Schweißen, Zerspanen und 3D-Rohrlaser. Pulverbeschichtung mit chemischer Vorbehandlung in separaten Tauchbädern für Stahl und Aluminium.

2005

### **VDL Konings B.V.**

Geschäftsführer: Jeroen Boekema  
Bosstraat 93  
6071 XT Swalmen, Niederlande  
☎ +31 (0)475 - 50 01 00  
✉ info@vdlkonings.com  
🌐 www.vdlkonings.com

Entwurf, Engineering, Prototyping, Produktion, Montage und Installation von kundenspezifischen Mechanismen, Maschinen und Anlagen u. a. für die Film-, Folien-, Schaumstoff- und Papierindustrie. Entwicklung, Produktion und

Lieferkettenmanagement von Modulen und Systemen für Erstausrüster u. a. in den Bereichen Medizin, Verteidigung und Halbleiter. Zertifiziertes Schweißen und großformatige mechanische Bearbeitungen wie Drehen, Fräsen, Bohren und Ausbohren.

2006

### **VDL Services B.V.**

Geschäftsführer: Rob Diepstraten  
Handelsweg 21  
5527 AL Hapert, Niederlande  
☎ +31 (0)497 - 38 01 00  
✉ info@vdlservices.nl  
🌐 www.vdlservices.nl

Reparatur, Wartung und Installation verschiedener (VDL-)Produkte über eine 24/7-Serviceorganisation mit einem Netz von Technikern in den gesamten Niederlanden. Auch Projektmanagement und -realisierung weltweit. Entwicklung, Produktion, Installation und Wartung von Paketautomaten-Netzen. Entwicklung und Realisierung von Anlagen für erneuerbare Energien.

2017

### **VDL Castings Heerlen B.V.**

Geschäftsführer: Ruud Pisters  
De Koumen 2  
6433 KD Hoensbroek, Niederlande  
☎ +31 (0)45 - 528 35 00  
✉ info@vdlcastingsheerlen.nl  
🌐 www.vdlcastings.nl

Eisenwerk, das auf die Herstellung komplexer Gussteile für unter anderem Lkw, Erdbewegungs- und Straßenbaumaschinen, Hydraulik, Kompressoren, Hersteller von Schienenfahrzeugen und Maschinenhersteller spezialisiert ist.

2017

### **VDL Mast Solutions B.V.**

Geschäftsführer: Eric Janssen  
Gasstraat Oost 7  
5349 AH Oss, Niederlande  
☎ +31 (0)412 - 67 47 47  
✉ info@vdlmastsolutions.nl  
🌐 www.vdlmastsolutions.nl

Entwirft, produziert und installiert hochwertige Masten wie Beleuchtungsmasten, Fahrleitungsmasten, Übertragungsmasten, Kameramasten und Werbemasten. Von Entwurf, Produktion, DCC- und HMR-Beschichtung bis zu Transport, Installation und Inspektion der Masten.

2022

### **VDL Mast Solutions France s.a.r.l.**

Geschäftsführer: Eric Janssen  
45 Rue Maryse Bastié  
59810 Lesquin, Frankreich  
☎ +33 (0)3.62.26.49.22  
✉ info@vdlmastsolutions.fr  
🌐 www.vdlmastsolutions.fr

Verkauf von Masten und zugehörigen Produkten in Frankreich.

2018

### **VDL Industries Gainesville LCC**

Geschäftsführer: Rick van Haren  
5459 Aloha Way  
Flowery Branch, GA 30542  
Georgia, USA  
☎ +470 778 51 89  
✉ info@vdlindustriesga.com  
🌐 www.vdlindustriesga.com

Spezialist für Blechbearbeitung, Roboterschweißen, MIG- und TIG-Schweißen, CNC-Drehen, 5-achsiges Fräsen und Montage von Systemen für den US-Markt.

## Oberflächenbehandlung

1983

### VDL Laktechnik B.V.

Geschäftsführer: Ad Pasmans  
Meerenakkerweg 20  
5652 AW Eindhoven, Niederlande  
☎ +31 (0)40 - 250 19 00  
✉ info@vdlaktechnik.nl  
🌐 www.vdlaktechnik.nl

Stahlstrahlen, Zinkphosphatierung, Kataphorese, Pulverbeschichtung, Nasslackierung von Metallteilen, Nasslackierung von Kunststoffteilen, Montage und Lagerhaltung. Vollautomatische Kataphorese- und Pulverbeschichtungsanlage einschließlich Vorbehandlung durch Zinkphosphatierung.

## Kunststoffverarbeitung

1989

### VDL Kunststoffen B.V.

Geschäftsführer: Ger Stappers  
Magnesiumstraat 55  
6031 RV Nederweert, Niederlande  
☎ +31 (0)495 - 65 36 53  
✉ info@vdlkunststoffen.com  
🌐 www.vdlkunststoffen.com

Hochwertige technische Kunststoff-Spritzgussteile, Zweikomponentenspritzguss, Insert- und Outsert-Spritzguss. Engineering, Produktentwicklung und projektbezogene Unterstützung von Kunden in Entwicklungsprozessen. Montage und Endbearbeitung von Bauteilen und Endprodukten. Eigener Werkzeugbau.

1993

### VDL Parree B.V.

Geschäftsführer: Pieter Melisse  
Sporstraat 8  
5975 RK Sevenum, Niederlande  
☎ +31 (0)77 - 467 70 88  
✉ info@vdlparree.nl  
🌐 www.vdlparree.com

Spezialist für hochwertige technische Kunststoff-Spritzgussteile, Baugruppen und Metall-Kunststoff-Kombinationen. 2K-Techniken, Gasinjektion, In-Mould- Labelling, Insert- und Outsert-Spritzguss, Prägen und MuCell. Co-Design, Produktinnovationen, Produktoptimierung und Engineering. Spezialisiert auf die Automobilindustrie. Eigener Werkzeugbau und eigene Montageabteilung.

2005

### VDL Wientjes Roden B.V.

Geschäftsführer: Wouter Arents  
Ceintuurbaan Noord 130  
9301 NZ Roden, Niederlande  
☎ +31 (0)50 - 502 48 11  
✉ info@vdlwientjesroden.nl  
🌐 www.vdlwientjesroden.nl

Entwicklung, Engineering, Projektmanagement und Produktion hochwertiger Kunststoffprodukte. Unter anderem für den medizinischen Gerätebau, den Maschinenbau und das Transportwesen. Verschiedene Verarbeitungstechniken wie Thermoformung, Vakuumformung, CNC-Bearbeitung, Schweißen, Kleben (glasklar) und Montage.

2005

### VDL Wientjes Emmen B.V.

Geschäftsführer: Hans Meuleman  
Phileas Foggstraat 30  
7825 AW Eindhoven, Niederlande  
☎ +31 (0)591 - 66 96 66  
✉ info@vdlwientjesemmen.nl  
🌐 www.vdlwientjesemmen.nl

Entwicklung, Engineering und Produktion hochwertiger Kunststoffprodukte. Produktionstechniken: Spritzgießen von (faserverstärkten) Thermoplasten, Gasinjektion, 2-Komponenten und In-Mould- Labelling. Heißpressen von Duroplasten (Polyester) und Montage. Produzent von Sheet Moulding Compound (SMC), einem glasfaserverstärkten Kunststoffhalbzeug. Montage von Kunststoffbaugruppen.

2011

### VDL Fibertech Industries B.V.

Geschäftsführer: Michiel Wassink  
Diamantweg 54  
5527 LC Hapert, Niederlande  
☎ +31 (0)497 - 33 84 00  
✉ info@vdlfibertechindustries.com  
🌐 www.vdlfibertechindustries.com

Entwicklung und Produktion von Carbon- und Glasfaserverbundwerkstoffen (Sandwich-Verbundwerkstoffe) und Hartschaum-Polyurethanen. Aktiv in (u. a.) den Bereichen Gesundheitstechnologie, Verteidigung, Halbleiter, (Hochleistungs-)Fahrräder und Mobilität. In einer modernen, 20.000 m<sup>2</sup> großen Anlage bieten wir die folgenden Produktionstechniken an: Resin Transfer Moulding (RTM, max. 3x5 m), Heißpressen (max. 0,6x 1,2 m) und RIM (max. 0,5x1 m). Seriengrößen ab 100 Stück/Jahr.

2022

### VDL GL Plastics B.V.

Geschäftsführer: Bert van der Velden  
Ekkersrijt 5711  
5692 EP Son, Niederlande  
☎ +31 (0)40 - 264 26 00  
✉ info@gl-plastics.nl  
🌐 www.gl-plastics.nl

Spezialist für hochwertige technische Kunststoff-Spritzgussteile und automatisierte Metall-Kunststoff-Kombinationen. Reel-to-reel-Gießen, Insert- und Outsert-Gießen, 2K-Techniken, In-Mould- Labelling. Produkt- und Prozessoptimierung, Engineering, industrielle Automatisierung und eigener Werkzeugbau. Spezialisiert auf die Automobil-, Medizin- und HLK-Industrie. Nach IATF 16949 und ISO 14001 zertifiziert.

## Mechatroniksysteme und Modulbau

1991

### **VDL Apparatenbouw B.V.**

Geschäftsführer: Roel Verschuren  
Sigarenmaker 8

5521 DJ Eersel, Niederlande

☎ +31 (0)497 - 51 51 50

✉ info@vdlapparatenbouw.com

🌐 www.vdlapparatenbouw.com

Systemlieferant von (komplexen) medizinischen, optischen und mechatronischen Modulen und Geräten für Erstausrüster und Verbrauchermärkte. Neben Entwicklung, Produktion, Prüfung und Service bietet das Unternehmen auch die komplette Logistik und das Projektmanagement an. Entwickelt und produziert Filter- und Tankanlagen für die Landwirtschaft und die chemische Industrie.

1998

### **VDL Smart Spaces B.V.**

Geschäftsführer: letze van der Meer  
Wetterwille 12

8447 GC Heerenveen, Niederlande

☎ +31 (0)513 - 61 85 00

✉ info@vdlsmartspaces.nl

🌐 www.vdlsmartspaces.nl

Produktion von Gebäudemodulen sowohl für Häuser als auch für Wohnungen.

2004

### **VDL Industrial Modules B.V.**

Geschäftsführer: Peter van der Horst  
Brandevoortse Dreef 4

5707 DG Helmond, Niederlande

☎ +31 (0)492 - 50 58 00

✉ info@vdlindustrialmodules.nl

🌐 www.vdlindustrialmodules.nl

Auftragsentwickler und -produzent im Maschinen- und Anlagenbau für Erstausrüster. Eigene Konstruktionsabteilung, Prototypenbau, Präzisions-

blechbearbeitung, maschinelle Bearbeitung, (Reinraum-)Montage und Prüfung von hochwertigen Modulen und Systemen. Starker Fokus auf Flexibilität, effiziente Lieferkette und Lagerhaltung. Zu den Märkten zählen Halbleiter, Medizin, Verpackung und Energie.

2006

### **VDL Enabling Technologies Group B.V.**

Geschäftsführer: Geert Jakobs  
De Schakel 22

5651 GH Eindhoven, Niederlande

☎ +31 (0)40 - 263 86 66

✉ info@vdletg.com

🌐 www.vdletg.com

VDL Enabling Technologies Group konzentriert sich auf die Systemintegration und das Logistik-/Lieferkettenmanagement mechatronischer (Sub-)Systeme für Erstausrüster von Hightech-Investitionsgütern. Die Aufsicht der VDL ETG-Niederlassungen in Eindhoven, Almelo, der Schweiz, Singapur, Suzhou (China) und den USA erfolgt von Eindhoven aus. Neben den Fabriken gibt es eine Entwicklungsorganisation mit dem Hauptsitz in Eindhoven und Niederlassungen in den Fabriken oder in unmittelbarer Kundennähe.

2006

### **VDL ETG Eindhoven B.V.**

Geschäftsführer: Wil-Jan Schutte  
Achtseweg Noord 5

5651 GG Eindhoven, Niederlande

☎ +31 (0)40 - 263 88 88

✉ info@vdletg.com

🌐 www.vdletg.com

Realisiert Systemintegrationen mechatronischer (Sub-)Systeme und Modulen für OEM von Hightech-kapitalgütern. Systemlieferant vom (Co-)Design bis zur Komponentenproduktion, Montage und Qualitätskontrolle.

2006

### **VDL ETG Projects B.V.**

Geschäftsführer: Harrie Schonewille  
Wekkerstraat 1

5652 AN Eindhoven, Niederlande

☎ +31 (0)40 - 292 33 77

✉ infoprojects@vdletg.com

🌐 www.vdletgprojects.com

Maschinenfabrikant für schlüsselfertige Lösungen, der von der Entwicklung bis zur weltweiten Installation und Service von Mechatroniksystemen, Geräten oder komplexen Maschinen Unterstützung bietet. Und das sowohl für Prototypen und Einzelanfertigungen als auch für Roll-outs und kleine Stückzahlen. Unter dem Markennamen VDL CropTeq Robotics auch im Gewächshausbau mit Robotisierung aktiv.

2006

### **VDL ETG Precision B.V.**

Geschäftsführer: Jadranko Dovic  
Hurksestraat 13

5652 AH Eindhoven, Niederlande

☎ +31 (0)40 - 263 82 18

✉ info@vdletg.com

🌐 www.vdletg.com

Herstellung feinmechanischer, hochpräziser Teile und Baugruppen für Erstausrüster von Hightech-Investitionsgütern u. a. in der Halbleiterindustrie, analytischen Industrie, Luft- und Raumfahrt sowie der Wissenschaft. Vom (Co-)Design und Prototyping bis hin zur Teileproduktion, Reinraummontage, Prüfung und Qualifizierung.

2006

### **VDL ETG Almelo B.V.**

Geschäftsführer: Sander Verschoor  
Bornsestraat 345

7601 PB Almelo, Niederlande

☎ +31 (0)546 - 54 00 00

✉ info@vdletg.com

🌐 www.vdletg.com

Realisiert Systemintegrationen mechatronischer (Sub-)Systeme und Modulen für OEM von Hightechkapitalgütern. Systemlieferant vom (Co-)Design bis zur Komponentenproduktion, Montage und Qualitätskontrolle.

---

2006

### **VDL Enabling Technologies Group of Suzhou Ltd.**

Geschäftsführer:

Dennis van Opzeeland

288 Su Hong Xi Road

Suzhou Industrial Park,

Jiangsu P.R.C. 215021, China

☎ +86 512 - 85 18 89 98

✉ info@vdlletg.com

🌐 www.vdlletg.com

Realisiert Systemintegrationen mechatronischer (Sub-)Systeme und Module für OEM von Hightechkapitalgütern. Systemlieferant vom (Co-)Design bis zur Komponentenproduktion, Montage und Qualitätskontrolle.

---

2006

### **VDL Enabling Technologies Group (Singapore) Pte Ltd.**

Geschäftsführer: Chiam Sing Chung

259 Jalan Ahmad Ibrahim

Singapur 629148, Singapur

☎ +65 650 803 20

✉ info@vdlletg.com

🌐 www.vdlletg.com

Realisiert Systemintegrationen mechatronischer (Sub-)Systeme und Modulen für OEM von Hightechkapitalgütern. Systemlieferant vom (Co-)Design bis zur Komponentenproduktion, Montage und Qualitätskontrolle.

---

2013

### **VDL ETG Technology & Development B.V.**

Geschäftsführer: Hans Evers

De Schakel 22

5651 GH Eindhoven, Niederlande

☎ +31 (0)40 - 263 86 66

✉ info@vdlletg.com

🌐 www.vdlletg.com

Entwicklungsorganisation, die innerhalb von VDL ETG für die Entwicklung mechatronischer Hightech-(Sub-)Systeme und die weitere Optimierung von Produktionsprozessen zuständig ist, um dem Kunden eine optimale Lösung anbieten zu können.

---

2015

### **VDL GL Precision B.V.**

Geschäftsführer: Herman Rusch

Hurksestraat 23

5652 AH Eindhoven, Niederlande

☎ +31 (0)40 - 292 20 55

✉ info@vdlglprecision.nl

🌐 www.vdlglprecision.nl

Produziert hochpräzise feinmechanische Komponenten und Module für die Halbleiterindustrie, die optische Industrie, den Gerätebau sowie die Luft- und Raumfahrtindustrie. Das Unternehmen verfügt über alle Bearbeitungstechniken im eigenen Haus, z. B. spanabhebende Bearbeitungen, Mikrolaserbearbeitungen und Reinraumaktivitäten.

---

2015

### **VDL ETG Switzerland AG**

Geschäftsführer: John Piggen

Hauptstrasse 1a

9477 Trübbach, Schweiz

☎ +41 (0)81 784 64 00

✉ info.switzerland@vdlletg.com

🌐 www.vdlletg.com

Realisiert Systemintegrationen mechatronischer (Sub-)Systeme für OEM von Hightechkapitalgütern. Systemlieferant vom (Co-)Design bis hin zur Produktion, einschließlich Reinigung und Qualifizierung (RGA), Reinraummontage und Funktionsprüfung der Module.

---

2018

### **VDL ETG USA LLC**

Geschäftsführer: Geert Jakobs

1880 Milmont Drive

Milpitas, CA 95035, USA

☎ +1 510 996 46 60

✉ info@vdlletg.com

🌐 www.vdlletg.com

Bietet Kunden verschiedener VDL ETG-Niederlassungen weltweit Unterstützung vor Ort in den Bereichen Verkauf und technisches Know-how.

---

2018

### **VDL ETG Technology & Development Hengelo B.V.**

Geschäftsführer: Hans Evers

Bornsestraat 345

7601 PB Almelo, Niederlande

☎ +31 (0)40 - 263 86 66

✉ info@vdlletg.com

🌐 www.vdlletg.com

Entwicklungsorganisation, die innerhalb von VDL ETG für die Entwicklung mechatronischer Hightech-(Sub-)Systeme und die weitere Optimierung von Produktionsprozessen zuständig ist, um dem Kunden eine optimale Lösung anbieten zu können.

---

2020

### **VDL TBP Electronics B.V.**

Geschäftsführer: Joost van Haperen

Vlakkbodem 10

3247 CP Dirksland, Niederlande

☎ +31 (0)187 - 60 27 44

✉ info@vdltpelectronics.com

🌐 www.vdltpelectronics.com

Dieses EMS-Unternehmen (Electronics Manufacturing Services) bietet Dienstleistungen im Bereich der Leiterplattenbestückung (PCBA) an. Es hat Erfahrung mit der frühzeitigen Einbeziehung von Lieferanten in das Entwurfsstadium (early supplier involvement). Das Unternehmen verfügt außerdem über eine schnelle Prototypenfertigung und ist auf integrierte Logistikdienstleistungen, intelligente Logistikdienstleistungen, intelligente Industrie, Prüftechnik und Montage für Kunden aus verschiedenen Bereichen spezialisiert: Wissenschaft und Gesundheit, Energie und Industrie, Halbleiter und Analytik, Bildverarbeitung, Sicherheit und Luft- und Raumfahrt.

## FAHRZEUG- MONTAGE

2012

### **VDL Nedcar B.V.**

Geschäftsführer: John van Soerland

Dr. Hub van Doorneweg 1

6121 RD Born, Niederlande

☎ +31 (0)46 - 489 44 44

✉ info@vdlnedcar.nl

🌐 www.vdlnedcar.nl

Unabhängiger Auftragshersteller von Fahrzeugen, dessen Haupttätigkeit die Serienproduktion von Personenkraftwagen ist. Darüber hinaus Produktion von Pressteilen für verschiedene Kunden. VDL Nedcar ist das einzige große Automobilwerk in den Niederlanden mit einer Produktionskapazität von über 200.000 Fahrzeugen pro Jahr, das im Zweischichtbetrieb arbeitet.

## BUSSE

2007

### **VDL Bus & Coach España.**

Geschäftsführer: Rolf-Jan Zweep

De Vest 7

5555 XL Valkenswaard, Niederlande

☎ +31 (0)40 - 208 44 00

✉ info@vdlbuscoach.com

🌐 www.vdlbuscoach.com

VDL Bus & Coach bietet ein umfangreiches Produktsortiment: Fahrgestelle und Fahrgestellmodule, Reisebusse, Nahverkehrsbusse, Mini- und Midibusse, Sonderfahrzeuge und Gebrauchtbusse. Die Produktpalette umfasst auch verschiedene E-Mobilitätslösungen für den öffentlichen Nahverkehr. VDL Bus & Coach verfügt über ein ausgedehntes internationales Netz von Niederlassungen, Vertretern und Importeuren, die Sie in Sachen Verkauf und Kundendienst unterstützen.

### Fertigung

1998

### **VDL Bus Venlo B.V.**

Geschäftsführer: Robbert Smolders

Huiskensstraat 49

5916 PN Venlo, Niederlande

☎ +31 (0)77 - 320 00 80

✉ info@vdlbusvenlo.nl

🌐 www.vdlbuscoach.com

Herstellung von Mini- und Midibussen für den Reise- und Nahverkehr, Polizeifahrzeuge, Taxibusse, Flughafentransporte und Spezialtransporte (einschließlich Behinderter und VIP) in allen möglichen Ausführungen.

1998

### **VDL Bus Roeselare N.V.**

Geschäftsführer: Alain Doucet

Schoolstraat 50

8800 Roeselare, Belgien

☎ +32 (0)51 - 23 26 11

✉ info@vdlbusroeselare.be

🌐 www.vdlbuscoach.com

Entwicklung und Produktion von Bussen für den ÖPNV mit sowohl Hybrid- als auch Elektroantrieb.

2003

### **VDL Bus Valkenswaard B.V.**

Geschäftsführer: Marc van Doorn

De Vest 9

5555 XL Valkenswaard, Niederlande

☎ +31 (0)40 - 208 46 11

✉ info@vdlbusvalkenswaard.nl

🌐 www.vdlbuscoach.com

Entwicklung und Montage von Luxusreisebussen, VIP-Bussen und elektrischen Bussen für den ÖPNV.

### Verkaufsstellen

2003

### **VDL Bus & Coach France sarl**

Geschäftsführer: Julien Bahri

45 rue Maryse Bastié

59810 Lesquin, Frankreich

☎ +33 (0)3 - 622 64 910

✉ info@vdlbuscoach.fr

🌐 www.vdlbuscoach.com

Verkauf, Kundendienst und Ersatzteile für alle Produkte von VDL Bus & Coach in Frankreich.

2003

### **VDL Bus & Coach Italia s.r.l. a socio unico**

Geschäftsführer: Massimiliano Costantini

Piazza dei Beccadori, 12

41057 Spilamberto (MO), Italien

☎ +39 059 - 78 29 31

✉ info@vdlbuscoach.it

🌐 www.vdlbuscoach.com

Verkauf, Kundendienst und Ersatzteile für alle Produkte von VDL Bus & Coach in Italien.

2003

### **VDL Bus & Coach Belgium N.V.**

Geschäftsführer: Filip Malefason

Vloedstraat 4

8800 Roeselare, Belgien

☎ +32 (0)51 - 23 26 06

✉ info@vdlbuscoach.be

🌐 www.vdlbuscoach.com

Verkauf, Kundendienst und Ersatzteile für alle VDL Bus & Coach Produkte in Belgien und Luxemburg.

2003

### **VDL Bus & Coach Polska Sp. z.o.o.**

Geschäftsführer: Ferdinand Brouwers

ul. Katowicka 121/123

95-030 Rzgów k. Łodzi, Polen

☎ +48 63 - 261 60 91

✉ info@vdlbuscoach.pl

🌐 www.vdlbuscoach.com

Verkauf, Kundendienst und Ersatzteile für alle Produkte von VDL Bus & Coach in Polen.

2003

### **VDL Bus & Coach Deutschland GmbH**

Geschäftsführer: Boris Höltermann  
Oberer Westring 1  
Industriegebiet West  
33142 Büren, Deutschland  
☎ +49 (0)2951 - 60 80  
✉ info@vdlbuscoach.de  
🌐 www.vdlbuscoach.com

Verkauf, Kundendienst und Ersatzteile für alle Produkte von VDL Bus & Coach in Deutschland und Österreich.

2007

### **VDL Bus & Coach Nederland B.V.**

Geschäftsführer: Rob Mol  
De Vest 3  
5555 XL Valkenswaard, Niederlande  
☎ +31 (0)40 - 208 44 90  
✉ info@vdlbuscoach.com  
🌐 www.vdlbuscoach.com

Verkauf und Kundendienst für alle Produkte von VDL Bus & Coach in den Niederlanden. Spezialwerkstatt für die Wartung, Reparatur und Schadensbehebung von Reisebussen und Bussen aller Marken.

2010

### **VDL Bus & Coach Serbia d.o.o. Beograd**

Geschäftsführer: Branislav Radovanović  
Gandijeva 99d  
11070 Belgrad, Serbien  
☎ +381 (0)11 2166 525  
✉ info@vdlbuscoach.rs  
🌐 www.vdlbuscoach.com

Verkauf, Kundendienst und Ersatzteile für alle Produkte von VDL Bus & Coach in Serbien.

2012

### **VDL Bus & Coach Danmark A/S**

Geschäftsführer: Anita Palm Laursen  
Naverland 21  
2600 Glostrup, Dänemark  
☎ +45 70 23 83 23  
✉ info@vdlbuscoach.dk  
🌐 www.vdlbuscoach.com

Kundendienst und Ersatzteile für alle Produkte von VDL Bus & Coach in Dänemark.

2017

### **VDL Bus & Coach España S.L.**

Geschäftsführer: Hector Rodriguez  
Carretera Nacional II, Dir. Madrid  
Vía de Servicio KM 33,600  
28805 Alcalá de Henares  
Madrid, Spanien  
☎ +34 910 07 59 37  
✉ info@vdlbuscoach.es  
🌐 www.vdlbuscoach.com

Verkauf, Kundendienst und Ersatzteile für alle Produkte von VDL Bus & Coach in Spanien.

2018

### **VDL Bus & Coach Sweden AB**

Geschäftsführer: Fredrik Dahlborg  
Okvistavägen 18  
186 21 Vallentuna, Schweden  
☎ +46 (0)8 40 80 77 50  
✉ info@vdlbuscoach.se  
🌐 www.vdlbuscoach.com

Verkauf, Kundendienst und Ersatzteile für alle Produkte von VDL Bus & Coach in Schweden.

2018

### **VDL Bus & Coach Norway AS**

Geschäftsführer: Frank Reichel  
Håndverksveien 12  
1405 Langhus, Norwegen  
☎ +47 41 77 96 00  
✉ info@vdlbuscoach.no  
🌐 www.vdlbuscoach.com

Verkauf, Kundendienst und Ersatzteile für alle Produkte von VDL Bus & Coach in Norwegen.

2018

### **VDL Bus & Coach Finland Oy**

Geschäftsführer: Peter Sandin  
Koivukummuntie 9  
FI-01510 Vantaa, Finnland  
☎ +35 82 07 34 45 55  
✉ info@vdlbuscoach.fi  
🌐 www.vdlbuscoach.com

Verkauf, Kundendienst und Ersatzteile für alle Produkte von VDL Bus & Coach in Finnland.

2021

### **VDL Bus & Coach UK**

Geschäftsführer: Darren Dowsett  
7 Barkston Road  
Industriegebiet Carlton  
Barnsley  
S71 3HU  
☎ +44 333 700 8999  
✉ info@vdlbuscoach.co.uk  
🌐 www.vdlbuscoach.com

Verkauf, Kundendienst und Ersatzteile für alle Produkte von VDL Bus & Coach in England, Schottland und Wales.

## **Gebrauchtbusse**

2003

### **VDL Bus Center GmbH**

Geschäftsführer: Ferdinand Brouwers  
Oberer Westring 2  
Industriegebiet West  
33142 Büren, Deutschland  
☎ +49 (0)2951 - 98 920  
✉ info@vdlbuscenter.de  
🌐 www.vdlbuscenter.com  
Ein- und Verkauf von gebrauchten Bussen aller Marken und Typen.





## Parts & Services

---

2006

### **VDL Parts B.V.**

Geschäftsführer: Peter Schellens

De Run 5410

5504 DE Veldhoven, Niederlande

☎ +31 (0)40 - 208 41 00

✉ info@vdlparts.nl

🌐 www.vdlparts.com

Verantwortlich für alle After-Sales-Aktivitäten für die Produktpalette von VDL Bus & Coach sowie für den Vertrieb von VDL-Originalteilen und Universalteilen für den Busmarkt.

2014

### **VDL Bus & Coach Service Brabant B.V.**

Geschäftsführer: Ton Behr

De Vest 3

5555 XL Valkenswaard, Niederlande

☎ +31 (0)40 - 208 44 60

✉ info@vdlbusland.nl

🌐 www.vdlbuscoach.com

Spezialwerkstatt für die Wartung, Reparatur und Schadensbehebung von Reisebussen, Bussen und anderen Transportmitteln mit Niederlassungen in Den Bosch und Tilburg.

## E-Mobilität

---

2015

### **VDL Enabling Transport Solutions B.V.**

Geschäftsführer: Menno Kleingeld

De Vest 11

5555 XL Valkenswaard, Niederlande

☎ +31 (0)40 - 208 44 88

✉ info@vdlets.nl

🌐 www.vdlets.nl

Erforschung, Entwicklung und Erprobung neuer Möglichkeiten, insbesondere für die verkehrs- und energiebezogenen Aktivitäten der VDL-Unternehmen. Ziel ist die Entwicklung umweltfreundlicher,

innovativer Hard- und Softwarelösungen in den Bereichen Elektromobilität, Akkutechnologie, Ladeinfrastruktur, Energiespeicherung, Energiemanagement, fahrerlose Transportsysteme (FTS), Leit- und Navigationstechnik sowie die Nutzung und Erzeugung von Wasserstoff.

## FERTIGPRODUKTE

### Agrarsysteme

---

1989

#### VDL Agrotech B.V.

Geschäftsführer: Kevin Michellys  
Hoevenweg 1  
5652 AW Eindhoven, Niederlande  
☎ +31 (0)40 - 292 55 00  
✉ info@vdlagrotech.nl  
🌐 www.vdlagrotech.com

Liefert weltweit Komplettlösungen für die moderne, professionelle Geflügel- und Schweinehaltung sowie die Insektenzucht. Vom Detail-Engineering bis zur kompletten Montage von schlüsselfertigen Projekten, Trocknungstechnik für Dung und Industrieanwendungen.

2020

#### VDL Jansen B.V.

Geschäftsführer: Brian van Hooff  
Harselaarseweg 32  
3771 MB Barneveld, Niederlande  
☎ +31 (0)342 - 427 000  
✉ info@vdljansen.com  
🌐 www.vdljansen.com

International führendes Unternehmen, das sich auf die Entwicklung und Produktion hochwertiger und innovativer Stallsysteme für den Geflügelsektor sowie Trocknungstechnik für Dung und Industrieanwendungen spezialisiert hat.

### Fertigungsautomatisierungssysteme

---

1995

#### VDL Steelweld B.V.

Geschäftsführer: Peter de Vos  
Terheijdenseweg 169  
4825 BJ Breda, Niederlande  
☎ +31 (0)76 - 579 27 00  
✉ info@vdlsteelweld.com  
🌐 www.vdlsteelweld.com

Entwicklung, Produktion, Installation und Service von robotisierten Fertigungsautomatisierungssystemen mit einer breiten Palette von Handhabungs-, Montage- und Verbindungstechnologien für Industrieanwendungen, u. a. für die Automobilindustrie. Außerdem tätig in der Produktentwicklung, im Prototypenbau und in der Produktion von Spezialmaschinen sowie in der Serienfertigung von mechatronischen Modulen und Systemen, u. a. für Anwendungen in der industriellen Fahrzeugtechnik, darunter fahrerlose Transportsysteme (FTS) und landwirtschaftliche Fahrzeuge.

1995

#### VDL Steelweld UK

Geschäftsführer: Darren Dowsett / Peter de Vos  
Unit 8a-8b Tournament Court  
Edgehill Drive, Tournament Fields  
Warwick, CV34 6LG  
Großbritannien  
☎ +44 (0)1926 - 62 47 10  
✉ info@vdlsteelweld.com  
www.vdlsteelweld.com

Entwicklung, Produktion, Installation und Service von robotisierten Produktionssystemen mit einer breiten Palette von Handhabungs-, Montage- und Verbindungstechnologien für Industrieanwendungen, einschließlich der Automobilindustrie. Außerdem tätig in der Produktentwicklung, im Prototypenbau und in der Produktion von Spezialmaschinen sowie in der Serienfertigung von mechatronischen Modulen und Systemen, u. a. für Anwendungen in der industriellen Fahrzeugtechnik, darunter fahrerlose Transportsysteme (FTS) und landwirtschaftliche Fahrzeuge.

1997

#### VDL Steelweld GmbH

Geschäftsführer: Peter de Vos  
Max-Planck-Straße 38  
50858 Köln, Deutschland  
☎ +49 (0)2234 - 988 23 110  
✉ info@vdlsteelweld.com  
🌐 www.vdlsteelweld.com

Entwicklung, Produktion, Installation und Service von robotisierten Produktionssystemen mit einer breiten Palette von Handhabungs-, Montage- und Verbindungstechnologien für Industrieanwendungen, einschließlich der Automobilindustrie. Außerdem tätig in der Produktentwicklung, im Prototypenbau und in der Produktion von Spezialmaschinen sowie in der Serienfertigung von mechatronischen Modulen und Systemen, u. a. für Anwendungen in der industriellen Fahrzeugtechnik, darunter fahrerlose Transportsysteme (FTS) und landwirtschaftliche Fahrzeuge.

2014

#### VDL Steelweld AB

Geschäftsführer: Peter de Vos  
Flygfältsgatan 16A  
423 37 Torslanda, Göteborg,  
Schweden  
☎ +46 (0)733 90 90 83  
✉ info@vdlsteelweld.com  
🌐 www.vdlsteelweld.com

Entwicklung, Produktion, Installation und Service von robotisierten Produktionssystemen mit einer breiten Palette von Handhabungs-, Montage- und Verbindungstechnologien für Industrieanwendungen, einschließlich der Automobilindustrie. Außerdem tätig in der Produktentwicklung, im Prototypenbau und in der Produktion von Spezialmaschinen sowie in der Serienfertigung von mechatronischen Modulen und Systemen, u. a. für Anwendungen in der industriellen Fahrzeugtechnik, darunter fahrerlose Transportsysteme (FTS) und landwirtschaftliche Fahrzeuge.

2015

**VDL Steelweld (Suzhou)  
Automotive Automation  
Production Line Co., Ltd.**

Geschäftsführer: Peter de Vos  
288, Su Hong Xi Road, Suzhou  
Industrial Park, Jiangsu  
215021 SIP, China  
☎ +86 (0)512 8817 4337  
✉ info@vdlsteelweld.com  
🌐 www.vdlsteelweld.com

Entwicklung, Produktion, Installation und Service von robotisierten Produktionssystemen mit einer breiten Palette von Handhabungs-, Montage- und Verbindungstechnologien für Industrieanwendungen, einschließlich der Automobilindustrie. Außerdem tätig in der Produktentwicklung, im Prototypenbau und in der Produktion von Spezialmaschinen sowie in der Serienfertigung von mechatronischen Modulen und Systemen, u. a. für Anwendungen in der industriellen Fahrzeugtechnik, darunter fahrerlose Transportsysteme (FTS) und landwirtschaftliche Fahrzeuge.

2016

**VDL Steelweld California  
LLC**

Geschäftsführer: David Goralczyk  
1880 Milmont Drive  
Milpitas CA 95035, USA  
☎ +1 510 996 46 60  
✉ info@vdlsteelweld.com  
🌐 www.vdlsteelweld.com

Entwicklung, Produktion, Installation und Service von robotisierten Produktionssystemen mit einer breiten Palette von Handhabungs-, Montage- und Verbindungstechnologien für Industrieanwendungen, einschließlich der Automobilindustrie. Außerdem tätig in der Produktentwicklung, im Prototypenbau und in der Produktion von Spezialmaschinen sowie in der Serienfertigung von mechatronischen

Modulen und Systemen, u. a. für Anwendungen in der industriellen Fahrzeugtechnik, darunter fahrerlose Transportsysteme (FTS) und landwirtschaftliche Fahrzeuge.

2016

**VDL Steelweld USA LLC**

Geschäftsführer: David Goralczyk  
1500 East Highwood Boulevard  
Pontiac, 48340, Michigan,  
USA  
☎ +1 248 781 81 40  
✉ info@vdlsteelweld.com  
🌐 www.vdlsteelweld.com

Entwicklung, Produktion, Installation und Service von robotisierten Produktionssystemen mit einer breiten Palette von Handhabungs-, Montage- und Verbindungstechnologien für Industrieanwendungen, einschließlich der Automobilindustrie. Außerdem tätig in der Produktentwicklung, im Prototypenbau und in der Produktion von Spezialmaschinen sowie in der Serienfertigung von mechatronischen Modulen und Systemen, u. a. für Anwendungen in der industriellen Fahrzeugtechnik, darunter fahrerlose Transportsysteme (FTS) und landwirtschaftliche Fahrzeuge.

2016

**VDL Steelweld South  
Carolina LLC**

Geschäftsführer: David Goralczyk  
105 Corporate Drive Suite B  
Spartanburg, SC 29303,  
USA  
☎ +1 864 308 78 06  
✉ info@vdlsteelweld.com  
🌐 www.vdlsteelweld.com

Entwicklung, Produktion, Installation und Service von robotisierten Produktionssystemen mit einer breiten Palette von Handhabungs-, Montage- und Verbindungstechnologien für Industrieanwendungen, einschließlich der

Automobilindustrie. Außerdem tätig in der Produktentwicklung, im Prototypenbau und in der Produktion von Spezialmaschinen sowie in der Serienfertigung von mechatronischen Modulen und Systemen, u. a. für Anwendungen in der industriellen Fahrzeugtechnik, darunter fahrerlose Transportsysteme (FTS) und landwirtschaftliche Fahrzeuge.

2016

**VDL Pinnacle Engineering  
India Pvt Ltd.**

Geschäftsführer: Darren Dowsett /  
Sudhir Mehta  
Plot No. 302, Sector 7 Road, Sector 2  
Industrial Area, MIDC Bhosari, Pune,  
Maharashtra,  
Indien - 411026  
☎ +91 20 6741 4040  
✉ info@vdlpinnacle.com  
🌐 www.vdlpinnacle.com

Dieses Joint Venture von VDL Groep und Pinnacle Industries konzentriert sich auf Engineering-Projekte für die Produktionsautomatisierung und Produktentwicklung in der Automobilindustrie.

**Solarien  
und Dachkoffer**

1996

**VDL Hapro B.V.**

Geschäftsführer: Dick van de Linde  
Fleerbosseweg 33  
4421 RR Kapelle, Niederlande  
☎ +31 (0)113 - 36 23 62  
✉ info@vdlhapro.com  
🌐 www.vdlhapro.com

Entwicklung, Produktion, Montage und Verkauf von Sonnenbänken, Hautverbesserungsgeräten, Dachboxen, Dachzelten, Dach- und Fahrradträgern und Zubehör sowie von Wasserreinigungssystemen für Schwimmbäder und Teiche.

## Wärmetauscher

---

1998

### VDL Klima B.V.

Geschäftsführer: Wim Jenniskens  
Meerenakkerweg 30  
5652 AW Eindhoven, Niederlande  
☎ +31 (0)40 - 298 18 18  
✉ info@vdklima.com  
🌐 www.vdklima.com

Entwicklung und Produktion von Wärmetauschern (einschließlich Luft/Luft- und Luft/Wasser-Kühlern, Kastenkühlern und Röhrenwärmetauschern) und Belüftungssystemen für verschiedene Anwendungen wie (elektrische) Antriebssysteme, Stromgeneratoren und Transformatoren.

---

1998

### VDL Klima Belgium N.V.

Geschäftsführer: Wim Jenniskens  
Industriestraat 13  
3930 Hamont-Achel, Belgien  
☎ +32 (0)11 - 80 47 00  
✉ belgium@vdklima.com  
🌐 www.vdklima.com

Produktionsunternehmen der Produkte von VDL Klima.

---

1998

### VDL Klima France sarl

Geschäftsführer: Stéphane Lelou  
Le Wedge 101, rue Louis Constant  
59491 Villeneuve d'Ascq, Frankreich  
☎ +33 (0)320 - 65 91 65  
✉ info@vdklimafrance.com  
🌐 www.vdklimafrance.com

Entwicklung und Verkauf von Wärmetauschern und Kühlaggregaten für die elektromechanische Industrie und für allgemeine Industrieprozesse.

---

2000

### VDL KTI N.V.

Geschäftsführer: Dorus van Leeuwen  
Nijverheidsstraat 10, Industrial Area II  
2400 Mol, Belgien  
☎ +32 (0)14 - 34 62 62  
✉ info@vdlkti.be  
🌐 www.vdlkti.be

Entwicklung und Produktion von Prozessausrüstung für die Öl-, Gas- und petrochemische Industrie sowie für erneuerbare Energien. Produktion von speziellen Metallkonstruktionen, Bearbeitung von Halbfertigprodukten und Herstellung von Hochspannungsmasten.

---

2003

### VDL Delmas GmbH

Geschäftsführer: Jörg Nelius  
Kienhorststraße 59  
13403 Berlin, Deutschland  
☎ +49 (0)30 - 438 09 20  
✉ info@vdldelemas.de  
🌐 www.vdldelemas.de

Entwicklung, Produktion und Vertrieb von Wärmetauschern, Kühlaggregaten und zugehörigen Aggregaten für Industrieanwendungen.

---

2008

### VDL Network Supplies B.V.

Geschäftsführer: Henri Koolen  
Handelsweg 21  
5527 AL Hapert, Niederlande  
☎ +31 (0)497 - 33 11 00  
✉ info@vdlnetworksupplies.nl  
🌐 www.vdlnetworksupplies.nl

Ist Spezialist in der Herstellung von Halbfabrikaten, Endprodukten und verwandten Dienstleistungen für die Verlegung, den Umbau und die Erweiterung von groß angelegten und ländlichen Netzen für u. a. Mobilfunktelefonie, Festnetztelefonie, Strom- und Schienennetze.

---

2019

### VDL Netzwerk Projekt Service GmbH

Geschäftsführer: Jorg Vermaas  
Saalhoferstr. 17  
47495 Rheinberg, Deutschland  
☎ +49 2844 9037380  
✉ info@nps.gmbh  
🌐 www.nps.gmbh

Projekt- und Ingenieurbüro, spezialisiert auf Mastneubau, Mastumbau, Tunnelbau und Digitalfunk, Infrastruktur und Antennenbau. Spezielle Bau- und Planungsleistungen für den Auf-, Um- und Ausbau großer und landesweiter Netze wie Mobilfunk, Telekommunikationsfestnetze, Energie- und Ladeinfrastruktur.

---

## Sonderfahrzeuge

---

1993

### VDL Special Vehicles B.V.

Geschäftsführer: Frans van Dommelen  
Hoevenweg 1  
5652 AW Eindhoven, Niederlande  
☎ +31 (0)40 - 250 05 00  
✉ info@vdlspecialvehicles.com  
🌐 www.vdlspecialvehicles.com

Entwurf, Entwicklung, Umsetzung und Herstellung von emissionsfreien Lösungen für das Segment der mittelschweren und schweren Fahrzeuge: Fahrgestelle und Antriebsstränge für Schwerlastfahrzeuge, Herstellung von kompletten Fahrzeugen in Lizenz und von Fahrzeugen für die Verteidigung.

---

1999

### **VDL Container Systems B.V.**

Geschäftsführer: Mark Francot  
Industrieweg 21  
5527 AJ Hapert, Niederlande  
☎ +31 (0)497 - 38 70 50  
✉ info@vdlcontainersystems.com  
🌐 www.vdlcontainersystems.com

Entwicklung, Produktion, Verkauf, Reparatur und Montage von hydraulischen Containerterminals (Hakenlift, Absetzkipper, Seil- und Kettensysteme), Containeranhängern und Containern. Entwicklung, Produktion, Verkauf und Reparatur von Spreadern für den Umschlag von 20-45 Fuß langen ISO-Containern. Zuliefer schwerer Schweißkonstruktionen.

2001

### **VDL Containersysteme GmbH**

Geschäftsführer: Mark Francot  
Oberer Westring 2  
33142 Büren, Deutschland  
☎ +31 (0)497 - 38 70 50  
✉ info@vdlcontainersystems.com  
🌐 www.vdlcontainersystems.com

Verkauf und Kundendienst von Containerterminalsystemen in Deutschland.

2014

### **VDL Translift B.V.**

Geschäftsführer: Mathijs van der Mast  
Staalwijk 7  
8251 JP Dronten, Niederlande  
☎ +31 (0)321 - 38 67 00  
✉ info@vdltranslift.nl  
🌐 www.vdltranslift.nl

Entwicklung, Herstellung, Montage, Verkauf und Service von Abfallsammelsystemen. Das Unternehmen verfügt über eine eigene Linie innovativer Seitenladersysteme zur Optimierung der Sammlung von ober- und unterirdischen Abfallbehältern.

## **Federsysteme**

2001

### **VDL Weweler B.V.**

Geschäftsführer: Dick Aalderink  
Ecofactorij 10  
7325 WC Apeldoorn, Niederlande  
☎ +31 (0)55 - 538 51 00  
✉ info@vdlweweler.nl  
🌐 www.vdlweweler.nl

Entwicklung, Produktion und Vertrieb von Luftfederungs- und Achslift-Systemen für Hersteller von Achsen, Anhängern, Lastkraftwagen und Bussen.

2001

### **VDL Weweler Parts B.V.**

Geschäftsführer: Danny Orgers  
De Run 5410  
5504 DE Veldhoven, Niederlande  
☎ +31 (0)499 - 32 00 00  
✉ info@vdlwewelerparts.nl  
🌐 www.vdlwewelerparts.nl

Vertrieb hochwertiger technischer Ersatzteile für Lkw, Anhänger und Busse über verschiedene Verkaufsstellen in den Niederlanden.

2001

### **VDL Weweler-Colaert N.V.**

Geschäftsführer: Jacques Colaert  
Beneluxlaan 1-3  
8970 Poperinge, Belgien  
☎ +32 (0)57 - 34 62 05  
✉ info@weweler.eu  
🌐 www.weweler.eu

Entwicklung, Produktion und Verkauf von Blatt- und Parabelfedern für die Automobilindustrie. Vertrieb hochwertiger technischer Ersatzteile für Lkw, Anhänger und Busse.

2001

### **VDL Truck & Trailer Industry AS**

Geschäftsführer: Øyvind Stenersen  
Håndverksveien 12  
1405 Langhus, Norwegen  
☎ +47 (0)48 - 09 33 23  
✉ post@tti.no  
🌐 www.tti.no

Verkauf von Federsystemen und -Ersatzteilen von VDL Weweler für Lkw, Anhänger und Busse über acht Niederlassungen in Norwegen.

2018

### **VDL Weweler Taishan Co., Ltd.**

Geschäftsführer: Dick Aalderink  
No. 1 Chenyixi Road North  
Shuibu town, Taishan City  
529262 Guangdong, China  
☎ +86 13822301747  
✉ taishan@vdlweweler.nl  
🌐 www.vdlweweler.com

Verkauf von VDL Weweler Federsystemen für Lkw, Auflieger und Busse in China.

2018

### **VDL Parts Sweden AB**

Geschäftsführer: Göran Andersson  
Vattenverksgatan 2  
41502 Göteborg, Schweden  
☎ +46 (0)31 22 81 01  
✉ info@vdlpartssweden.se  
🌐 www.vdlpartssweden.se

Ein- und Verkauf von Komponenten für Busse, Lkw und Auflieger in Schweden.

## Verpackungsmaschinen

2003

### VDL Packaging B.V.

Geschäftsführer: Danny Heuvelmans  
Langendijk 10

5652 AW Eindhoven, Niederlande

☎ +31 (0)40 - 282 50 00

✉ sales@vdlpackaging.com

🌐 www.vdlpackaging.com

Entwicklung, Produktion und Verkauf von Maschinen und Service für die Verpackungsindustrie. Vertikale Verpackungsmaschinen für unter anderem die Lebensmittel-, Tierfutter- und Waschmittelbranche.

2003

### VDL USA, Inc.

Geschäftsführer: Bart van Lieshout  
8111 Virginia Pine Ct.

Richmond VA 23237, USA

☎ +1 804 - 275 80 67

✉ info@vdlusa.com

🌐 www.vdlusa.com

Verkauf und Service von Produkten von VDL Packaging und Montage, Lagerung und Logistik für verschiedene VDL-Unternehmen in Nordamerika.

## Systeme für die Industrie

2007

### VDL Industrial Products B.V.

Geschäftsführer: Carlos Ooijen  
Hoevenweg 3

5652 AW Eindhoven, Niederlande

☎ +31 (0)40 - 292 55 80

✉ info@vdlindustrialproducts.com

🌐 www.vdlindustrialproducts.com

Vertrieb und Service von Komponenten für Absauganlagen

und Schüttguthandling wie modulare Rohrsysteme, Zellenradschleusen, Ventilatoren und Vibrationsförderer. Schutz von Prozessen, Objekten und Räumlichkeiten gegen Feuer, Staubexplosion und Eindringen, z. B. durch Lösch-, Wassernebel- und Kamerasysteme. Nebelsysteme zur Klimaverwaltung, Desinfektion und Staubkontrolle.

2022

### VDL Olocco Srl

Geschäftsführer: Umberto Olocco  
Strada del Santuario, 41  
12045 Fossano CN, Italien

☎ +39 0172 692 579

✉ olocco@olocco.it

🌐 www.olocco.eu

Herstellung, Verkauf und Betreuung von Industriearmaturen und Komponenten für die Förderung und Dosierung von körnigen und pulverförmigen Produkten, wie z. B. Zellenradschleusen, Weichen, Ventile und Zubehör zur Ergänzung von Industrierohrleitungen. Explosions- und flammensichere passive Schutzsysteme für potenziell gefährliche Pulver.

## Seeschiffahrtssysteme

2017

### VDL AEC Maritime B.V.

Geschäftsführer: Rob de Vries  
Meerenakkerweg 30

5652 AW Eindhoven, Niederlande

☎ +31 (0)40 - 851 90 15

✉ info@vdlaecmaritime.com

🌐 www.vdlaecmaritime.com

Entwickelt, verkauft und wartet Filtersysteme zur Entfernung von u. a. Schwefelpartikeln aus den Abgasen von Schiffsmotoren auf großen Seeschiffen.

## Energiesysteme

2016

### V-Storage B.V.

Geschäftsführer: Rob van Gennip  
Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Niederlande

☎ +31 (0)40 - 292 50 00

✉ info@v-storage.com

Dieses Joint Venture von VDL Groep und Scholt Energy Control konzentriert sich auf Innovationen im Bereich der nachhaltigen Energiespeicherung.

2018

### VDL Energy Systems B.V.

Geschäftsführer: Ivo Wessels  
Darwin 10

7609 RL Almelo, Niederlande

☎ +31 (0)74 - 240 2000

✉ info@vdlenergysystems.com

🌐 www.vdlenergysystems.com

Entwicklung, Produktion und Verkauf von emissionsfreien Energiesystemen. Lieferung von Systemen, Lösungen und Dienstleistungen für die Erzeugung, Umwandlung, den Transport und die Nutzung von „grüner“ Energie.

## Medizinische Schutz- ausrüstung

2020

### Dutch PPE Solutions

Geschäftsführer: Mark Bakermans  
Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Niederlande

☎ +31 (0)40 - 292 50 00

✉ info@dutchppesolutions.com

🌐 www.dutchppesolutions.com

Dieses Joint Venture der VDL Groep und Royal DSM produziert in Helmond medizinische Gesichtsmasken des Typs FFP2 und in Geleen Meltblown-Polypropylen.

## KOLOPHON

Herstellung: VDL Groep, Abteilung Kommunikation

Gestaltung: Ontwerp van de Buren

Fotografie: Paul Jaspers, Bram Saeys, Bart van Vlijmen, The Mute Zone en ARA/Bovil

Druksache: Drukkerij Hendrix



